



# CMU COUNCIL NEWSLETTER

จดหมายข่าวสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่



ปีที่ 2 ฉบับที่ 14 เดือนกรกฎาคม 2560

# แบบอย่างสำนักงาน สภามหาวิทยาลัยที่น่าชื่นชม

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อาวุธ ศรีศุกรี

**สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่** เป็นสำนักงานสภามหาวิทยาลัยลำดับต้น ๆ ที่เริ่มมีการจัดตั้งสำนักงานสภามหาวิทยาลัยแยกเป็นอิสระขึ้นในสถาบันอุดมศึกษาของไทย โดยเป็นสำนักงานที่มีรูปแบบหรือลักษณะเฉพาะตัวที่ชัดเจน ถึงแม้ว่าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่จะเป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นมาใหม่ก็ตาม แต่การดำเนินงานของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้อาศัยบุคลากรและปฏิบัติการจากงานประชุมและพิธีการ สังกัดกองกลาง สำนักงานอธิการบดี (ปัจจุบันคือ สำนักงานมหาวิทยาลัย) โอนย้ายมาปฏิบัติงานในสำนักงานสภามหาวิทยาลัยแห่งนี้ ซึ่งมีมหาวิทยาลัยมุ่งเน้นให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยดำเนินงานตามภารกิจที่จะสนับสนุนงานของสภามหาวิทยาลัยอย่างเต็มที่และเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัย ซึ่งในระยะเริ่มต้นมหาวิทยาลัยมีความพยายามที่จะผลักดันให้ภารกิจการสนับสนุนสภามหาวิทยาลัยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง แม้ว่าในช่วงนั้นผู้รับผิดชอบจะมีหน้าที่จัดงานประชุมและพิธีการก็ตาม ต่อมาเมื่อมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. 2551 ก็เกิดรูปแบบของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนสภามหาวิทยาลัยโดยตรง ตามที่มหาวิทยาลัยคาดหมายไว้ จนถึงปัจจุบันสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้พัฒนารูปแบบและวิธีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองภารกิจของสภามหาวิทยาลัยได้อย่างเต็มที่ มีอิสระในการดำเนินงาน โดยไม่มีส่วนในภารกิจเชิงบริหารงานมหาวิทยาลัย กล่าวคือ มีการบังคับบัญชาโดยตรงจากนายกสภามหาวิทยาลัย และมีรองอธิการบดีกำกับดูแล โดยเฉพาะ จนอาจกล่าวได้ว่าเป็นสำนักงานสภามหาวิทยาลัยที่จัดได้เหมาะสมที่สุดแห่งหนึ่ง ผลงานซึ่งเป็นที่ประจักษ์ว่าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่เป็นสำนักงานสภามหาวิทยาลัยที่ดีมากแห่งหนึ่ง อีกทั้งเป็นงานที่ประสบผลสำเร็จจนเป็นแบบอย่างให้หน่วยงานอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอกภาคศึกษาดูงานหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้อยู่เสมอ ซึ่งน่าชื่นชมเป็นอย่างมาก เช่น

**1) การแจ้งมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยหรือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย** สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่มีการปฏิบัติงานตามกรอบเวลาและรวดเร็ว เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการตามมติของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยได้อย่างทันท่วงที ซึ่งเป็นงานที่ทำได้อย่างดีมาก

**2) การทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน** ซึ่งสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ปฏิบัติงานได้อย่างดีและสนับสนุนคณะกรรมการประเมินผล การบริหารงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน ให้มีความสำคัญและเกิดประโยชน์ต่อการบริหารงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน แม้ว่ากระบวนการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน จะได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นก็ตาม แต่เป้าหมายสำคัญที่คณะกรรมการประเมินผลต้องการจะให้บรรลุผลตามที่ควรจะเป็น

ซึ่งปัจจุบันยังต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นประโยชน์และส่งผลในทางปฏิบัติจากผลการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เป็นรูปธรรม ซึ่งจะเกิดประโยชน์ต่อการบริหารงานมหาวิทยาลัยในทุกระดับในความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ

**3) การทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน** สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ก็ทำหน้าที่ได้อย่างดี ซึ่งสามารถพัฒนารูปแบบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงจากจุดเริ่มต้นที่ยังไม่ชัดเจนเท่าที่ควร จนกระทั่งปัจจุบันสามารถสร้างแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยิ่ง

**4) การให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ** ได้แก่ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และผู้บริหารส่วนงาน ซึ่งสำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้รับการชื่นชมและเป็นจุดเด่นอย่างมากในงานด้านนี้

ถึงแม้ว่าปัจจุบันการดำเนินงานของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จะเป็นแบบอย่างของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยที่น่าชื่นชม แต่มหาวิทยาลัยมีความคาดหวังที่จะให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยพัฒนาการปฏิบัติงานที่จะสนับสนุนสภามหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นในอนาคต ประกอบด้วย

**1) การบริการด้านข้อมูลสารสนเทศทุกประเภทของมหาวิทยาลัยสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย** เพื่อประกอบการประชุมสภามหาวิทยาลัย ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้ จะต้องเป็นข้อมูลที่ผ่านการกลั่นกรองและวิเคราะห์/สังเคราะห์มาแล้ว สามารถใช้ประโยชน์ได้ทันที ซึ่งการพิจารณาของสภามหาวิทยาลัยมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยข้อมูลจริงประกอบการพิจารณาตัดสินใจ ซึ่งปัจจุบันผู้ที่รับผิดชอบดูแลฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัยคือ สำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีความพร้อมที่จะให้ส่วนงานเรียกข้อมูลต่าง ๆ มาใช้งานได้ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยอาจขอสิทธิในการเรียกใช้ข้อมูลทั้งหมดของมหาวิทยาลัยได้ โดยให้มีการพัฒนาผู้ปฏิบัติงานในสำนักงาน ให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูล/บริหารข้อมูลของมหาวิทยาลัยได้ หรือจะเป็นกลุ่มคณะทำงานที่มีหน้าที่เฉพาะก็ได้ เพื่อนำเสนอประเด็นสำคัญที่เกิดขึ้นต่อสภามหาวิทยาลัย เช่น การเปลี่ยนแปลงหรือความก้าวหน้าจากข้อมูลที่เกิดขึ้น โดยจะต้องประมวลผลให้เห็นทั้งเชิงบวกและเชิงลบที่จะเกิดขึ้นต่อมหาวิทยาลัย เป็นต้น อีกทั้งข้อมูลเชิงสถิติสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในช่วงใดช่วงหนึ่งหรือข้อมูลประจำวันของมหาวิทยาลัยหรืออีกทางหนึ่งสำนักงานสภามหาวิทยาลัยอาจเป็นเพียงผู้นำเสนอข้อมูลต่อสภามหาวิทยาลัย โดยใช้ข้อมูลที่หน่วยงานผู้รับผิดชอบข้อมูลได้วิเคราะห์และประมวลผลไว้แล้ว โดยสำนักงานสภามหาวิทยาลัยไม่ต้องเป็นผู้วิเคราะห์หรือประมวลผลเองก็ได้ ซึ่งงานข้อมูลที่สามารถแสดงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่ จัดทำตามหลักวิชาการจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเป็นอย่างมาก

## 2) การให้ข้อมูลอ้างอิงผลการพิจารณาของที่ประชุมหรือมติของ ที่ประชุมครั้งที่ผ่านมา

เพื่อให้ประกอบการพิจารณาของสภามหาวิทยาลัย  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจะต้องพัฒนาระบบข้อมูลย้อนหลังให้  
สามารถใช้งานได้สะดวก รวดเร็ว กล่าวคือ มีวิธีการที่จะเรียกข้อมูลมา  
นำเสนอระหว่างการประชุมสภามหาวิทยาลัยได้ทันที เช่น มติเดิมที่  
สภามหาวิทยาลัยได้เคยพิจารณาไว้แล้ว เพื่อสร้างความแม่นยำให้กับ  
การพิจารณาตัดสินใจของสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งกรณีที่สภามหา-  
วิทยาลัยต้องพิจารณาประเด็นที่มีความต่อเนื่องหรือค้างการพิจารณา  
ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลเพิ่มเติม สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจะต้องสามารถ  
ค้นหาข้อมูลเพิ่มเติมให้พร้อม/ทันการณ์ เพื่อให้นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย  
ได้ทันที ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ ต้องจัดเป็นหมวดหมู่ จึงจะช่วยให้สะดวกต่อการ  
ใช้งานและสืบค้น

### 3) การติดตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยต้องพัฒนารูปแบบการติดตามมติที่ประชุมสภามหา  
วิทยาลัยที่จริงจังมากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันการติดตามมติที่ประชุม  
สภามหาวิทยาลัยยังเป็นรูปแบบที่ค่อนข้างง่ายจนเกินไป และขาด  
ความต่อเนื่องในการติดตาม จึงไม่สามารถทราบความคืบหน้าหรือ  
สถานะการดำเนินงานตามมติดังกล่าวได้ ดังนั้น สำนักงานสภามหา  
วิทยาลัยควรมีการแยกการติดตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย  
แต่ละประเภท เพราะมติของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยมีหลายประเภท  
บางประเภทอาจต้องใช้การติดตามอย่างต่อเนื่อง บางประเภทอาจใช้  
เวลาสั้น ๆ ก็เพียงพอ ซึ่งแต่ละประเภทต้องมีวิธีการเฉพาะในการติดตาม



และผลการติดตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย จะต้องนำเสนอผล  
การปฏิบัติที่เกิดขึ้นจริงต่อสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งมติที่ประชุมสภา  
มหาวิทยาลัยบางประเภท อาจต้องมีคณะทำงานเฉพาะกิจ เพื่อติดตาม  
และรวบรวมข้อมูลผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยด้วย  
ก็ได้ ซึ่งจะช่วยให้การติดตามผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหา  
วิทยาลัยมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 4) การทำงานเชิงรุกหรืองานเชิงเสนอแนะ

เมื่อสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงวิเคราะห์ต่าง ๆ ไว้แล้ว สำนักงานสภามหาวิทยาลัยต้องเพิ่มงานเชิงรุกให้มากขึ้น โดยการวิเคราะห์/สังเคราะห์  
และเสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัย

ดังนั้น การพัฒนาความก้าวหน้าของสำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
จะต้องอาศัยความร่วมมือและความสามัคคีของบุคลากร และที่สำคัญขึ้น  
อยู่กับความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในสำนักงานสภา  
มหาวิทยาลัยที่จะผลักดันให้เกิดงานเชิงพัฒนาดังกล่าวให้ได้ในอนาคต  
ดังที่มหาวิทยาลัยได้ฝากความหวังไว้



## ประวัติผู้เขียน

**ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อาวุธ ศรีศุกรี** สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท (เทียบเท่า)  
แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 2 เจริญทองคณะแพทยศาสตร์  
(มหาวิทยาลัยมหิดล) และประกาศนียบัตรวิชาชีพเฉพาะทางในสาขาวิชาประสาทวิทยา (Certificate in  
Neurology and Psychiatry) จาก University of Pennsylvania, Philadelphia, U.S.A  
ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในอดีต อาทิ หัวหน้าภาควิชากุมารเวชศาสตร์ ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยโลหิต  
วิทยาและทุโภชนาการ และคณบดีคณะแพทยศาสตร์ มช., ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด มช., อธิการบดี  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และนายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เป็นต้น

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเลขาธิการกลุ่มสถาบันแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย, กรรมการมูลนิธิส่งเสริม  
วิจัยทางการแพทย์, กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และ  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยทำหน้าที่เป็นอุปนายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และได้รับแต่งตั้งให้รักษาการ  
แทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 10 พ.ย. 2559 เป็นต้นมา รวมทั้งเมื่อปี พ.ศ. 2559  
ท่านยังได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็น **“ปราชญ์แพทย์”** เนื่องในโอกาสครบรอบ 48 ปีของแพทยสภา  
ด้วย

## เรื่องนำ...จากสภามหาวิทยาลัย

ระเบียบวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 6/2560 เมื่อวันอาทิตย์ที่ 25 มิถุนายน 2560 ที่ผ่านมา ที่ประชุมสภาฯ ได้ให้ความเห็นชอบ/อนุมัติเรื่องที่สำคัญจำนวนมากหลายเรื่อง ฉบับนี้...จะขอนำมาแจ้งเฉพาะบางเรื่องโดยย่อเท่านั้น ส่วนเรื่องอื่น ๆ ทุกท่านสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ([www.council.cmu.ac.th](http://www.council.cmu.ac.th)) หัวข้อ : สรุปมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย ซึ่งจะมีเนื้อหาและความเห็นของแต่ละเรื่องอย่างครบถ้วนและนำศึกษาเรียนรู้เป็นอย่างยิ่ง



**ความคืบหน้าในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐโดยสมบูรณ์แบบ (CMU-PEX) :** มีจำนวน 1 เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสภาฯ ได้แก่

**โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบมาตรฐานและคุณภาพ** โดย รศ.ดร.คมกฤต เล็กสกุล ผู้อำนวยการศูนย์บริหารงานวิจัย ได้นำเสนอโครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบมาตรฐานและคุณภาพ เพื่อเป้าหมายในการเป็นหน่วยรับรอง (Certification Body) โดยจะมุ่งเน้นไปที่การรับรองมาตรฐานของสินค้าเกษตรและอาหารประเภทผัก ผลไม้ และเครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 ในด้านอาหาร (Food) และการเป็นศูนย์การแพทย์ครบวงจร (Medical Hub) ตามนโยบาย Thailand 4.0 โดยมีเป้าหมายในการดำเนินงานของศูนย์ตรวจสอบมาตรฐานและคุณภาพ แบ่งได้เป็น 2 ส่วน ดังนี้

**1. เมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) มช.** ได้รับหน้าที่เป็นศูนย์กลางของการพัฒนานวัตกรรมทางด้านอาหาร (Innovation Hub) ซึ่งมีพื้นที่รับผิดชอบครอบคลุมในภาคเหนือ เนื่องจากที่ผ่านมา การส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารจะมีข้อจำกัดทางการค้าที่สำคัญอย่างหนึ่งที่เกษตรกรรวมถึงผู้ผลิตประสบ คือ ผลิตภัณฑ์ต้องได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติการทางการเกษตรที่ดีสำหรับพืช (Good Agricultural Practice – GAP) และมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice – GMP) จึงจะอนุญาตให้นำเข้าผลิตภัณฑ์นั้น ๆ ได้ ซึ่งหน่วยงานนี้จะทำหน้าที่เป็นหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน GAP และ GMP เพื่อสนับสนุนการส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารไปยังประเทศต่าง ๆ ต่อไป

**2. การเป็นศูนย์การแพทย์ครบวงจร (Medical Hub)** เนื่องจากนโยบาย Thailand 4.0 มีเป้าหมายหนึ่งที่จะพัฒนาประเทศให้เป็นศูนย์การแพทย์ครบวงจร ทำให้มีความต้องการทางด้านเครื่องมือทางการแพทย์ที่สูงขึ้น ซึ่งอุปกรณ์ทางการแพทย์นั้นมีการรับรองมาตรฐานในหลายรูปแบบ มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมด้านสิ่งอำนวยความสะดวกและศูนย์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อรองรับการพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางทางการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ และการรับรองมาตรฐานให้แก่อุปกรณ์ที่ถูกผลิตขึ้นมาต่อไป

ซึ่งการดำเนินงานสำหรับจัดตั้งหน่วยงานนั้น แบ่งออกได้เป็น 3 ส่วน คือ

**1. การดำเนินการทางด้านเอกสาร** เอกสารสำหรับดำเนินงานร้อยละ 80 สามารถดำเนินการต่อจากศูนย์วิจัยเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว คณะเกษตรศาสตร์ได้โดยทันที

**2. บุคลากรภายในหน่วยงาน** มีความพร้อมทางด้านบุคลากรในการเปิดหน่วยงานและมีการฝึกอบรมบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้ตรวจ

**3. การสนับสนุนจากภายนอก** รับการสนับสนุนจากสำนักงานมาตรฐานเกษตรและอาหารแห่งชาติ ซึ่งมีการจัดสรรงบประมาณโดยเฉพาะเพื่อสนับสนุนและพัฒนาหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นหน่วยรับรองตามมาตรฐาน

การทำงานของศูนย์ตรวจสอบมาตรฐานและคุณภาพ จะมีการทำงานที่เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เช่น อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (STeP) ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว คณะเกษตรศาสตร์ ศูนย์บริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (STSC) คณะวิทยาศาสตร์ รวมถึงบริษัทเอกชนต่าง ๆ เป็นต้น โดยในช่วงแรกของการดำเนินงานจะมีการใช้สำนักงานร่วมกับศูนย์บริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายและความสะดวกในงานด้านเอกสาร

ที่ประชุมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปพิจารณาประกอบการดำเนินงานหลายประการ แต่ท้ายที่สุดที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติดังนี้

1. เห็นชอบในหลักการโครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบมาตรฐานและคุณภาพตามที่เสนอ โดยในระยะเริ่มต้นของการดำเนินงานให้ รศ.ดร.คมกฤต เล็กสกุล ทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบมาตรฐานและคุณภาพไปก่อน และมหาวิทยาลัยควรให้การสนับสนุนการดำเนินงานทั้งในเรื่องของงบประมาณและด้านอื่น ๆ ตามความเหมาะสม

2. ควรกำหนดนโยบายงานด้านการวิจัยเป็นเชิงรุก/เชิงป้องกัน เนื่องจากปัจจุบันงานวิจัยส่วนใหญ่ของมหาวิทยาลัยยังเป็นในลักษณะของการวิจัยเชิงตอบสนอง หากมหาวิทยาลัยมีเป้าหมายในการเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความโดดเด่นทางด้านงานวิจัย จะต้องมีการในเชิงรุกมากยิ่งขึ้น เช่น การไปแสวงหางานวิจัยจากแหล่งภายนอกและมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับผิดชอบต่อไป หรือใช้แนวทางการเป็นผู้นำ/ผู้จัดการโครงการวิจัยมอบหมายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบต่อไป ตัวอย่างเช่น การนำเข้าผักผลไม้จากประเทศจีนมายังประเทศไทย ซึ่งยังไม่มียุทธศาสตร์ที่ทำหน้าที่รับรองมาตรฐานการนำเข้าผลผลิตเหล่านั้น หากทางศูนย์ตรวจสอบมาตรฐานและคุณภาพสามารถดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อสิ่งเหล่านี้ได้ จะส่งผลดีต่อมหาวิทยาลัยเป็นอย่างมาก

## การปรับปรุงข้อบังคับ มช. ว่าด้วยการสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทต่าง ๆ

ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยได้มีมติอนุมัติให้ออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทต่าง ๆ จำนวน 5 ฉบับ ประกอบด้วย

(1) **ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทพนักงานมหาวิทยาลัยที่มีใช้คณาจารย์ประจำ พ.ศ. 2560** (ยกเลิกข้อบังคับเดิม พ.ศ. 2551) มีสาระสำคัญที่ปรับปรุง ซึ่งแตกต่างจากข้อบังคับเดิม ดังนี้

(1.1) ให้ข้าราชการสายปฏิบัติการมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งด้วย

(1.2) แก้ไขวิธีการเลือกตั้ง เพื่อให้ผู้สมัครจากส่วนงานที่มีจำนวนบุคลากรน้อยมีโอกาสดำเนินการเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยมากขึ้น โดยให้ความสำคัญและน้ำหนักกับส่วนงานมากขึ้น โดยให้ผู้มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทุกคนในแต่ละส่วนงานมีสิทธิลงคะแนนเช่นเดิม ผู้สมัครที่ได้คะแนนเสียงสูงสุดในส่วนงานใดให้ถือว่าเป็นผู้ชนะการเลือกตั้งในส่วนงานนั้น และจะได้คะแนนที่กำหนดของส่วนงานนั้น ผู้สมัครที่ได้คะแนนที่กำหนดรวมสูงสุดจากทุกส่วนงานรวมกันถือเป็นผู้ชนะการเลือกตั้ง (การกำหนดคะแนนของส่วนงานใช้ขนาดของส่วนงานตามที่สภามหาวิทยาลัยได้เคยกำหนดโดยออกเป็นประกาศไว้เป็นเกณฑ์เทียบเคียง)

(2) **ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ พ.ศ. 2560** (ยกเลิกข้อบังคับเดิม พ.ศ. 2551) มีสาระสำคัญที่ปรับปรุง ซึ่งแตกต่างจากข้อบังคับเดิม ดังนี้

(2.1) ยกเลิกเงื่อนไขที่ให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทคณาจารย์ประจำต้องเป็นพนักงานทั้งสามคน เพื่อให้เกิดความเสมอภาค ระหว่างคณาจารย์ประจำที่เป็นพนักงานกับคณาจารย์ประจำที่เป็นข้าราชการที่จะมีสิทธิได้รับเลือกเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยเท่าเทียมกัน

(2.2) ให้คณาจารย์ทุกคนมีสิทธิเลือกผู้สมัครทั้งสามกลุ่มสาขาวิชา รวมไม่เกิน 3 คน โดยเลือกได้กลุ่มสาขาวิชาละ 1 คน จะทำให้ผู้สมัครที่สังกัดคณะที่มีคณาจารย์จำนวนน้อยมีโอกาสดำเนินการเลือกมากขึ้น

(3) **ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทหัวหน้าส่วนงาน พ.ศ. 2560** (ยกเลิกข้อบังคับเดิม พ.ศ. 2551) ไม่ได้เปลี่ยนแปลงหลักการให้ต่างจากข้อบังคับเดิม แต่ปรับปรุงถ้อยคำในข้อบังคับให้ชัดเจนมากขึ้น

(4) **ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัย จากผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560** (แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับเดิม พ.ศ. 2551 บางข้อ) มีสาระสำคัญที่แก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้

(4.1) ให้นำชื่อรองอธิการบดีที่ได้รับเลือกเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย เพื่อแต่งตั้งก่อนที่จะปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติตามมาตรา 24 วรรคสาม และวรรคท้ายแห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. 2551

(4.2) เพิ่มความเป็นวรรคสองในข้อผู้รักษาการตามข้อบังคับว่า “ในกรณีที่มีความจำเป็น สภามหาวิทยาลัยอาจมีมติให้แต่งตั้งให้ชื่อข้อบังคับนี้ข้อใดข้อหนึ่งได้” เพื่อให้การงดใช้ข้อบังคับข้อใดข้อหนึ่งด้วยกฎหมาย

ทั้งนี้สาระตามข้อ (4.1) และ (4.2) ได้ถูกนำไปไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นอีก 3 ฉบับด้วย

(5) **ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ พ.ศ. 2560** (ยกเลิกข้อบังคับเดิม พ.ศ. 2551) มีสาระสำคัญที่ปรับปรุงแก้ไข ดังนี้

(5.1) ปรับลดจำนวนผู้ทรงคุณวุฒิที่ส่วนงานต้องเสนอชื่อในการสรรหากรณีแทนตำแหน่งที่ว่างลงก่อนครบวาระ โดยให้เสนอชื่อเท่ากับจำนวนที่ต้องสรรหาในคราวนั้น จากเดิมที่ต้องเสนอชื่อจำนวนส่วนงานละ 5 คน เพื่อมิให้เป็นภาระของส่วนงานมากเกินไป

(5.2) ปรับปรุงขั้นตอนการสรรหากรณีแทนตำแหน่งที่ว่างลงก่อนครบวาระ ซึ่งปกติแล้วจะมีน้อยมากและมักมีเพียงรายเดียวแทนที่จะต้องสรรหาตามขั้นตอนปกติ ซึ่งใช้เวลาเท่ากับการสรรหาเต็มคณะ ได้แก้ไขโดยให้มหาวิทยาลัยคัดจากบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นรายชื่อสำรองตามที่ขึ้นบัญชีไว้แทน ดังนั้น ถ้ากรณีมีเหตุที่ทำให้ตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยว่างลงก่อนครบวาระ ให้นำชื่อที่มีคะแนนสูงสุดตามลำดับจากบัญชีรายชื่อสำรองที่จะขึ้นทะเบียนไว้เป็นเวลา ๑ ปี จำนวนเท่ากับตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งต่อไปได้ทันที ก็จะทำให้ไม่ต้องเสียเวลาในการสรรหาใหม่

มหาวิทยาลัยกำลังดำเนินการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทคณาจารย์ประจำ และกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทพนักงานที่มีใช้คณาจารย์ประจำ ซึ่งกำหนดลงคะแนนในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ขอเชิญพี่น้องชาว มช. ที่มีสิทธิลงคะแนนเสียเวลาเลือกตัวโปรดไปใช้สิทธิเลือกตัวโดยพร้อมเพรียงกัน (รายชื่อผู้มีสิทธิลงคะแนนอยู่ได้ที่ส่วนงานที่ท่านสังกัดอยู่)

## ร่างกรอบยุทธศาสตร์การวิจัยและ นวัตกรรมแห่งชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)



นายธรรมนุญ น่วมองต์  
เลขาธิการศูนย์บริหารงานวิจัย

สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2560 วันที่ 7 มิถุนายน 2560 เห็นชอบหลักการ (ร่าง) กรอบยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ซึ่งประกอบด้วย

- (1) ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์การสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
- (2) ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ประเด็นท้าทายทางสังคม
- (3) ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์การสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ
- (4) ยุทธศาสตร์การสร้างบุคลากร พัฒนาระบบนิเวศ และเครือข่ายการวิจัยและนวัตกรรมที่เข้มแข็ง โดยกำหนดวาระการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อดำเนินการเร่งด่วนจำนวน 12 ประเด็น ได้แก่
  1. อาหาร เกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ
  2. สาธารณสุข สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์
  3. การบริหารจัดการน้ำ
  4. พลังงาน
  5. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม
  6. สังคมสูงวัย
  7. การบริหารภาครัฐไปสู่ดิจิทัล
  8. การบริการมูลค่าสูง
  9. คนไทยในศตวรรษที่ 21
  10. ความเป็นเมืองและเมืองอัจฉริยะ
  11. โลจิสติกส์
  12. สังคมไทยในศตวรรษที่ 21

นอกจากนี้ ที่ประชุมได้เห็นชอบโครงการปริญญาเอกกาญจนาภิเษก (คปก.) ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2561 – 2579) ซึ่งเป็นโครงการของรัฐที่ให้ทุนในทุกสาขาวิชา เพื่อผลิตนักวิจัยระดับปริญญาเอกและผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูงในมหาวิทยาลัยไทยให้ได้มาตรฐานสากลตามที่สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เสนอ โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องปรับปรุงและจัดทำรายละเอียดให้ชัดเจนขึ้น เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป

พร้อมทั้งที่ประชุมฯ ยังได้รับทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามกรอบแนวทางการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สำหรับ 5 กลุ่มอุตสาหกรรมหลักภายใต้โครงการสานพลังประชารัฐ รวมทั้งการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษี และรับทราบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการภายใต้สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ 4 คณะ ซึ่งผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการบูรณาการบริหารจัดการปฏิรูประบบวิจัยและนวัตกรรมเรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย

- (1) คณะอนุกรรมการด้านนโยบายและยุทธศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม
- (2) คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาบุคลากรวิจัยและนวัตกรรม
- (3) คณะอนุกรรมการด้านการปรับระบบงบประมาณวิจัยและนวัตกรรมแบบบูรณาการ
- (4) คณะอนุกรรมการด้านการปรับปรุงกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

สำหรับประเด็นสำคัญของ (ร่าง) กรอบยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) มีดังนี้

เพื่อให้สามารถรับมือและก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลก ประเทศไทยต้องเปลี่ยนระบบ ว และ น ในมิติต่อไปนี้

**1 การวิจัยและนวัตกรรมที่มาจาก Supply Side**  
(ตอบโจทย์ผู้วิจัย)

**การวิจัยและนวัตกรรมที่มาจาก Demand Side**  
(ตอบโจทย์ประเทศ ตอบโจทย์สังคม ตอบโจทย์เอกชน)

**2 หัวข้อวิจัยเป็นชิ้น ๆ**  
(Fragmented Research Projects)  
(เบียดหัวแตก)

**วาระการวิจัยเรื่องใหญ่ ๆ ที่ชัดเจน**  
(Integrated Research Agendas)  
(บูรณาการในองค์รวม)

**3 Something in Everything**  
(แต่ทุกเรื่อง แต่ไม่เก่งสักเรื่อง)

**Everything in Something**  
(เก่งบางเรื่องที่สำคัญ แต่เก่งสุดๆ)

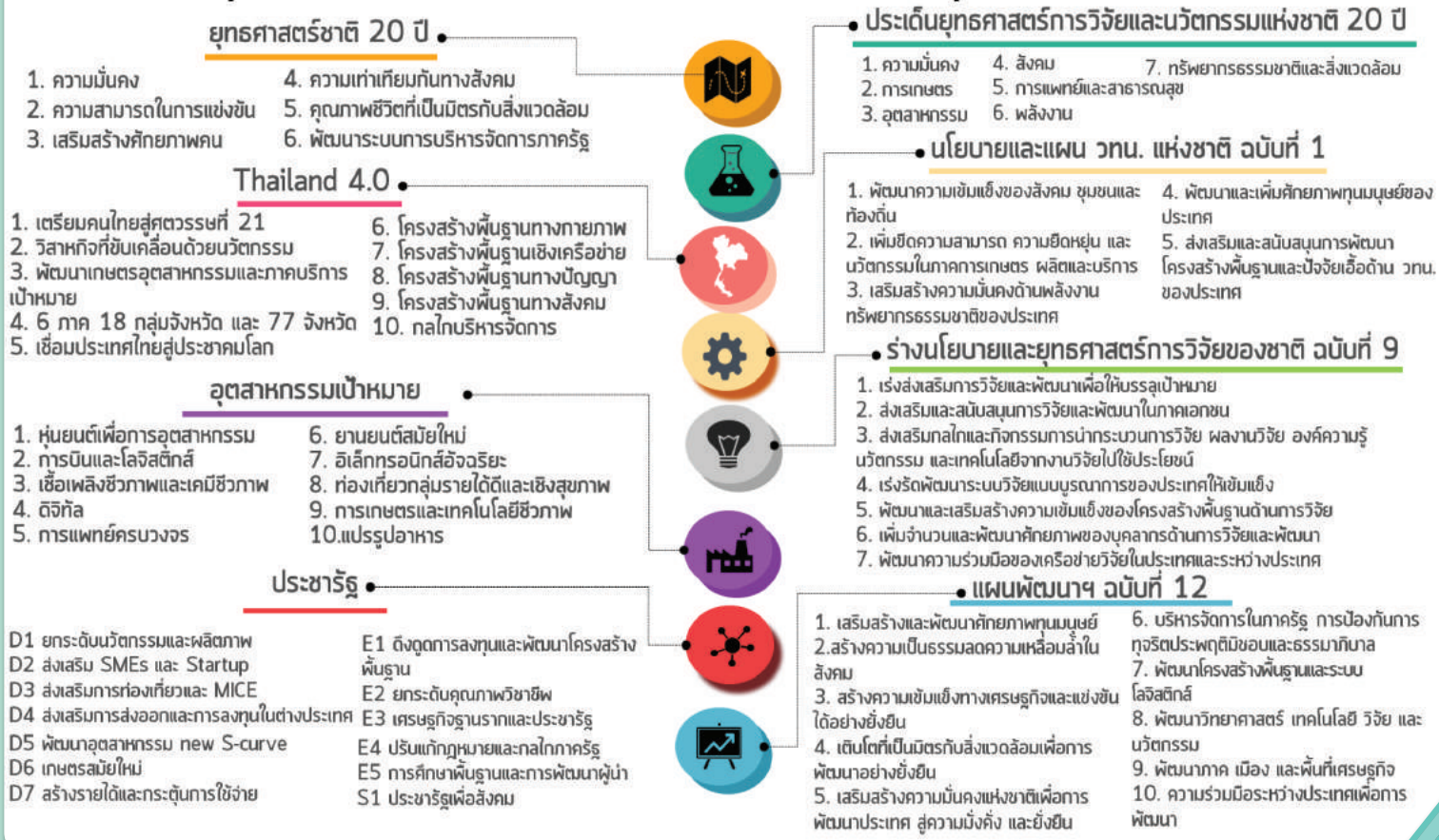
**4 เน้นพัฒนาความเป็นเลิศทางเทคโนโลยี**  
(State of the Art Technology)

**เน้นการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม**  
(Appropriate Technology)

**5 ต่างคนต่างคิด**  
(เกิดความซ้ำซ้อนและขาดพลัง)

**สร้างเครือข่ายการพัฒนานวัตกรรมและการวิจัยอย่างเป็นระบบ**  
(ประชารัฐ/เครือข่ายระหว่างประเทศ)

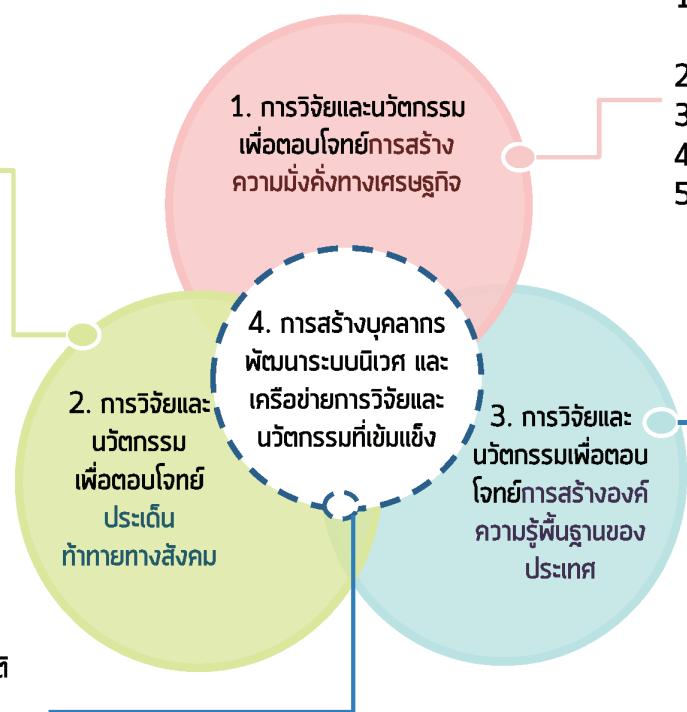
# ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ 20 ปี กับยุทธศาสตร์ระดับชาติที่เกี่ยวข้อง



## 4 ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (R & I Strategic Priority)

- สังคมสูงวัยและสังคมไทยศตวรรษที่ 21
- คนไทยในศตวรรษที่ 21
- สุขภาพและคุณภาพชีวิต
- การบริหารจัดการน้ำและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม
- การกระจายความเจริญและเมืองน่าอยู่

- บุคลากรและเครือข่ายการวิจัยและนวัตกรรม
- ระบบแรงจูงใจ
- เขตเศรษฐกิจนวัตกรรม
- โครงสร้างพื้นฐานคุณภาพแห่งชาติ
- ระบบบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม



- อาหาร เกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีการแพทย์
- เศรษฐกิจดิจิทัลและข้อมูล
- ระบบโลจิสติกส์
- การบริการมูลค่าสูง
- พลังงาน

- เทคโนโลยีฐาน (Platform Technology) 4 สาขา
  - Biotechnology
  - Nanotechnology
  - Advanced materials
  - Digital technology
- วิจัยพื้นฐานทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

## การสัมมนาผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปี 2560

“มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 4.0”



“ การสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปี 2560 ณ โรงแรมแชงกรี-ลา  
จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 24 - 25 มิถุนายน 2560 ”

โดยมีหัวข้อที่ใช้ประชุม/สัมมนาร่วมกัน สำหรับใช้เป็นข้อมูลและแนวทางในการปรับปรุง และพัฒนา มช. ต่อไป ประกอบด้วย 5 เรื่องหลัก ได้แก่

1. การปฏิรูปหลักสูตรสู่ Thailand 4.0
2. การปรับปรุงระบบงานวิจัยสู่ Thailand 4.0
3. การเตรียมความพร้อมบัณฑิต มช. สู่ Thailand 4.0
4. การปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยสู่ Thailand 4.0
5. การปฏิรูประบบบริหารทรัพยากรบุคคลสู่ Thailand 4.0



## การประชุมสภามหาวิทยาลัย เชียงใหม่ ครั้งที่ 6/2560



เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2560 ณ ห้องสุโขทัย 1  
โรงแรมแชงกรี-ลา จังหวัดเชียงใหม่

## สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ถวายเทียนพรรษา

บุคลากรของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยถวายเทียนพรรษา  
ณ วัดศาลาลาด (สภิกาคามิ) จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560



## คณะผู้จัดทำ

**ที่ปรึกษา :** ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.อาวุธ ศรีศุกรี รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
**บรรณาธิการบริหาร :** ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพ.ศุภชัย เชื้อรัตน์พงษ์ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย  
**บรรณาธิการ :** นายปรีดา สิริรังษี ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
**กองบรรณาธิการ :** นางมณฑนา สุกันต์ศิลป์, นายทนงศักดิ์ เชื้อเจ็ดตน, น.ส.วราวรรณ ปัญญาณะ, น.ส.วันเพ็ญ ศุภวิริยกุล,  
นายเกรียงไกร ใจใส, นายมงคล เตชะ, นายมนัส โกชนา, นางจันทร์ตรี มายัง, น.ส.อารยา อริยะเครือ, นายอดิศร ไขคำ  
**ออกแบบโดย :** น.ส.วราวรรณ ปัญญาณะ **ขอบคุณภาพปก :** Facebook ฟ้าไร้พายุพระบรมฉายาลักษณ์

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
อาคารยุทธศาสตร์ ชั้น 4 เลขที่ 239  
ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงใหม่ 50200  
โทรศัพท์ : 0-5394-3030, 0-5394-2636  
โทรสาร : 0-5394-3028