

(1) ประเด็นหรือเรื่องในการมีส่วนร่วม :

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ดำเนินการจัดโครงการสัมมนาระดมความคิดเห็นเชิงนโยบาย (Retreat) เป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเวทีในการระดมความคิดเห็นจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และหัวหน้าส่วนงานต่าง ๆ ในการร่วมกันกำหนดทิศทางพัฒนา มหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 ได้มีการสัมมนากันเรื่อง “ผลกระทบของ Global Disruption ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย” วันที่ 19 – 21 กันยายน 2568 ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา ตำบลคึกคัก อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา

โครงการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๘  
และการสัมมนาระดมความคิดเห็นเชิงนโยบาย (Retreat)  
ระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย ประจำปี ๒๕๖๘  
เรื่อง “ผลกระทบของ Global Disruption ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย”  
วันที่ ๑๙ – ๒๑ กันยายน ๒๕๖๘  
ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา  
ตำบลคึกคัก อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา

๑. ชื่อโครงการ

การประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๘ และการสัมมนาระดมความคิดเห็นเชิงนโยบาย (Retreat) ระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย ประจำปี ๒๕๖๘

๒. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สำนักงานสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๓. หลักการและเหตุผล

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา โลกเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รุนแรง และไม่แน่นอนจากปรากฏการณ์ที่เรียกว่า Global Disruption ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างในระดับโลกที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลัน โดยมีผลกระทบเป็นลูกโซ่ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ทั้งผลกระทบจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Tensions) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI Disruption) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) โครงสร้างประชากรที่เข้าสู่สังคมสูงวัย (Aging Society) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและค่านิยมของคนรุ่นใหม่ ปรากฏการณ์เหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อโครงสร้างของสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจ และระบบการศึกษา ซึ่งได้กลายเป็นความท้าทายที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบทบาทและการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาทั่วโลก และปรากฏการณ์ดังกล่าวยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในฐานะสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศ โดยมีบทบาทในการพัฒนาคน สร้างองค์ความรู้ และขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงของสังคม ได้ให้ความสำคัญต่อประเด็น Global Disruption มาโดยตลอด โดยเฉพาะการวางรากฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ซึ่งกำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “มหาวิทยาลัยชั้นนำที่รับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยนวัตกรรม” และการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามเป้าหมาย Sustainable Development Goals (SDGs) ทั้ง ๑๗ เป้าหมาย ในรูปแบบวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives: SO) ผ่านพันธกิจของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ทั้ง ๔ ด้าน ได้แก่ การศึกษา (Education) การวิจัย (Research) การบริการวิชาการ (Outreach) และการบริหารจัดการเชิงบูรณาการ (Stewardship) รวมถึงการมุ่งสู่การจัดอันดับใน Times Higher Education Impact Rankings (THE UIR) ซึ่งประเมินความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัยผ่านเป้าหมายวิสัยทัศน์ในด้านความยั่งยืนและผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม สร้างผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรม (TOC+ Innovation)

การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยเชียงใหม่สู่เป้าหมายวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ภายใต้สถานการณ์โลกที่มีการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างในระดับโลกที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลันและมีผลกระทบเป็นลูกโซ่ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี หรือ Global Disruption นั้น แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ที่เป็นแผนยุทธศาสตร์หลักในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยเชียงใหม่จะต้องเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ทำให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สามารถปรับตัวหรือก้าวข้ามปรากฏการณ์ Global Disruption และบรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ได้ ดังนั้น สภามหาวิทยาลัยจึงมีดำริที่จะสัมมนาระดมความคิดเห็นเชิงนโยบาย (Retreat) ระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย ประจำปี ๒๕๖๘ เรื่อง “ผลกระทบของ Global Disruption ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย” เพื่อรับฟังข้อมูลและแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการระดมความคิดเห็นจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และหัวหน้าส่วนงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเพื่อจะใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย ภายใต้ปรากฏการณ์ Global Disruption อันจะผลักดันให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่รับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยนวัตกรรม ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งเป็นการรวบรวมข้อมูลจากการระดมความคิดเห็นดังกล่าวสำหรับการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เพื่อเตรียมจัดทำแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ ๑๔ (พ.ศ. ๒๕๗๑ – ๒๕๗๕) ต่อไป

#### ๔. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อระดมความคิดเห็นจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และหัวหน้าส่วนงานต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้สถานการณ์ Global Disruption ได้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

๒. เพื่อให้กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และหัวหน้าส่วนงานของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้มีโอกาสพบปะพูดคุย ประชุมหารือ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการบริหารงานมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

#### ๕. วัน เวลา และสถานที่

วันที่ ๑๙ – ๒๑ กันยายน ๒๕๖๘ ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เซาท์อีสต์ เอเชีย กรุงเทพฯ จังหวัดพิจิตร

#### ๖. ผู้เข้าร่วมการสัมมนา ประกอบด้วย

- |  |             |
|--|-------------|
| ๑. นายกสภามหาวิทยาลัย อธิการบดี กรรมการสภามหาวิทยาลัย และเลขาธิการสภามหาวิทยาลัย   | จำนวน ๒๘ คน |
| ๒. รองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี  | จำนวน ๑๙ คน |
| ๓. หัวหน้าส่วนงานวิชาการ (คณบดี/ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย)  | จำนวน ๒๔ คน |
| ๔. หัวหน้าส่วนงานอื่น (ผู้อำนวยการสำนัก)   | จำนวน ๕ คน  |
| ๕. ผู้อำนวยการส่วนงานวิชาการภายใน  | จำนวน ๘ คน  |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักงานมหาวิทยาลัย รองผู้อำนวยการสำนักงานมหาวิทยาลัย ผู้อำนวยการสำนักงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และเจ้าหน้าที่สำนักงานมหาวิทยาลัย (สำนักงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์) | จำนวน ๕ คน  |

๘. หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เจ้าหน้าที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารงานสภามหาวิทยาลัย/ด้านการจัดประชุมสภามหาวิทยาลัย และผู้ติดตามนายกสภามหาวิทยาลัย	จำนวน ๑๔ คน
๙. วิทยากร และผู้ช่วยวิทยากร	จำนวน ๔ คน
๑๐. เจ้าหน้าที่สำนักงานมหาวิทยาลัย ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการกลุ่มย่อย	จำนวน ๖ คน
๑๑. เจ้าหน้าที่สำนักงานมหาวิทยาลัย ทำหน้าที่รับรองผู้บริหารมหาวิทยาลัย และวิทยากร	จำนวน ๕ คน

รวม จำนวน ๑๑๘ คน

๗. งบประมาณ เบิกจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ แผนงานบริหารมหาวิทยาลัย  
งานบริหารทั่วไป งบเงินอุดหนุน หมวดเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โครงการสนับสนุนกิจกรรมของสภามหาวิทยาลัย  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ในวงเงินจำนวน ๒,๒๙๐,๐๐๐ บาท โดยจำแนกดังนี้

๑. ค่าเช่าที่พัก	๗๐๓,๗๐๐ บาท
๒. ค่าเดินทาง	๕๖๐,๗๐๐ บาท
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย (จากเชียงใหม่) จำนวน ๙ คน*	๗๗,๔๐๐ บาท
*ไม่นับรวมกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทรองอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน	
- นายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัย (จากกรุงเทพ) จำนวน ๑๒ คน	๑๘๖,๖๐๐ บาท
- หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เจ้าหน้าที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ผู้มีประสบการณ์/เจ้าหน้าที่สำนักงานมหาวิทยาลัย จำนวน ๑๔ คน	๑๒๐,๔๐๐ บาท
- ฝ่ายเลขานุการกลุ่มย่อย ๖ คน	๕๑,๖๐๐ บาท
- ฝ่ายรับรองผู้บริหารมหาวิทยาลัยและวิทยากร ๔ คน	๓๔,๔๐๐ บาท
- วิทยากร ๓ คน (๑ ในจำนวนนี้ เดินทางมาจากประเทศสิงคโปร์)	๗๗,๕๐๐ บาท
- ผู้ติดตามนายกสภามหาวิทยาลัย ๑ คน	๖,๔๐๐ บาท
- ผู้ช่วยวิทยากร ๑ คน	๖,๔๐๐ บาท
๓. ค่าเช่าเหมารถตู้ปรับอากาศ	๑๓๕,๐๐๐ บาท
๔. ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	๗๗๑,๖๐๐ บาท
๕. ค่าเช่าบริการไมโครโฟน พร้อมอุปกรณ์	๔๐,๐๐๐ บาท
๗. ค่าตอบแทนและค่าของที่ระลึกวิทยากร	๔๙,๐๐๐ บาท
- ค่าตอบแทนวิทยากร (คนละ ๑๐,๐๐๐ บาท) จำนวน ๔ คน	๔๐,๐๐๐ บาท
- ค่าของที่ระลึกวิทยากร จำนวน ๓ คน	๙,๐๐๐ บาท
๘. ค่าใช้จ่ายอื่น (วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน/ค่าใช้จ่ายสอย ฯลฯ)	๓๐,๐๐๐ บาท

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยได้

## ๘. กำหนดการ (โดยย่อ) และวิธีการดำเนินงาน

- **วันพุธที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๔**  
เวลา ๑๑.๒๕ – ๑๓.๒๕ น. รองอธิการบดี เลขานุการสภามหาวิทยาลัยและเจ้าหน้าที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัย (บางส่วน ตามที่หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยมอบหมาย) เดินทางไปปฏิบัติงานที่ จังหวัดพังงา สายการบินแอร์เอเชีย เที่ยวบิน FD 3160 เวลา ๑๑.๒๕ – ๑๓.๒๕ น.
- **วันพฤหัสบดีที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๔**  
เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๗.๐๐ น. - เจ้าหน้าที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัย กลุ่มที่ ๑ ประสานงานกับโรงแรม ร้านอาหารสำหรับการ จัดเลี้ยงอาหารเย็น และภารกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ณ จังหวัดพังงา  
- เจ้าหน้าที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัย กลุ่มที่ ๒ จัดเตรียมเอกสารการประชุม อุปกรณ์ที่ใช้ในการ ประชุม อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประชุมออนไลน์ และตรวจสอบความเรียบร้อยของ สถานที่ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๔ ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา  
เวลา ๑๘.๐๐ – ๒๐.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น
- **วันศุกร์ที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๔ : การประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๔**  
ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา  
เวลา ๑๐.๕๐ – ๑๒.๒๐ น. กรรมการสภาฯ (กรุงเทพ) เดินทางจากสนามบินสุวรรณภูมิถึงสนามบินภูเก็ต สายการบินการบินไทย เที่ยวบิน TG 207  
เวลา ๑๑.๐๕ – ๑๒.๓๕ น. กรรมการสภาฯ (กรุงเทพ) เดินทางจากสนามบินดอนเมืองถึงสนามบินภูเก็ต สายการบินแอร์เอเชีย เที่ยวบิน FD 3025  
เวลา ๑๑.๒๕ – ๑๓.๒๕ น. กรรมการสภาฯ (เชียงใหม่) เดินทางจากเชียงใหม่ถึงสนามบินภูเก็ต สายการบินแอร์เอเชีย เที่ยวบิน FD 3160  
เวลา ๑๒.๑๕ – ๑๔.๑๕ น. ผู้บริหารมหาวิทยาลัย/หัวหน้าส่วนงาน เดินทางจากเชียงใหม่ถึงสนามบินภูเก็ต สายการบินแอร์เอเชีย เที่ยวบิน FD 3166  
**ใช้เวลาประมาณ ๑ ชั่วโมง ๓๐ นาที สำหรับเดินทางจากสนามบินภูเก็ตไปโรงแรม**  
เวลา ๑๕.๓๐ – ๑๗.๐๐ น. การประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๔  
ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา  
เวลา ๑๘.๐๐ – ๒๑.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น
- **วันเสาร์ที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๔ : การสัมมนาฯ (วันแรก)**  
ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา  
เวลา ๐๘.๓๐ – ๐๙.๐๐ น. ลงทะเบียนผ่าน CMU Mobile ณ ห้องประชุม Cher Fah  
เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๐.๐๐ น. พิธีเปิดการสัมมนาและบรรยายพิเศษ เรื่อง “สถานการณ์ต่างประเทศที่ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยและมหาวิทยาลัยไทย” โดย ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.สุรเกียรติ์ เสถียรไทย นายกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
เวลา ๑๐.๐๐ – ๑๐.๑๕ น. รับประทานอาหารว่าง  
เวลา ๑๐.๑๕ – ๑๑.๔๕ น. บรรยายพิเศษ เรื่อง “ความท้าทายของโลกและสังคมกับการปรับตัวของมหาวิทยาลัย” โดย ดร.สมเกียรติ ตั้งกิจวานิชย์ ประธานสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ทีดีอาร์ไอ)  
เวลา ๑๑.๔๕ – ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน  
เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. บรรยายพิเศษ เรื่อง “การรับมือของมหาวิทยาลัยต่อสถานการณ์การเงินในปัจจุบัน” โดย ดร.รุ่ง โพษายานนท์ มัลลิกะมาส รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย  
เวลา ๑๔.๓๐ – ๑๖.๓๐ น. การระดมความคิดเห็น กลุ่มย่อย  
เวลา ๑๖.๓๐ – ๑๗.๓๐ น. การสัมภาษณ์กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (กรุงเทพฯ) ประกอบการทำแผนฯ ๑๔  
เวลา ๑๘.๐๐ – ๒๑.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น
- **วันอาทิตย์ที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๔ : การสัมมนาฯ (วันที่สอง)**  
ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา  
เวลา ๐๘.๓๐ – ๐๙.๐๐ น. ลงทะเบียนผ่าน CMU Mobile ณ ห้องประชุม Cher Fah  
เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น. บรรยายพิเศษ เรื่อง “การปรับตัวต่อ Global disruption ของ NUS” โดย Professor TAN Eng Chye President of National University of Singapore  
เวลา ๑๐.๓๐ – ๑๑.๐๐ น. ช่วงถาม - ตอบคำถาม

เวลา ๑๑.๐๐ – ๑๑.๑๕ น.	รับประทานอาหารว่าง
เวลา ๑๑.๑๕ – ๑๒.๑๕ น.	- การแสดงข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการสัมมนา โดย <i>กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</i> - สรุปผลและปิดการสัมมนา โดย <i>ศาสตราจารย์ ดร. นายแพทย์พงษ์รักษ์ ศรีบัณฑิตมงคล</i> อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
เวลา ๑๒.๑๕ – ๑๓.๓๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
<b>กรรมการสภาฯ กรุงเทพฯ</b>	
เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น.	เดินทางไปสนามบินภูเก็ต
เวลา ๑๕.๕๕ – ๑๗.๒๕ น.	กรรมการสภาฯ (กรุงเทพฯ) เดินทางจากสนามบินภูเก็ตถึงสนามบินดอนเมือง สายการบินแอร์เอเชีย เที่ยวบิน FD 3024
เวลา ๑๖.๐๕ – ๑๗.๔๐ น.	กรรมการสภาฯ (กรุงเทพฯ) เดินทางจากสนามบินภูเก็ตถึงสนามบินสุวรรณภูมิ สายการบินการบินไทย เที่ยวบิน TG 212
<b>กรรมการสภาฯ (เชียงใหม่) ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และหัวหน้าส่วนงาน</b>	
เวลา ๑๔.๐๐ – ๑๕.๐๐ น.	การสัมภาษณ์กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (เชียงใหม่) ประกอบการทำแผนฯ ๑๔
เวลา ๑๔.๐๐ – ๑๖.๓๐ น.	พบปะหารือระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยและหัวหน้าส่วนงาน/พิกม่อนตามอัธยาศัย ภายในบริเวณโรงแรม
เวลา ๑๖.๓๐ – ๑๘.๐๐ น.	เดินทางจากโรงแรมไปสนามบินภูเก็ต
เวลา ๒๐.๔๕ – ๒๒.๔๕ น.	กรรมการสภาฯ (เชียงใหม่)/ผู้บริหารมหาวิทยาลัย/หัวหน้าส่วนงาน เดินทางจาก สนามบินภูเก็ตถึงเชียงใหม่ สายการบินแอร์เอเชีย เที่ยวบิน FD 3157

#### ๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และหัวหน้าส่วนงานต่าง ๆ ได้มีส่วนร่วมในการระดมความคิดเห็นเกี่ยวกับการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้สถานการณ์ Global Disruption ได้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้มีปฏิสัมพันธ์และความใกล้ชิดระหว่างกันเพิ่มมากขึ้น อันจะเสริมสร้างการบริหารงานมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. ได้ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะจากการระดมความคิดเห็นของทุกภาคส่วน เพื่อใช้เป็นกรอบในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้สถานการณ์ Global Disruption ได้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้รับข้อมูลพื้นฐานสำหรับเตรียมจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ ๑๔ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๗๕)

## (2) สรุปข้อมูลของผู้มีส่วนร่วม :

ภายหลังการเสร็จสิ้นโครงการสัมมนาระดมความคิดเห็นเชิงนโยบาย (Retreat) สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้ดำเนินการประเมินผลโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ อันประกอบด้วยกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และหัวหน้าส่วนงานต่าง ๆ โดยมีผลการสำรวจ ดังนี้

สรุปภาพรวมการประเมินความพึงพอใจต่อการจัดสัมมนาระดมความคิดเห็นเชิงนโยบาย (Retreat) ประจำปี 2568 ระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วันที่ 20 - 21 กันยายน 2568 เรื่อง “ผลกระทบของ Global Disruption ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย” ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท เขาหลัก รีสอร์ท แอนด์ สปา ตำบลคี๊คัก อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา



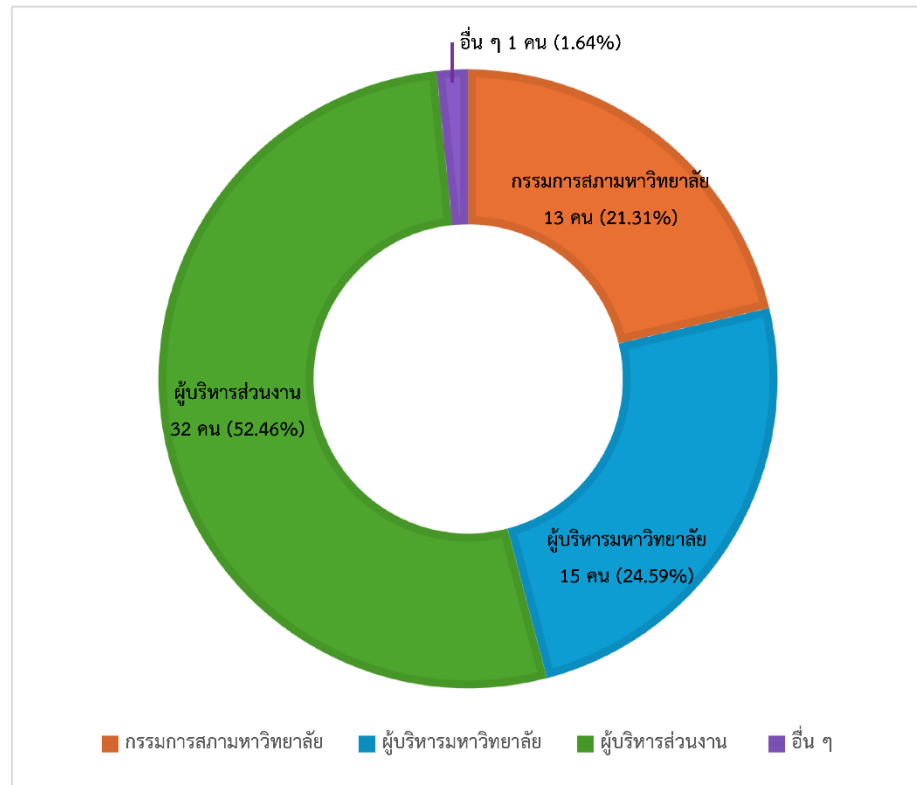
### การประมวลผลข้อมูล

การสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มตัวอย่างจากแบบสอบถาม ได้จัดทำในรูป Rating Scale ซึ่งกำหนดเกณฑ์การประเมินความพึงพอใจ แบ่งเป็น 5 ระดับ คือ 5=มากที่สุด 4=มาก 3=ปานกลาง 2=น้อย 1=น้อยที่สุด

- **การแปลความหมาย** ได้กำหนดช่วงคะแนนเพื่อแสดงแทนค่าความพึงพอใจ ดังนี้
  - 1.00 - 1.50 หมายถึง ความพึงพอใจต่อการจัดสัมมนาในระดับ น้อยที่สุด
  - 1.51 - 2.50 หมายถึง ความพึงพอใจต่อการจัดสัมมนาในระดับ น้อย
  - 2.51 - 3.50 หมายถึง ความพึงพอใจต่อการจัดสัมมนาในระดับ ปานกลาง
  - 3.51 - 4.50 หมายถึง ความพึงพอใจต่อการจัดสัมมนาในระดับ มาก
  - 4.51 - 5.00 หมายถึง ความพึงพอใจต่อการจัดสัมมนาในระดับ มากที่สุด

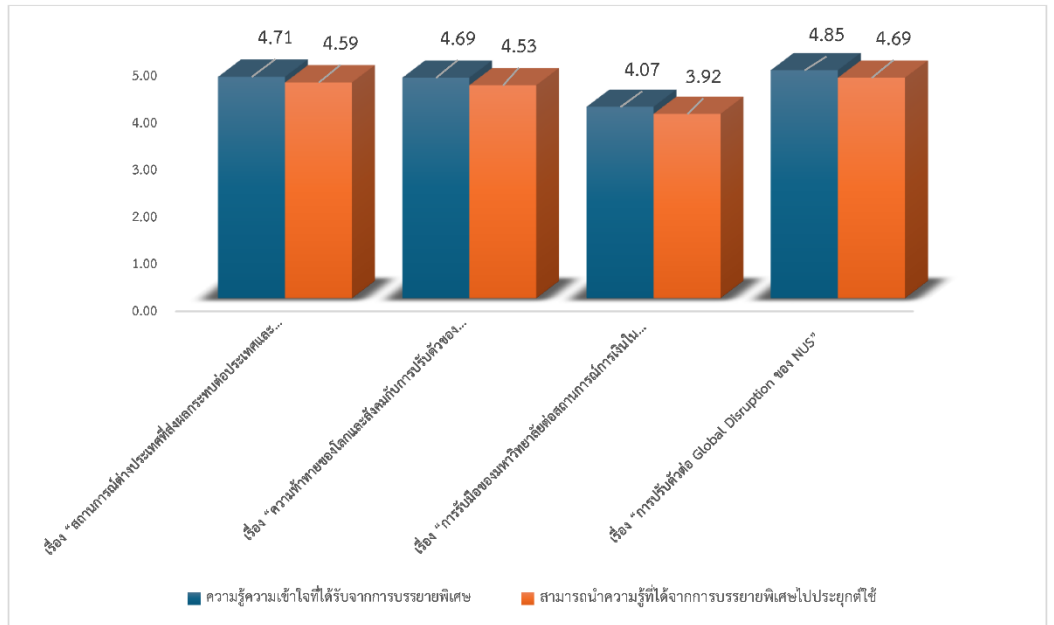
**ส่วนที่ 1 :** ผลการสำรวจข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างโดยคิดจากผู้เข้าร่วมสัมมนาในวันเสาร์ที่ 20 และวันอาทิตย์ที่ 21 กันยายน 2568 จำนวนทั้งหมด 82 คน มีผู้ตอบแบบสอบถามกลับมาทั้งสิ้น จำนวน 61 คน คิดเป็นร้อยละ 74.39

**แผนภูมิที่ 1 :** จำนวนและร้อยละตำแหน่งของผู้ตอบแบบสอบถาม

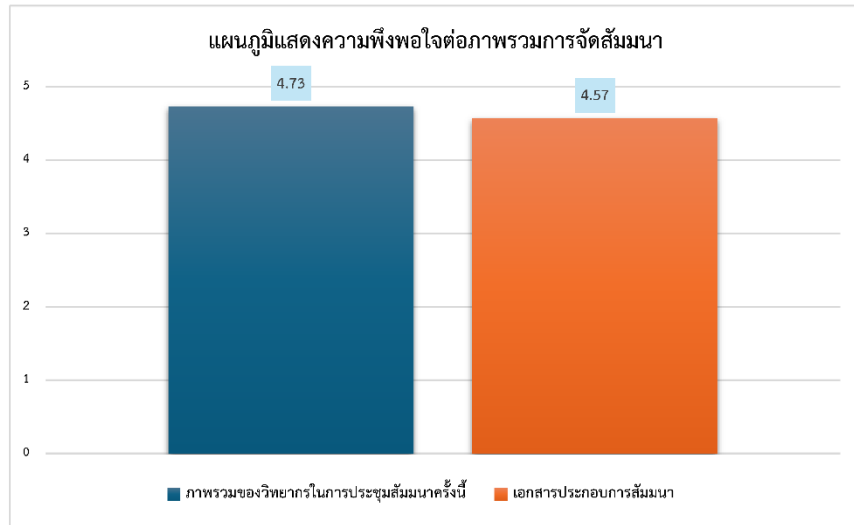


จากแผนภูมิที่ 1 ผลการสำรวจกลุ่มตัวอย่าง พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นผู้บริหารส่วนงาน (คณบดี/ผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการ) จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 52.46 เป็นผู้บริหารมหาวิทยาลัย (อธิการบดี/รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดี) จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 24.59 เป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย จำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 21.31 และอื่น ๆ จำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 1.64

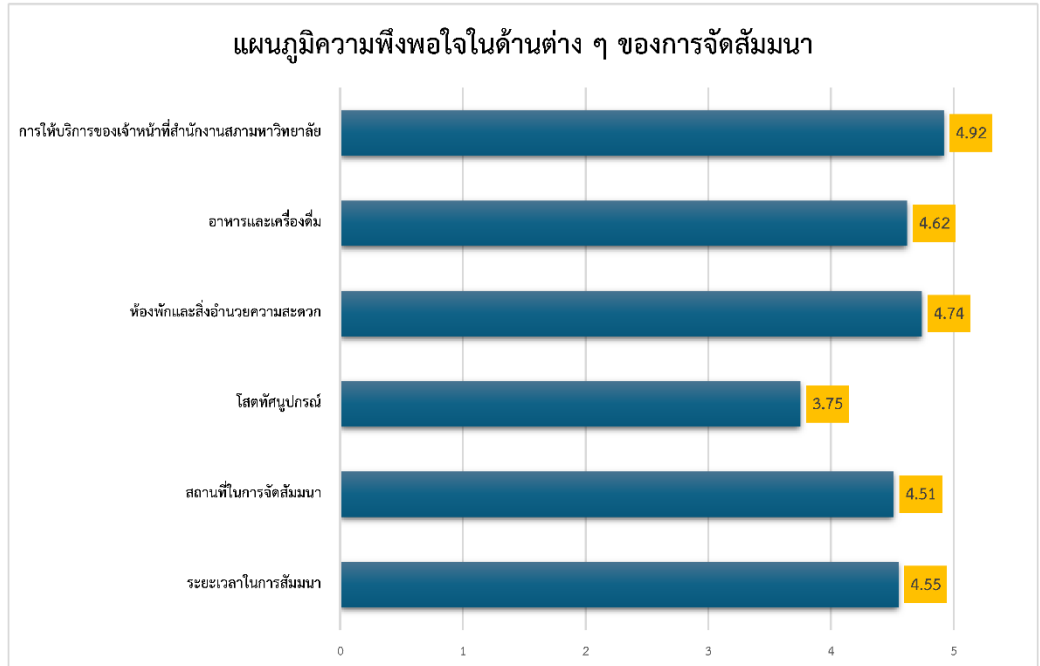
แผนภูมิที่ 2 : แผนภูมิแสดงความพึงพอใจต่อการบรรยายพิเศษทั้งหมด 4 เรื่อง



แผนภูมิที่ 3 : แผนภูมิแสดงความพึงพอใจต่อภาพรวมการจัดสัมมนา



แผนภูมิที่ 4 : แผนภูมิความพึงพอใจในด้านต่าง ๆ ของการจัดสัมมนา



## ส่วนที่ 2 : ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ผู้เข้าร่วมสัมมนาที่ตอบแบบสอบถาม มีความคิดเห็นและจำนวนผู้ให้ความคิดเห็น (ดังข้อมูลในวงเล็บ) ดังนี้

- **ความคิดเห็นต่อวิทยากรแต่ละท่าน**
  1. ความเหมาะสมและข้อเสนอแนะต่อวิทยากรและการบรรยายพิเศษเรื่อง “สถานการณ์ต่างประเทศที่ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยและมหาวิทยาลัยไทย” โดย ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.สุรเกียรติ์ เสถียรไทย
    - วิทยากรและการบรรยายมีความเหมาะสมดีมาก (8)
    - เนื้อหามีประโยชน์ ครอบคลุมหลายมิติ และถูกถ่ายทอดมาจากประสบการณ์ได้ดีมาก (4)
    - เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน (2)
    - ได้รับความแนวคิดและความสำคัญที่กระชับและเชื่อมโยงให้เห็นสถานการณ์ที่อาจกระทบต่อภารกิจของส่วนงานทั้งด้านบริหาร การเรียนการสอน และความยั่งยืน
    - เปิดโลกกว้าง และเข้าใจสถานการณ์การเมืองระดับโลกมากขึ้น
  2. ความเหมาะสมและข้อเสนอแนะต่อวิทยากรและการบรรยายพิเศษเรื่อง “ความท้าทายของโลกและสังคมกับการปรับตัวของมหาวิทยาลัย” โดย ดร.สมเกียรติ ตั้งกิจวานิชย์
    - วิทยากรและการบรรยายมีความเหมาะสมดีมาก (6)
    - เนื้อหามีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการนำไปปรับใช้กับองค์กร (4)
    - วิทยากรให้ข้อมูลได้ดีมาก การนำเสนอกรณีศึกษาจากวิทยากร ทำให้เข้าใจและเห็นภาพได้อย่างชัดเจน (4)
    - เข้าใจบริบทการศึกษาไทยมากขึ้น
  3. ความเหมาะสมและข้อเสนอแนะต่อวิทยากรและการบรรยายพิเศษเรื่อง “การรับมือของมหาวิทยาลัยต่อสถานการณ์การเงินในปัจจุบัน” โดย ดร.รุ่ง โพชนานนท์ มัลลิกะมาส
    - วิทยากรและการบรรยายมีความเหมาะสมดีมาก (7)
    - เนื้อหาการบรรยายกว้างไป เนื้อหาบางส่วนอาจจะไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้โดยตรงกับมหาวิทยาลัย (5)
    - เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์
    - ตระหนักถึงความสัมพันธ์อันเชื่อมโยงระหว่างมิติทางการเงินและการศึกษาอย่างชัดเจน
    - อาจจะแนะนำการเพิ่มความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย ว่าจะทำได้บ้าง
  4. ความเหมาะสมและข้อเสนอแนะต่อวิทยากรและการบรรยายพิเศษเรื่อง “การปรับตัวต่อ Global Disruption ของ NUS” โดย Professor TAN Eng Chye
    - วิทยากรและการบรรยายมีความเหมาะสมดีมาก (5)
    - การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการบริหารระดับโลกเช่นนี้ เป็นประโยชน์อย่างมากและก่อให้เกิดแรงบันดาลใจในการพัฒนางานต่อไป (3)
    - การบรรยายครั้งนี้ได้เปิดมุมมองและสร้างความเข้าใจได้อย่างดีเยี่ยม (2)
    - การบรรยายในครั้งนี้เป็นประโยชน์อย่างยิ่ง

- ข้อมูลจากการดำเนินงานของ NUS เป็นประโยชน์อย่างมากต่อการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานของมหาวิทยาลัย
- มหาวิทยาลัยควรนำมาระดมความคิดเรื่องการนำมาปรับใช้ใน มข. เช่น mentoring system, succession plan เป็นต้น
- ขอเสนอให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ระดมความคิด เพื่อวิเคราะห์และปรับใช้ระบบที่สำคัญจากการดำเนินงานของ NUS เช่น ระบบพี่เลี้ยง และแผนงานการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เป็นต้น
- เนื้อหาที่มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในทุกสายงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เชื่อมโยงกัน โดยการขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data-Driven) ซึ่งจะนำไปสู่การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในอนาคต เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างรวดเร็วและคล่องตัว (Agile) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- Excellence Leadership

● สถานที่ที่ท่านเห็นควรให้จัดสัมมนาในครั้งต่อไป

ลำดับที่	ชื่อสถานที่/กลุ่มสถานที่	ความถี่ (จำนวนความคิดเห็น)
1	เกาะสมุย/เกาะพะงัน จ. สุราษฎร์ธานี	7
2	หัวหิน/ปราณบุรี จ. ประจวบคีรีขันธ์	4
3	จ.สุราษฎร์ธานี/ภาคใต้	3
4	จ.ชลบุรี/จ.ระยอง/ภาคตะวันออก	3
5	กรุงเทพมหานคร/ใกล้กรุงเทพ อาทิ จ.ชลบุรี อ.อัมพวา แม่กลอง จ.สมุทรสงคราม	4
6	กลุ่มจังหวัดอื่น (จ.จันทบุรี/จ.ตราด หรือเกาะกูด)	2
7	กลุ่มภูมิภาค/ต่างประเทศ (อาเซียน/เวียดนาม)	2
8	จ.เชียงใหม่	1
9	จ.ภูเก็ต	1

- **ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่น ๆ**
  - ขอชื่นชมทีมงานสำนักงานสภามหาวิทยาลัยและผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่จัดการสัมมนาได้อย่างเยี่ยม (5)
  - ประทับใจในการจัดงานและการให้บริการของเจ้าหน้าที่มากที่สุด
  - การจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ (Focus Group) ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก
  - ในการประชุมครั้งต่อไป หากมีการเชิญอธิการบดีจากสถาบันที่มีชื่อเสียงและมีศักยภาพ ในระดับเดียวกับที่เชิญ ท่านอธิการบดี NUS จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง
  - ถ้าจัดที่รีสอร์ทในเชียงใหม่ และเป็นแบบให้ผู้เข้าสัมมนาพักด้วย จะช่วยลดงบประมาณในการเดินทาง และสามารถนำงบประมาณไปใช้ด้านอื่นได้ด้วย
  - ทุกอย่างดีหมด แต่มีปัญหาเล็กน้อยด้านกระแสไฟฟ้า
  - การสรรหาและคัดเลือกวิทยากร
  - เนื่องจากการประชุมสัมมนาครั้งนี้เป็นการรวมตัวกันของกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย/ ส่วนงาน จึงเป็นโอกาสอันดีที่จะใช้เวทีนี้ในการนำเสนอประเด็นปัญหาสำคัญจากส่วนงานต่าง ๆ เพื่อร่วมกัน แสวงหาแนวทางการแก้ไขและพัฒนา พร้อมทั้งจัดให้มีการระดมความคิดเพื่อสรุปปัญหาเฉพาะและการบูรณาการความร่วมมือ เพื่อแก้ไขอย่างเป็นระบบ
  - การประชุมกลุ่มย่อยจะมีศักยภาพที่จะดีขึ้นได้อีกมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของงานนำการประชุม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกิจกรรมระดมสมองกลุ่มย่อย อาจจะต้องมีการจัดกระบวนการที่ชัดเจนมากกว่าเดิม และต้องบริหารจัดการเวลาให้เหมาะสม เพื่อป้องกันการใช้เวลาในการนำเสนอส่วนบุคคลที่นานเกินไป
  - ควรเชิญผู้บริหารในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น รองคณบดี) เข้ามาร่วมสัมมนาด้วย เพื่อให้การสื่อสารแก่บุคลากร ภายในคณะมีประสิทธิภาพมากกว่าการให้คณบดีถ่ายทอดเอง

### (3) ผลจากการมีส่วนร่วม :

ผลจากการแสดงความคิดเห็นในประเด็น (1) สถานที่ที่ท่านเห็นควรให้จัดสัมมนาในครั้งต่อไป และ (2) ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่น ๆ

#### ● สถานที่ที่ท่านเห็นควรให้จัดสัมมนาในครั้งต่อไป

ลำดับที่	ชื่อสถานที่/กลุ่มสถานที่	ความถี่ (จำนวนความคิดเห็น)
1	เกาะสมุย/เกาะพะงัน จ. สุราษฎร์ธานี	7
2	หัวหิน/ปราณบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์	4
3	จ.สุราษฎร์ธานี/ภาคใต้	3
4	จ.ชลบุรี/จ.ระยอง/ภาคตะวันออก	3
5	กรุงเทพมหานคร/ใกล้กรุงเทพ อาทิ จ.ชลบุรี อ.อัมพวา แม่กลอง จ.สมุทรสงคราม	4
6	กลุ่มจังหวัดอื่น (จ.จันทบุรี/จ.ตราด หรือเกาะกูด)	2
7	กลุ่มภูมิภาค/ต่างประเทศ (อาเซียน/เวียดนาม)	2
8	จ.เชียงใหม่	1
9	จ.ภูเก็ต	1

#### ● ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่น ๆ

- ขอชื่นชมทีมงานสำนักงานสภามหาวิทยาลัยและผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่จัดการสัมมนาได้อย่างเยี่ยม (5)
- ประทับใจในการจัดงานและการให้บริการของเจ้าหน้าที่มากที่สุด
- การจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ (Focus Group) ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก
- ในการประชุมครั้งต่อไป หากมีการเชิญอธิการบดีจากสถาบันที่มีชื่อเสียงและมีศักยภาพ ในระดับเดียวกับที่เชิญท่านอธิการบดี NUS จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง
- ถ้าจัดที่รีสอร์ทในเชียงใหม่ และเป็นแบบให้ผู้เข้าสัมมนาพักด้วย จะช่วยลดงบประมาณในการเดินทาง และสามารถนำงบประมาณไปใช้ด้านอื่นได้ด้วย
- ทุกอย่างดีหมด แต่มีปัญหาเล็กน้อยด้านกระแสไฟฟ้า
- การสรรหาและคัดเลือกวิทยากร
- เนื่องจากการประชุมสัมมนาครั้งนี้เป็นการรวมตัวกันของกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย/ส่วนงาน จึงเป็นโอกาสอันดีที่จะใช้เวทีนี้ในการนำเสนอประเด็นปัญหาสำคัญจากส่วนงานต่าง ๆ เพื่อร่วมกันแสวงหาแนวทางการแก้ไขและพัฒนา พร้อมทั้งจัดให้มีการระดมความคิดเห็นเพื่อสรุปปัญหาเฉพาะและการบูรณาการความร่วมมือ เพื่อแก้ไขอย่างเป็นระบบ
- การประชุมกลุ่มย่อยจะมีศักยภาพที่ดีขึ้นได้อีกมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของงานการนำการประชุม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกิจกรรมระดมสมองกลุ่มย่อย อาจจะต้องมีการจัดกระบวนการที่ชัดเจนมากกว่าเดิม และต้องบริหารจัดการเวลาให้เหมาะสม เพื่อป้องกันการใช้เวลาในการนำเสนอส่วนบุคคลที่นานเกินไป
- ควรเชิญผู้บริหารในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น รองคณบดี) เข้ามาร่วมสัมมนาด้วย เพื่อให้การสื่อสารแก่บุคลากรภายในคณะมีประสิทธิภาพมากกว่าการให้คณบดีถ่ายทอดเอง

#### (4) การนำผลจากการมีส่วนร่วมไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อให้การจัดโครงการสัมมนาระดมความคิดเห็นเชิงนโยบาย (Retreat) ประจำปี 2569 ที่จะจัดขึ้นในเดือนกันยายนนี้ มีความสมบูรณ์และตอบโจทย์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจึงได้นำข้อเสนอแนะและผลการประเมินจากการจัดโครงการในครั้งที่ผ่านมา ทั้งในมิติด้านเนื้อหาวิชาการ รูปแบบการสัมมนา รวมถึงการบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวก มาเป็นแนวทางหลักในการยกระดับมาตรฐานการจัดงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความคาดหวังของผู้เข้าร่วม และบรรลุวัตถุประสงค์เชิงนโยบายของมหาวิทยาลัยอย่างสูงสุด



การประชุมปรึกษาหารือเพื่อปรับกระบวนการจัดโครงการสัมมนาระดมความคิดเห็นเชิงนโยบาย (Retreat) ประจำปี 2569 ตามข้อเสนอแนะที่ได้รับมา