



# นสพะเจริญ

## CMU COUNCIL NEWSLETTER

จดหมายข่าวสารมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปีที่ 2 ฉบับที่ 15 เดือนสิงหาคม 2560



## กิจกรรมของกรรมการ สภาพัฒนา บช.

ศ.ดร.ไพบูลย์ มนตรคัชช

ก่อนอื่นต้องขอขอบคุณทางกองบรรณาธิการของจดหมายข่าว สาขาวิชาลัยที่ได้เกียรติผม ศ.ดร.ไพบูลย์ แวนร์ชัย ประธาน สภานักงาน วาระปี 2557-2560 ให้เขียนบทความลงในจดหมายข่าวฯ ด้วยความยินดีอย่างยิ่ง

ผู้ขออนุญาตนำเรื่องกิจกรรมของกรรมการสภาพัฒนา ในช่วงเวลาที่ผ่านมาในช่วงที่ผมเป็นประธานสภานักงาน และความเป็นมาของสภานักงาน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มาเล่าสู่กันฟัง ซึ่งเดิมที มี 2 สถาบัน คือ สาขาวิชาจารย์ และ สาขาวิชาการและลูกจ้าง แต่เนื่องจากปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จากระบบราชการลุյการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2551 “ได้กำหนดให้สภานุดลักษรจัดตั้งขึ้นใหม่เป็นสภามีเดียว คือ “สภานักงาน” ในส่วนตัวของผมมีความเห็นว่าผู้บริหารมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผู้ทรงคุณวุฒิ และหลาย ๆ ฝ่าย โดยเฉพาะ ผศ.ดร.นิพนธ์ ตุวนันท์ อธิ托ธิการบดีฯ ซึ่งเป็นผู้หนึ่งที่มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล รวมถึงอดีตประธานสภาพัฒนาที่ช่วยกันพัฒนาให้การดำเนินการของสภานักงานเป็นไปได้อย่างดี ตามเจตนาرمณ์ของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ผศ.ป.ลุம ปฐมชนพงศ์ และ ผศ.พีระพล คงบัว โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อจะให้มีการรวมกลุ่มของบุคลากร ห้องสายอาจารย์และสายปฏิบัติการ ซึ่งทำให้การดำเนินการที่ผ่านมา เป็นไปได้อย่างดีและมีความต่อเนื่อง สามารถตอบสนองความต้องการของบุคลากรทุกฝ่ายทุกระดับ และช่วยสร้างความเข้าใจในการบริหารงานของฝ่ายบริหารและตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัย ได้เป็นอย่างดียิ่ง ซึ่งผมเมื่อเข้ารับตำแหน่งประธานสภาพัฒนาฯ ได้เห็นนโยบายในการทำงานของสภานักงาน คือ การสร้างความเข้าใจของบุคลากรในการบริหารงานของมหาวิทยาลัย เสนอความเห็นของบุคลากรในส่วนที่ขาด ในส่วนที่เพิ่มเติม ในส่วนที่ขอแก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างดี มีประสิทธิภาพ ทุกเรื่องต้องพูดกันด้วยเหตุด้วยผล เพื่อให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย ไม่สร้างความเสียหายต่อส่วนรวมและมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งผมต้องขอขอบคุณกรรมการทุกท่านและบุคลากรทุก ๆ ฝ่ายที่ช่วยกัน ให้ความร่วมมือกันในการดำเนินการให้เป็นไปตามเจตนาرمณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ของเราก้าวต่อไปอย่างดียิ่งและยั่งยืนตลอดไป

ในระยะเวลาที่ผ่านมาทางสภาพัฒนาฯ มีการดำเนินการทั้งในเชิงรับและเชิงรุก นอกจากการเปิดรับเรื่องทุกเรื่องที่เป็นความทุกข์ของบุคลากร เรื่องที่เป็นการ “เดเมเต้ม” ให้การบริหารงานของมหาวิทยาลัยก้าวหน้าและเกิดการพัฒนาต่อไปอย่างยั่งยืน และดำเนินการดำเนินการเชิงรุก สภานักงานได้ทำการสัญจรไปพักบุคคลากร

มหาวิทยาลัยตามคณะต่าง ๆ ทั้ง 3 สายงาน และการลัญจรอิทธิการเชิงรับสายงานปฏิบัติงานบางกลุ่ม เช่น กลุ่มคณะอาจารย์ กลุ่มเลขานุการคณะ หรือกลุ่มหัวหน้าฝ่าย/หัวหน้างาน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างความเข้าใจอันดีในการปฏิบัติตามกฎหมายเบี้ยบ/ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่และการบริหารงานตามกฎหมายของการบริหารงานปกติของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ยังเป็นไปเพื่อการป้องกันการกระทำผิดโดยไม่เจตนาหรือตั้งใจด้วย ซึ่งผลที่ได้รับจากการดำเนินการของสภานักงานในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ได้แก่ สภานักงานลัญจรอิทธิการ ท้าย ๆ เรื่อง เช่น “เล่นทางสุ่มความก้าวหน้าในสายงานของผู้ปฏิบัติงาน (ระดับชำนาญการ, ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ)” หรือ “คึกคักผลกระทบจากข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งเลขานุการและหัวหน้างาน เพื่อพัฒนาลุ่มมหาวิทยาลัยแห่งความสุข” หรือ การpubประเรื่องปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลมหาชานครเชียงใหม่ หรือ “ร่วมคิด ร่วมพัฒนา เพื่อนำพามหาวิทยาลัยไปสู่จุดหมาย” เป็นต้น และการดำเนินการเรื่องอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ ที่เป็นที่น่ายินดีที่อาจารย์ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้รับการคัดเลือกเป็นอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ หรือ รางวัลบุคลากรสายสันบสนุนผู้มีผลงานเด่นระดับชาติ ปชมท. เป็นประจำทุกปี ปีละ 1-2 รางวัล ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบุคลากรมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ที่ยอมรับระดับประเทศ เป็นต้น และภาระงานที่สำคัญอีกประการหนึ่งของสภานักงานที่ผมและกรรมการฯ มีความเห็นชอบคือการที่ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเดือนละครั้ง คือ การสร้างการวิจัย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณา เพื่อสนองถึงความต้องการของบุคลากรของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้แก่ เรื่อง สิทธิและสวัสดิการของพนักงานมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาสิทธิและสวัสดิการของพนักงานและนำเสนอข้อเสนอแนะสำหรับมหาวิทยาลัย หรือ เรื่องรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการจ่ายค่าตอบแทนแก่หัวหน้างาน และเรื่อง ผลกระทบการเรียนเปิด-ปิดภาคเรียนของสถาบันอุดมศึกษาตามอาชีวศึกษา ซึ่งจะได้เสนอผลงานวิจัยต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาต่อไป นอกจากนี้สภานักงานยังมี งานสไมสรฯ เช่น งานการแข่งขันกีฬาบุคลากรมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หรืองานกีฬานักกีฬาบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ มช-มอ-มช

สภาพัฒนาและกรรมการทุกคน ยินดีช่วยดูแลบุคลากร ทำความเข้าใจ และนำเสนอความคิดเห็นจากบุคลากรและสภาพัฒนาฯ เพื่อนำเสนอต่ออธิการบดีและผู้บริหารมหาวิทยาลัยต่อไป



## ประวัติผู้เขียน



ศาสตราจารย์ นพ. ไพบูลย์ ณรงค์ชัย วุฒิทางการศึกษา : สำเร็จการศึกษาแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ มช. (รุ่นที่ 19), นิติศาสตรบัณฑิต, วุฒิบัตรการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาวิชาราชการ และหนังสืออนุมัติการประกอบวิชาชีพเวชกรรม (1) สาขานิติเวชศาสตร์ (2) สาขาวิชากลุ่มครอบครัว และ (3) สาขาวิชากลุ่มวิทยาและพิชวิทยา

ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในอดีต อاثิ กรรมการแพทยสภา และกรรมการคุ้มครองเด็ก จังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น ปัจจุบันดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาบัณฑิติเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์, อนุกรรมการฝึกอบรมและสอบหนังสืออนุมัติและวุฒิบัตรการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขานิติเวชศาสตร์, ประธานคุณย์พิทักษ์สิทธิเด็กและสตรี คณะแพทยศาสตร์ มช., ประธานสภาพนักงาน และกรรมการสภาพนักวิทยาลัย โดยตำแหน่งของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### กิจกรรมของสภาพนักงาน



**“** อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ศาสตราจารย์คลินิก นพนิศาณ์ นันทร์พัฒนา) ได้ให้ความกรุณาเป็นเกียรติในการมาลงนามในบันทึกความตกลงทางวิชาการ ระหว่างมหาวิทยาลัยเชียงใหม่กับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งสร้างความเข้าใจเป็นอย่างดี ทำให้การดำเนินงานของสภาพนักงานเป็นไปอย่างราบรื่น สร้างสรรค์ และสร้างประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ **”**



**“** สภาพนักงานสัญจร ครั้งที่ 2 ประจำปี 2560 หัวข้อเรื่อง "ร่วมคิด ร่วมพัฒนา เพื่อนำพามหาวิทยาลัยไปสู่ดุษฎี" ในวันพุธที่ 25 พฤษภาคม 2560 เวลา 8.00 - 12.00 น. ที่ห้องประชุมอินโนว์ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ **”**

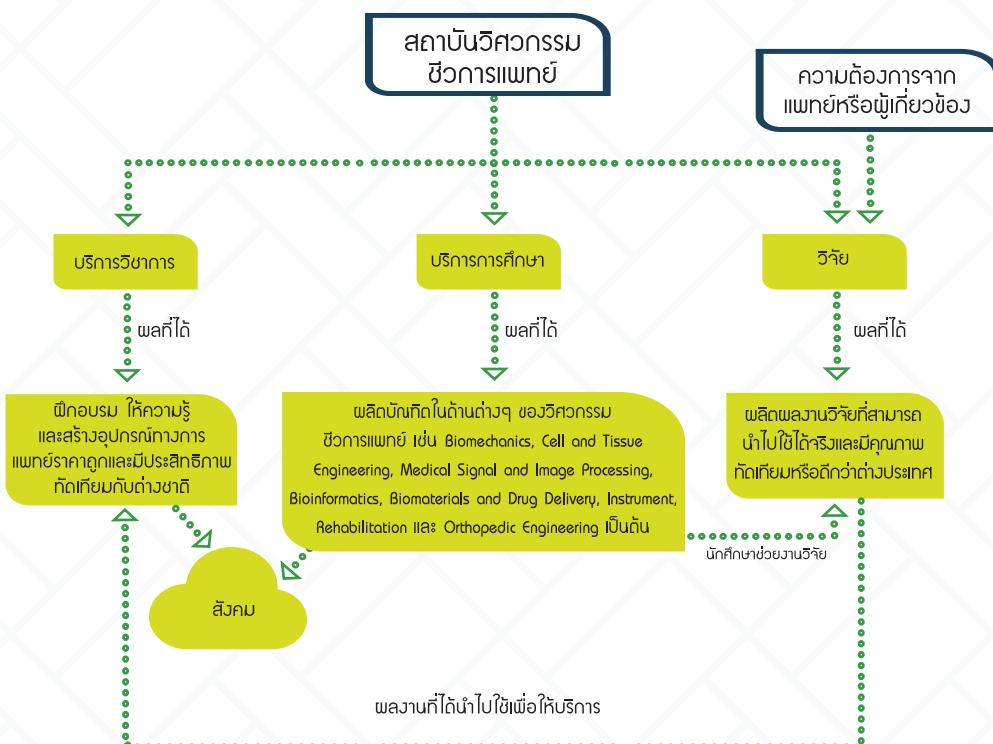
# เรื่องน่ารู้จากสภามหาวิทยาลัย



จะเป็นไปตามการประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ครั้งที่ 7/2560 เมื่อสารที่ 29 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ที่ประชุมสภากำหนดให้ความเห็นชอบ/อนุมัติเรื่องที่สำคัญจำนวนหลายเรื่อง ฉบับนี้...จะขอนำมาเจ้งเฉพาะบางเรื่องโดยย่อเท่านั้น ส่วนเรื่องอื่นๆ ทุกท่านสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ([www.council.cmu.ac.th](http://www.council.cmu.ac.th)) หัวข้อ : สรุปมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย ซึ่งจะมีเนื้อหาและความเห็นของแต่ละเรื่องอย่างครบถ้วนและน่าศึกษาเรียบง่ายเป็นอย่างยิ่ง

**★ ความคืบหน้าในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนามหาวิทยาลัย ให้เป็นมหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐ โดยสมบูรณ์แบบ (CMU-PEx) :** มีจำนวน 3 เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสภากำหนด ได้แก่

1. **โครงการจัดตั้งสถาบันวิศวกรรมชีวการแพทย์ มช.** (Biomedical Engineering Institute, Chiang Mai University) ศูนย์วิศวกรรมชีวการแพทย์ ได้นำเสนอความเป็นมาของศูนย์วิศวกรรมชีวการแพทย์ มช. ได้เริ่มจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2549 โดยความร่วมมือของ 10 คณะ และ 1 ศูนย์ ซึ่งประกอบไปด้วย คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะเทคโนโลยีการแพทย์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะหันตแพทยศาสตร์ คณะเกษตรศาสตร์ คณะอุตสาหกรรมเกษตร คณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ และศูนย์สัตว์ทดลอง โดยได้รับการสนับสนุนงบประมาณตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 เป็นต้นมา แต่ในปัจจุบันมีแนวโน้มการได้รับงบประมาณในจำนวนที่ลดลงเรื่อยๆ พร้อมทั้งได้นำเสนอเกี่ยวกับผลงานที่ผ่านมา ทิศทาง/แนวโน้มของงานด้านวิศวกรรมชีวการแพทย์ ปัจจุบัน/อุปสรรคที่เกิดขึ้น เป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่จะดำเนินงานในอนาคต ให้ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยรับทราบ ซึ่งจากหลักการและเหตุผลดังกล่าว รวมทั้งความพร้อมของศูนย์ที่ได้บ่มเพาะมาเกือบ 10 กว่าปี จึงจะขอร่วมกับศูนย์วิศวกรรมชีวการแพทย์ให้จัดตั้งเป็น “สถาบันวิศวกรรมชีวการแพทย์” โดยมีฐานะเป็นส่วนงานวิชาการภายใต้โครงสร้างการดำเนินงานของสถาบันฯ ดังนี้



ที่ประชุมพิจารณาแล้วได้มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อให้นำไปประกอบการดำเนินงาน helyparallel การแต่ท้ายที่สุดที่ประชุมมีมติดังนี้

1. เผ็งขอบให้จัดตั้งศูนย์วิศวกรรมซึ่งการแพทย์เป็นส่วนงานใหม่ แต่จะจัดตั้งเป็นสถาบัน วิทยาลัย คณะ หรือเป็นส่วนงานวิชาการภายในที่เรียกว่าอย่างอื่น ให้ไปศึกษาและพิจารณาถึงสถานะที่เหมาะสมกับงานของส่วนงานใหม่ โดยให้คำนึงถึงบริบทการใช้ชื่อนำหน้าของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียประกอบด้วย

2. ส่วนงานที่จะจัดตั้งขึ้นนั้น นอกจากจะมุ่งเน้นในเรื่องของการสร้างนวัตกรรมแล้ว ควรคำนึงถึงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน (Industry Engagement) และชุมชนภายนอก (Community Engagement) ด้วย

3. ควรมีการจัดตั้งคณะที่ปรึกษา โดยให้มีหัวหน้าแทนจากภาคอุตสาหกรรมชุมชนภายนอกและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ส่วนงานได้ทราบถึงความต้องการโดยรวมในปัจจุบันจากหลากหลายมุมมอง

4. มหาวิทยาลัยควรให้การสนับสนุนด้านงบประมาณและรวมไปถึงสถานที่ตั้งส่วนงานใหม่นี้ ทั้งนี้ การจัดตั้งส่วนงานใหม่นี้อาจเป็นการลงทุนโดยมหาวิทยาลัย หรือเป็นความร่วมมือในการลงทุนร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ ที่สนใจ

5. ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชี้แนะชุดหนึ่ง เพื่อรับผิดชอบในดำเนินโครงการจัดตั้งส่วนงานนี้ เพื่อให้โครงการจัดตั้งสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อย

**2. โครงการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติเพื่ออุตสาหกรรมการบิน (International College for aviation Industry)** สืบเนื่องจากรัฐบาลได้มีนโยบายที่จะให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของการบิน (Aviation Hub) และศูนย์กลางของการซ่อมบำรุงอากาศยาน (Aircraft Maintenance Repair and Overhaul หรือ MRO) ของเอเชีย โดยได้กำหนดให้ส่วนบินนานาชาติ ลุ่มน้ำ湄公河 อำเภอบ้านจาง จังหวัดระยอง เป็นพื้นที่เป้าหมาย รวมทั้งจากข้อมูลการวิเคราะห์ของภาคเอกชนถึงแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมการบินในช่วง 10 ปี ระหว่าง พ.ศ. 2558-2568 คาดว่าทั่วโลกจะมีจำนวนเครื่องบินเพิ่มขึ้น 7% ให้บริการทั่วโลก โดยสารและเครื่องบินขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันมากกว่า 10,000 ลำ ทำให้ความต้องการในด้านการซ่อมบำรุงอากาศยานและการบริหารจัดการส่วนบินเพิ่มขึ้นอย่างมาก ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญให้ประเทศไทยต่าง ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออก แข่งขันกันสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานขนาดใหญ่ที่จะให้บริการในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การซ่อมบำรุงลำตัวเครื่องบินและเครื่องยนต์ (Airframe and engine) การเปลี่ยนอุปกรณ์อากาศยานที่ต้องเปลี่ยนตามกำหนดเวลา เป็นต้น ซึ่งงานเหล่านี้จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรทั้งระดับวิศวกรและช่างเทคนิคจำนวนมากที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากลของ EASA (European Aviation Safety Agency) หรือ FAA (Federal Aviation Administration) ในส่วนของการผลิตวิศวกร เพื่อร่วมรับงานซ่อมบำรุงอากาศยานดังกล่าว จำเป็นต้องมีการนำหลักสูตรใหม่อย่างน้อย 2 หลักสูตร คือ หลักสูตรสาขาวิชาชีวกรรมการบิน (Aeronautic Engineering Program) และหลักสูตรสาขาวิชาชีวกรรมเอวิอ่อนิกส์ (Avionic Engineering Program) ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวต้องมีคุณภาพสูงพอที่จะผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่สามารถสอบใบปรับร่องมาตรฐานสากลของ EASA หรือ FAA ได้

จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่จึงได้เล็งเห็นความจำเป็นที่จะจัดตั้ง "วิทยาลัยนานาชาติเพื่ออุตสาหกรรมการบิน" ขึ้น โดยทำงานร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อทำหน้าที่ผลิตบัณฑิตวิศวกรรมศาสตร์ทั้งสองสาขาดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ วิทยาลัยฯ ที่จะจัดตั้งขึ้น สามารถที่จะขยายตัวเพื่อร่วงรับการผลิตกำลังคนสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบินได้ด้วย อาทิ กำลังคนระดับบัณฑิตวิศวกรรมศาสตร์ด้านการบริหารจัดการส่วนบิน การจัดการจราจรทางอากาศ หรือร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการเปิดหลักสูตรฝึกอบรมนักบินและลูกเรือตามมาตรฐานสากลต่อไป

### ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

1. อุตสาหกรรมการบินเป็นเรื่องสำคัญของประเทศที่มหาวิทยาลัยควรมีส่วนร่วมในการสนับสนุนการผลิตบุคลากรสำหรับอุตสาหกรรมการบินในภาพรวมของทั้งประเทศ แต่การดำเนินงานไม่ควรผูกมัดกับโครงการอุตสาหกรรมการบินร่วมกับหน่วยงานหนึ่งไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือภาคเอกชน

2. มหาวิทยาลัยควรเริ่มต้นด้วยการคึกคักข้อมูลในด้านต่าง ๆ ด้วยความละเอียดรอบคอบ ดังนี้

2.1 รัฐบาลมีความชัดเจนในนโยบายการสนับสนุนอุตสาหกรรมการบินในพื้นที่อื่น ๆ หรือสถาบันการคึกคักอื่น ๆ อย่างไร

2.2 สำรวจสถาบันการคึกคักต่าง ๆ ว่ามีหลักสูตรใดบ้างที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบุคลากร สำหรับอุตสาหกรรมการบิน เพื่อให้ทราบข้อมูลสัดส่วนบุคลากรที่ขาดแคลนหรือบุคลากรที่เกินความจำเป็นของอุตสาหกรรมการบินในประเทศ

2.3 พัฒนาความพร้อมของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ควบคู่กันไป เนื่องจากการผลิตบุคลากร สำหรับอุตสาหกรรมการบินที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

3. มอบหมายให้คณะวิศวกรรมศาสตร์เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการตามมติของสภามหาวิทยาลัย เนื่องจากคณะวิศวกรรมศาสตร์มีฐานความรู้ทางส่วนใหญ่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมการบิน รวมทั้งที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1. โครงการดังกล่าวเป็นแนวคิดที่ดี เป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าการลงทุนสูงและต้องอาศัยการสนับสนุนจากรัฐบาลอย่างเต็มที่ ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรจะสำรวจความเป็นไปได้ในการขับเคลื่อนโครงการดังกล่าวของภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศไทย รวมทั้งสำรวจความพร้อมของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ที่จะรองรับการดำเนินการดังกล่าว

2. การดำเนินการเกี่ยวกับกิจการอุตสาหกรรมการบิน จะต้องพิจารณาถึงมาตรฐานการบินขององค์กรการบินแพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญกับอุตสาหกรรมการบินอย่างมาก

### 3. การให้พนักงานมหาวิทยาลัยไปปฏิบัติงานเพิ่มเติมนอกส่วนงานต้นสังกัด (Joint Appointment)

สืบเนื่องจากการประชุมสภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2560 มหาวิทยาลัย ได้เสนอให้หลักการโครงการสนับสนุนเพิ่มภาระติดงานทำงานข้ามส่วนงาน ซึ่งเป็นประชุมอนุมัติให้มหาวิทยาลัยเตรียมดำเนินการในส่วนของการทำงานข้ามส่วนงานได้ โดยให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพของมหาวิทยาลัย และให้เป็นไปตามข้อตกลงของหัวหน้าส่วนงานเป็นกรณี ๆ ทั้งนี้ ให้เริ่มจากการกิจด้านวิชาการสำหรับอาจารย์หรือนักวิจัย และเน้นความร่วมมือระหว่างส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ก่อน โดยที่ประชุมได้มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะหลายประการนั้น

บัดนี้ มหาวิทยาลัยได้ปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับฯ ว่าด้วยการให้พนักงานมหาวิทยาลัยไปปฏิบัติงานเพิ่มเติมนอกส่วนงานต้นสังกัด ตามความเห็นของที่ประชุม สามาภิวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดตาม (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการให้พนักงานมหาวิทยาลัยไปปฏิบัติงานเพิ่มเติมนอกส่วนงานต้นสังกัด พ.ศ. ....

ที่ประชุมพิจารณาแล้วได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะหลายประการ แต่ในท้ายที่สุดมีมติอนุมัติ (ร่าง) ข้อบังคับฯ ดังกล่าว โดยขอให้ปรับแก้ไขถ้อยคำและสาระเพิ่มเติมบางส่วน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสามารถบังคับใช้ได้ในทางปฏิบัติ ดังนี้

- ข้อ 7 ผู้จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ ควรเป็นส่วนงานที่ประسังค์จะขอพนักงานมหาวิทยาลัยจากส่วนงานอื่น ๆ ไปปฏิบัติงานเพิ่มเติมในส่วนงานของตน

- ข้อ 9 อำนาจในการสั่งให้พนักงานมหาวิทยาลัยผู้สมัครไปปฏิบัติงานเพิ่มเติมนอกส่วนงานต้นสังกัด ควรเป็นอำนาจของอธิการบดี

- ข้อ 12 (2) สมรรถนะของพนักงานมหาวิทยาลัยผู้ปฏิบัติงาน ควรมีผลการประเมินผลการปฏิบัติงานในระดับดีมากขึ้นไป

- ข้อ 16 ลีบเนื่องจากข้อ 9 เมื่ออำนาจในการสั่งให้พนักงานมหาวิทยาลัยผู้สมัครไปปฏิบัติงานเพิ่มเติมนอกส่วนงานต้นสังกัด เป็นอำนาจของอธิการบดี การตักเตือน หรือดำเนินการทางวินัย หรือสั่งให้ยุติการปฏิบัติงานเพิ่มเติมนอกส่วนงานต้นสังกัดของพนักงานมหาวิทยาลัยที่ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับนี้ รวมทั้งข้อกำหนดอื่น ๆ ในข้อบังคับนี้อันเกี่ยวเนื่องกับการสั่งให้ยุติการปฏิบัติงานเพิ่มเติมนอกส่วนงานต้นสังกัดของพนักงานมหาวิทยาลัยที่ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ ควรจะเป็นอำนาจของอธิการบดีหรือโดยคำแนะนำของคณะกรรมการ

ศ.กีรติคุณ นพ.อาวุธ ศรีคุรี อุปนายกสามาภิวิทยาลัยรักษาการแทนอธิการบดี ชี้แจงเพิ่มเติมว่า มหาวิทยาลัยคาดหวังว่า จะใช้ข้อบังคับดังกล่าวเป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการให้พนักงานมหาวิทยาลัยไปปฏิบัติงานเพิ่มเติมนอกส่วนงานต้นสังกัดในเบื้องต้น เนื่องจากการดำเนินการดังกล่าวก่อนหน้าที่จะกำหนดข้อบังคับนี้ พบร่วมปัญหาอุปสรรคในหลายด้าน มหาวิทยาลัยจึงได้ออกข้อบังคับนี้เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานในเบื้องต้น ซึ่งในอนาคตอาจจะต้องมีการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับให้มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติจริงมากยิ่งขึ้น รวมทั้งอาจขยายขอบเขตให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานในองค์กรภายนอกมหาวิทยาลัยต่อไป

### ★ อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553

ข้อ 30.1 ขอข้อบังคับดังกล่าว ได้กำหนดเดือนกันยายน ให้ อาจารย์ประจำอาจารย์เลิกจ้าง ได้ในการนี้ดังต่อไปนี้

- อาจารย์ที่ไม่สามารถเลื่อนขึ้นสู่ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ได้ภายในห้าปีนับแต่วันที่ดำรงตำแหน่งนั้นแล้ว ให้ปฏิบัติงานต่อไปอีกสองปี โดยไม่มีสิทธิได้รับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปี และเมื่อครบเจ็ดปีแล้ว ยังไม่สามารถเลื่อนขึ้นสู่ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ได้

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ภายใต้เงื่อนไขปีนับแต่วันที่ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ หากไม่สามารถเลื่อนขึ้นสู่ตำแหน่งนั้นแล้ว รองศาสตราจารย์ได้ ให้ปฏิบัติงานต่อไปอีกสองปีโดยไม่มีสิทธิได้รับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปี และเมื่อครบเจ็ดปีแล้ว ยังไม่สามารถเลื่อนขึ้นสู่ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ได้

(3) รองศาสตราจารย์ ภายใต้เงื่อนไขปีนับแต่วันที่ดำรงตำแหน่ง รองศาสตราจารย์หากไม่สามารถเลื่อนขึ้นสู่ตำแหน่งศาสตราจารย์ ให้ปฏิบัติงานต่อไปโดยไม่มีสิทธิได้รับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปีจนถึงอายุครบหกสิบห้าปีครึ่ง

ผลจากการดำเนินงานตามข้อบังคับฯ ดังกล่าว พบว่า มีอาจารย์จำนวนมากที่อาจารย์เลิกจ้าง เนื่องจากครบตามเกณฑ์หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบอย่างยิ่ง และเพื่อให้อาจารย์ได้มีโอกาสปรับตัวและสามารถจัดทำผลงานทางวิชาการ สำหรับใช้เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการได้ จึงจำเป็นต้องผ่อนประระยะเวลาและข้อจำกัดในการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการในบางส่วน รวมทั้งที่ผ่านมามหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการบริหารงานบุคคล มช. (ก.บ.) ก็ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวในเบื้องต้นแล้ว โดยการจัดทำโครงการสนับสนุนการขอตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์ที่อาจารย์เลิกจ้าง ซึ่งก็ประสบผลลัพธ์ดีค่อนข้างดี และได้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมสามาภิวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2560 รับทราบแล้วนั้น ซึ่งที่ประชุมสามาภิวิทยาลัยในวันนั้น ก็ได้มีข้อเสนอแนะว่า “มหาวิทยาลัยควรมีความยืดหยุ่นในการบังคับใช้เงื่อนไขการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์” เนื่องจากอาจารย์บางรายอาจมีเหตุผลและความจำเป็นที่แตกต่างกัน ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรพิจารณาแนวทางในการช่วยเหลือ โดยให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลเป็นผู้พิจารณา ก็ได้

ดังนั้น เพื่อให้การบังคับใช้เงื่อนไขการถูกเลิกจ้างมีความยืดหยุ่น และผ่อนปรนมากยิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยจึงขอแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553 ข้อ 30 โดยเพิ่มเติมสาระสำคัญ ดังนี้

- ให้ส่วนงานจัดให้มีมาตรการส่งเสริมการทำผลงานทางวิชาการ และการเสนอขอเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการให้สูงขึ้นตามความเหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลความก้าวหน้าในการทำผลงานวิชาการและการเสนอขอเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารประจำส่วนงาน และรายงานมหาวิทยาลัยเป็นประจำทุกสิ้นปีการศึกษา

- ในการนี้มีเหตุผลและความจำเป็นให้ ก.บ. มีอำนาจขยายเวลาการเลิกจ้าง หรือกำหนดเงื่อนไขในการจ้างต่อได้ตามความเหมาะสม และให้รายงานสามาภิวิทยาลัยเพื่อทราบด้วย

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับฯ ดังกล่าวได้ โดยให้ปรับแก้ถ้อยคำและสาระบางส่วนตามที่ที่ประชุมได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งที่ประชุมได้มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า นอกเหนือจากมาตรการส่งเสริมการเสนอขอเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น มหาวิทยาลัยอาจพิจารณาในประเด็นอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับกัน คือ วิธีการรักษามาตรฐานของผู้ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ เช่นเดียวกับคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาได้เคยหารือเกี่ยวกับวิธีการรักษามาตรฐานของตำแหน่งทางวิชาการของบุคลากรสาขาวิชาการ ในสถาบันอุดมศึกษา เนื่องจากผู้ที่มีตำแหน่งทางวิชาการในระดับสูงแล้ว มักจะไม่พัฒนาคุณภาพหรือพัฒนาผลงานวิชาการให้คงมาตรฐานเดิม อาจเพราะบุคคลดังกล่าวให้ความสนใจการสอนหรือการเป็นที่ปรึกษามากกว่า ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรกำหนดรายละเอียดของภาระงานขั้นต่ำที่เป็นผลงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานของตำแหน่งทางวิชาการ รวมทั้งอาจมีมาตรการเชิงบังคับที่เข้มงวดมากขึ้นกว่าการไม่มีสิทธิขึ้นเงินเดือน เช่น การลดอัตรางานเดือนเป็นต้น

# มีไปทำไม..??

พระมหาตติเข็น วิชานเมธี

บางครั้งการแข่งขันก็ดูเหมือนจะรักความพอดีและเกินขอบเขตของศีลธรรมไป สำหรับจังหวัดเชียงใหม่ของเราเอง... ก็มีสิ่งที่ไม่แตกต่างกัน ย่อมตอกย้ำถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยหลักสี่เหลี่ยมไม่ได้ เพราะเป็นจังหวัดใหญ่ที่เป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในภาคส่วนต่าง ๆ และการย้ายถิ่นฐานเข้ามาของประชาชน ทำให้เมืองมีการพัฒนาอย่างก้าวกระโดด จนบางครั้งก็ส่งผลกระทบต่อวัฒนธรรมที่เดิมของบ้านเมืองไปด้วย วันนี้จึงขอนำข้อคิดดี ๆ ของท่าน ว. วชิรเมธี มาช่วยให้ทุกท่านได้คิดตาม “มีไปทำไม” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการหาความพอดีหรือความพอเพียงให้กับชีวิตและสังคมต่อไป

สังคมโลกปัจจุบัน...มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วมาก ทำให้เห็นถึงสิ่งที่เคยเป็นวัฒนธรรมที่เดิมของสังคมไทย โดยเฉพาะเรื่อง “น้ำใจ” และ “การแบ่งปัน” ที่เริ่มได้รับผลกระทบและเกิดการเปลี่ยนแปลงไปตามกรอบของสังคมวัฒนธรรมไปด้วย เพราะเริ่มมีแต่การ “การแบ่งขัน” และ “การแก่งไยย่าง” เพื่อช่วงชิงโอกาส และ ความอยู่รอดให้กับคนเอง

**มีเงินนับแสนล้านบาท  
แต่ใช้จิริวัณฑ์ไม่ถึง 100 บาท  
มีไปทำไม?**

**มีเตียงใหญ่โตมหபาร  
แต่นอนเพียงแค่เต็มแผ่นเหลียง  
มีไปทำไม?**

**มีกฎหมายนับพันมาตรา  
แต่มีอาชญากรอยู่เต็มเมือง  
มีไปทำไม?**

**มีอำนาจจอยู่เต็มมือ<sup>1</sup>  
แต่ไม่กล้าตัดสินใจทำอะไรเลย  
มีไปทำไม?**

**มีพระไตรปิฎกอยู่เต็มตู้  
แต่ไม่เคยเปิดอุกมาศึกษาเลย  
มีไปทำไม?**

**มีพื้นที่กว้างใหญ่สิบคน  
แต่แตกสามัคคีกันทุกคน  
มีไปทำไม?**

**มีตัวอยู่สองข้าง  
แต่ไม่เคยมองหาสิ่งที่ดีเลย  
มีไปทำไม?**

**มีบ้านใหญ่โตเหมือนกับวัง  
แต่อยู่กันแค่ 4 คน พ่อแม่ลูก  
มีไปทำไม?**

**มีนาฬิกาแสนแพง  
แต่ไม่เคยทำอะไรตรงเวลา  
มีไปทำไม?**

**มี ส.ส. ออยู่เต็มสภा  
แต่มาประชุมไม่เคยวบนเลย  
มีไปทำไม?**

**มีภาระยาแสนดี  
แต่ไม่เคยแบ่งเวลาให้เชือเลย  
มีไปทำไม?**

**มีด้อยใหญ่แบบทุกหมู่บ้าน  
แต่ศีลธรรมของสังคมแยกลงทุกวัน  
มีไปทำไม?**

**มีมือมีเท้าสมบูรณ์  
แต่ไม่เคยลงแรงทำอะไรเลย  
มีไปทำไม?**

**มีเท้าอยู่สองข้าง  
แต่ไม่เคยเดินเข้าหาโอกาสเลย  
มีไปทำไม?**

**มีรถนับสิบคัน  
แต่ใช้งานจริงแค่คันเดียว  
มีไปทำไม?**

**มีเวลาอยู่ในโลกไม่ถึงร้อยปี  
แต่กลับแบ่งเวลาไปริชยาคนอื่น  
มีไปทำไม?**

**มีพ่อแม่อยู่ที่บ้าน  
แต่ไม่เคยปรนบดีท่านเลย  
มีไปทำไม?**

**มีลูกแสนน่ารัก  
แต่ไม่เคยโอบกอดลูกเลย  
มีไปทำไม?**

**มีรองเท้าเป็นพันคู่  
แต่ใส่จิริแค่ワンละคู่  
มีไปทำไม?**

**มีหอยอยู่สองข้าง  
แต่ไม่เคยพังธรรมเลย  
มีไปทำไม?**

**มีปัญญาอยู่กับตัว  
แต่กลับใช้อารมณ์เป็นใหญ่  
มีไปทำไม? •**



เบร์ยงพระโภจดุลลั่นกรุรัตพ  
อนุรักษ์ป่าเขาลำเนาไพร  
ณ ที่ได้จากไว้และขาดแคลน  
พระบรมราชโองค์เพิ่งทรงมีครองภันดาร  
 dara นี้ ลุ่มภาร เฉลิมชนม์  
 ทรงพระเจริญขั้นชาเกิดตาม  
 ชุดทรงขั้นชนม์มาครองฯ ฯ ฯ  
 แม้ทรงมีพระบรมราชโองค์กรานต์ใจ

พระเมดาพระราชนักานภินทร์  
ดันเจริญดุสิตใจดุลลักษณ์  
 เอ็ดลู เอื่องทุกแคนแหนพ็อกลัว  
 เพื่อช่วยทุกชีวิตต่อการชุมนุม  
 ห้อมกรรณดากาภษ์ฟารุนหนึ่ง  
 คำนดอยฟ้าพระท่านพระแม่ไทย  
 นิรุกข์นิรพาณิรัติธรรม  
 ศรีษะดุสิตมหุทัยนิรันดร์เกลญ



ผู้แต่ง : รอดเจ้าอาวาสวัดมหาธาตุ จิตตะโลภาน



### คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา : ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.อาทิต ศรีศรี รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

บรรณาธิการบริหาร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพ.ศุภชัย เชื้อรังพงษ์ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย  
บรรณาธิการ : นายปรีดา ศิริรังษี ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

กองบรรณาธิการ : นางมัลลนา สุกันต์ศิล , นายทนงศักดิ์ เชื้อเจ็ตตน , น.ส.วรารวณ ปัญญาณ , น.ส.วันเพลย ศุภวิริยฤทธิ์ ,

นายเกรียงไกร ใจโส , นายมงคล เตชะ , นายมนัส โภชนา , นางจันทร์ศรี มากั้ง , น.ส.อารยา อริยะเครือ , นายอดิศร ไช่คำ  
ออกแบบโดย : น.ส.วรารวณ ปัญญาณ

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
อาคารยุทธศาสตร์ ชั้น 4 เลขที่ 239  
ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงใหม่ 50200  
โทรศัพท์ : 0-5394-3030, 0-5394-2636  
โทรสาร : 0-5394-3028