

CMU COUNCIL NEWSLETTER



จดหมายข่าวสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปีที่ 6 ฉบับที่ 65 เดือนตุลาคม 2564

CMU
LIBRARY



P.2

CMU Library :
การปรับปรุงด้านกายภาพ
สู่ห้องสมุดยุคใหม่
ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



P.6

รอบโต๊ะสภา



สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
www.council.cmu.ac.th

CMU Library

การปรับปรุงด้านกายภาพ สู่ห้องสมุดยุคใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

วราภรณ์ พัฒนเกียรติพงศ์
ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด



"สำนักหอสมุด มช." เป็นส่วนงานสนับสนุนวิชาการของมหาวิทยาลัยที่เป็นแหล่งเรียนรู้เพื่อการศึกษาและการวิจัยให้กับชุมชนมหาวิทยาลัยเชียงใหม่และสังคม ทั้งการเรียนรู้ ณ อาคารห้องสมุด และการเรียนรู้ในรูปแบบของห้องสมุดดิจิทัล แม้ว่าในปัจจุบันห้องสมุดต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ทางด้านเทคโนโลยีที่ทำให้การผลิตสารสนเทศและการเผยแพร่เปลี่ยนรูปแบบเป็นดิจิทัลที่สะดวกในการเข้าถึง และส่งผลให้พฤติกรรมการใช้สารสนเทศและความต้องการ

เรียนรู้เปลี่ยนไป รวมถึงยังมีอีกหลายปัจจัยที่ทำให้การใช้พื้นที่ห้องสมุดมีจำนวนลดลงก็ตาม แต่การจัดบริการ ณ อาคารห้องสมุด ก็ยังมีความสำคัญอยู่ เพราะห้องสมุดไม่ได้ออกแบบไว้เพื่อเป็นแหล่งเก็บหนังสือและการรู้หนังสือเท่านั้น แต่ควรเป็นพื้นที่ที่มีสีสันที่เหมาะสมสำหรับการครุ่นคิดและการแลกเปลี่ยนความคิดในการสร้างสรรค์งานให้แก่ผู้มาใช้บริการ รวมทั้งเป็นพื้นที่สำหรับบุคลากรของห้องสมุดได้สร้างสรรค์เนื้อหาและจัดบริการให้แก่ผู้ใช้บริการ



สำนักหอสมุดโดยการสนับสนุนจากท่านอธิการบดี (ศ.คลินิก นพ.นิเวศน์ นันทจิต) และทีมบริหารมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้อง จึงได้เริ่มดำเนินการโครงการปรับปรุงห้องสมุดทั้งสองอาคารที่ได้ก่อสร้างมาตั้งแต่ปี 2522 (อายุ 42 ปี) และปี 2544 (อายุ 20 ปี) และเปลี่ยนระบบเครื่องปรับอากาศ อาคาร 1 เพื่อให้เป็น "ห้องสมุดยุคใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม" และตอบโจทย์คนรุ่นใหม่ โดยมีการปรับปรุงตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา ทั้งบริเวณลานด้านหน้า ชั้นใต้ดิน และชั้น 1 - 4 ของอาคารห้องสมุด เพื่อปรับพื้นที่บริการทั้งหมดให้มีความทันสมัย ปลอดภัย และมีครุภัณฑ์ที่เข้ากับรูปแบบการให้บริการในยุคปัจจุบันที่มีความสอดคล้องกับการเรียนรู้และความต้องการของผู้ใช้บริการ ซึ่งการออกแบบปรับปรุงอาคารห้องสมุดในครั้งนี้ สำนักหอสมุดได้มุ่งเน้นที่จะตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการเป็นสำคัญ รวมถึงการเน้นนำเสนอความเป็นไปได้ใหม่ ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการด้านบริการ การใช้สอย ความสวยงาม การสร้างบรรยากาศ และภาพลักษณ์ใหม่ให้กับสำนักหอสมุด โดยกำหนดแนวคิดในการออกแบบไว้ 5 ประการ ได้แก่ (1) ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) (2) ความยืดหยุ่น (Flexibility) (3) การปรับเปลี่ยน (Adaptability) (4) อัตลักษณ์ใหม่ ภาพลักษณ์ใหม่ (Identity/Re-imaged) และ (5) การเชื่อมโยงกับธรรมชาติ (Nature connectedness) โดยมีการปรับโฉมใหม่โดยรวม ดังนี้



ชั้นใต้ดินและบริเวณโดยรอบอาคาร : Outdoor mixed activities zone ส่วนภายในอาคารเป็นส่วนบริการหนังสือพิมพ์เกิน 10 ปี หนังสือมีการใช้งาน 5 ปีย้อนหลัง และพื้นที่ปฏิบัติงาน ส่วนบริเวณโดยรอบอาคารโดยเฉพาะส่วนหน้าและด้านข้างอาคาร เป็นส่วนพื้นที่นั่งอ่านกลางแจ้งภายนอก พื้นที่เอนกประสงค์ ลานไม้รองรับการจัดกิจกรรมที่หลากหลาย และระเบียงลานบันไดเอนกประสงค์



ชั้น 1 : Active co-working and reading zone ประกอบด้วย พื้นที่หลัก 3 ส่วน คือ ส่วนหน้า ส่วนกลาง และส่วนด้านหลัง โดยส่วนหน้าประกอบด้วย ลานกิจกรรม บันได ลานนั่งพักผ่อนเอนกประสงค์ โถงต้อนรับหลัก และพื้นที่จัดนิทรรศการ กิจกรรมเอนกประสงค์ และพักผ่อน (main lobby hall) สำหรับส่วนกลางและส่วนด้านหลังนั้นเป็นพื้นที่ทำงานและนั่งอ่าน (co-working and reading space) เครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการสืบค้นรายการทรัพยากร ห้องฝึกอบรมการรู้สารสนเทศ พื้นที่บริการ หนังสืออ้างอิงปีพิมพ์ 20 ปีย้อนหลัง หนังสือพิมพ์ฉบับปัจจุบัน true Lab @ CMU และพื้นที่ปฏิบัติงาน



ชั้นที่ 2 : Semi active co-working and reading zone ประกอบด้วยพื้นที่ทำงานและนั่งอ่าน พื้นที่ศึกษาวิจัย พื้นที่สำหรับการศึกษาค้นคว้ากลุ่มและเดี่ยว (Group study and individual study rooms) พื้นที่บริการหนังสือเกี่ยวกับพระบาทสมเด็จพระมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร วารสารวิชาการภาษาไทย ฉบับปัจจุบันและฉบับย้อนเล่ม นิตยสาร นวนิยาย หนังสือเยาวชน และพื้นที่ปฏิบัติงาน

ชั้นที่ 3 : Semi-passive reading and learning zone ประกอบด้วยพื้นที่บริการหนังสือภาษาไทย ปีพิมพ์ใหม่ 10 ปีย้อนหลัง หนังสือภาษาต่างประเทศปีพิมพ์ 10 ปีย้อนหลัง คอลเลกชันพิเศษ ระเบียบพัสดุออนไลน์ ประสงค์ พื้นที่จัดกิจกรรมและเรียนรู้หลากหลาย และพื้นที่ปฏิบัติงาน



ชั้นที่ 4 : Passive reading and learning zone, IT and new media zone ประกอบด้วยส่วนบริการสารสนเทศล้านนาและภาคเหนือ จดหมายเหตุมหาวิทยาลัยเชียงใหม่และวัสดุหายาก พื้นที่นั่งอ่านแบบกลุ่มและเดี่ยว พื้นที่บริการด้านการสืบค้นสารสนเทศจากฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ITSC Corner และพื้นที่ปฏิบัติงาน



นอกจากนี้ สำนักหอสมุดได้ให้ความสำคัญกับ “การพัฒนาห้องสมุดให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม” เพื่อตอบสนองโครงการ CMU Smart City-Clean Energy ตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) และความสุขของสังคม จึงได้พัฒนาองค์กรให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการตามเกณฑ์ของมาตรฐานห้องสมุดสีเขียว (Green Library) ของสมาคมห้องสมุดแห่งประเทศไทยในพระราชูปถัมภ์ฯ ซึ่งสำนักหอสมุดได้ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินห้องสมุดสีเขียวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 และในปี 2564 สำนักหอสมุดได้สมัครขอเข้ารับการประเมินเป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office) ตามเกณฑ์มาตรฐานของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการด้านสำนักงานและกิจกรรมต่าง ๆ ภายในสำนักหอสมุดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด สำนักหอสมุดได้รับคัดเลือกให้เข้ารับการตรวจประเมินเพื่อรับรองเป็นสำนักงานสีเขียวของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และได้เข้ารับการตรวจประเมินเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 ที่ผ่านมา ในรูปแบบ onsite และ online ซึ่งผลการตรวจประเมิน สำนักหอสมุดได้รับการรับรองสำนักงานสีเขียวระดับดีเยี่ยม (ทอง)



จากความมุ่งมั่นของผู้บริหารมหาวิทยาลัยและความทุ่มเทของบุคลากรสำนักหอสมุดทุกคนที่ได้ “ร่วมด้วยช่วยกัน” ในการทำงานร่วมกัน จนทำให้โครงการปรับปรุงด้านกายภาพสู่ห้องสมุดยุคใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ในที่สุดและเป็นไปตามที่คาดหวัง ส่วนความคาดหวังต่อไป คือ การมีจำนวนนักศึกษา บุคลากร และประชาชนทั่วไปมาใช้บริการห้องสมุดเพิ่มมากขึ้น ทั้งที่มาใช้บริการ ณ อาคารห้องสมุด และใช้บริการในรูปแบบของห้องสมุดดิจิทัล ซึ่งไม่ว่าท่านจะมาใช้บริการรูปแบบไหน บุคลากรของสำนักหอสมุดทุกคน พร้อมให้บริการทุกท่านเสมอ ด้วย “จิตบริการทำงานเป็นทีม” เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการศึกษาและการวิจัยให้แก่ชุมชน มข. และสังคม

รอบโต๊ะสภา

มติการประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ครั้งที่ 9/2564
เมื่อวันเสาร์ที่ 25 กันยายน 2564 ที่ผ่านมา สำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้เผยแพร่เว็บไซต์ www.council.cmu.ac.th
หัวข้อ : กำหนดการ/ระเบียบวาระ/สรุปมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย
ซึ่งผู้สนใจสามารถเข้าไปศึกษาเพิ่มเติมได้ ส่วนเนื้อหาในฉบับนี้...
จะขอนำมาแจ้งเฉพาะบางเรื่องโดยย่อเท่านั้น

▶ **โปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง “ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย”**
ให้ดำรงตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2564



▶ **แต่งตั้งรองอธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่**

แต่งตั้ง “**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐ วรยศ**”
ให้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี
ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2564 เป็นต้นไป



▶ **แต่งตั้งผู้อำนวยการสถาบันวิศวกรรมชีวการแพทย์**



แต่งตั้ง “**รองศาสตราจารย์ ดร.นิพนธ์ ธีระอำพน**”
ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ
สถาบันวิศวกรรมชีวการแพทย์ ตั้งแต่วันที่ 27
กันยายน 2564 เป็นต้นไป

▶ **ให้ความเห็นชอบร่างแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่**
ระยะที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570)

ศ.ดร.นพ.พงษ์รักษ์ ศรีบัณฑิตมงคล รองอธิการบดี
ได้นำเสนอร่างแผนพัฒนาการศึกษาฯ ระยะที่ 13 ต่อสภามหาวิทยาลัย
ที่ประชุมได้พิจารณาและรับทราบแผนฯ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ
ที่สำคัญ ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยควรทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการชั้นนำสังคม
และเผยแพร่องค์ความรู้ออกไปสู่ชุมชนในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น อาทิ

(1) การทำให้เมืองเชียงใหม่เป็นเมืองที่ดึงดูดผู้ที่มี
ศักยภาพสูง (City of Talent) โดยใช้วิธีการสร้างแรงจูงใจให้ผู้ที่มีศักยภาพสูง
เหล่านั้นเข้ามาทำงานให้กับมหาวิทยาลัย ส่วนราชการ และกลุ่มอุตสาหกรรม
ในพื้นที่

(2) การช่วยพัฒนาให้เกิดระเบียงทางด้านนวัตกรรม
(Innovation Corridor) โดยเชื่อมโยงระหว่างกลุ่มจังหวัดในภาคเหนือ
และประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อช่วยเสริมศักยภาพระหว่างภูมิภาคและประเทศ
ให้เพิ่มสูงขึ้นในทุกมิติ

(3) การสร้างแรงจูงใจให้แก่นักวิจัยและภาคส่วนต่าง ๆ
ในการพัฒนาต่อยอดเรื่องสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปศาสตร์
ทางด้านล้านนา (Social Humanity and Art in lanna : SHA lanna)
เพื่อเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและเศรษฐกิจแบบสร้างสรรค์ ซึ่งจะก่อให้เกิด
ความเจริญรุ่งเรืองและสามารถดำรงอยู่ต่อไปได้อย่างยั่งยืน

2. การพิจารณากรอบการจัดอันดับอื่น ๆ มาช่วยเสริมการจัด
อันดับของ Times Higher Education (THE) และ Sustainable Development
Goals (SDGs) เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานและตอบโจทย์วิสัยทัศน์
ของมหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้ อาทิ การจัดอันดับของ Association for
Advancement of Sustainability in Higher Education : AASHE ของ
สหรัฐอเมริกาที่มีหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดอันดับที่ครอบคลุมหลาย
ด้าน โดยไม่ได้เป็นการมุ่งเน้นเพียงการทำบทความวิจัยและการอ้างอิงผล
งานทางวิชาการเท่านั้น

3. มหาวิทยาลัยควรจะนิยามความหมายและหลักคิดของแต่ละ
กลยุทธ์ให้มีความชัดเจน (Guiding principles) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติมีความเข้าใจที่เป็นไป
ในทิศทางเดียวกันและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ รวมทั้งควรมีการทำงาน
ในลักษณะเชิงรุกและให้มีวิธีการดำเนินงานที่แตกต่างจากเดิมเพิ่มขึ้น

4. มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการ Transformation ควบคู่ไปกับการ
ทำประโยชน์ให้แก่สังคม จึงจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนวิธีคิดของบุคลากร
จากเดิมที่เคยมีแนวคิดที่ว่ามหาวิทยาลัยเป็นแหล่งศูนย์รวมความรู้ที่เป็นเลิศ
และทำหน้าที่ถ่ายทอดความรู้ให้แก่ตัวบุคคล และทำหน้าที่ชั้นนำสังคมเท่านั้น
ควรเปลี่ยนไปสู่การเป็นหุ้นส่วนกับภาคส่วนต่าง ๆ ของสังคม และทำงาน
ร่วมกันเพื่อพัฒนาบ้านเมืองให้มีความเจริญก้าวหน้า โดยเปลี่ยนแพลตฟอร์ม
ในการทำหน้าที่ของมหาวิทยาลัย (Operating platform) ซึ่งสามารถนำ
การทำหน้าที่ของมหาวิทยาลัยในประเทศเยอรมันมาเป็นต้นแบบได้

5. มหาวิทยาลัยจะต้องให้ความสำคัญในประเด็นเรื่องทักษะ
ความเป็นพลเมืองโลกของบัณฑิต (Global citizenship) ให้มากยิ่งขึ้น
โดยกำหนดนิยามและมีการลงมือปฏิบัติในการเสริมสร้างทักษะความเป็น
พลเมืองโลกของบัณฑิตอย่างจริงจังและสามารถประเมินผลได้

6. ในระยะอีก 5 ปีข้างหน้าเรื่องความขัดแย้งกันระหว่างคนต่าง
ช่วงอายุ จะเป็นประเด็นที่มีความสำคัญอย่างมาก นอกจากจะเป็นความ
ขัดแย้งระหว่างอาจารย์กับนักศึกษาแล้ว อาจเกิดความขัดแย้งระหว่าง
อาจารย์กับอาจารย์ด้วยกัน เนื่องจากเกิดความแตกต่างทางด้านความคิด
มหาวิทยาลัยจะต้องมีการเตรียมการรองรับปัญหาดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น
เพื่อไม่ให้กระทบต่อการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้

▶ **แผนปฏิบัติงานระยะ: 4 ปี (27 มีนาคม 2564 – 26 มีนาคม 2568)**
ของคณบดีคณะนิติศาสตร์

พศ.ดร.นัทธน กองเจริญ คณบดีคณะนิติศาสตร์ ได้นำเสนอ
แผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปี ต่อสภามหาวิทยาลัย ที่ประชุมได้พิจารณาและ
รับทราบแผนฯ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญ ดังนี้

1. โลกหลังยุคโควิดควรมุ่งเน้นกฎหมายกับสังคมเป็นสำคัญ
เนื่องจากเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งในเรื่องการเรียนการสอนทั้งแบบ Online,
Offline และแบบผสมผสาน (Combination) รวมถึงมีกฎระเบียบที่เป็น
อุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศค่อนข้างมาก จะทำอย่างไรให้กฎหมายมีความ
ทันสมัยและก้าวทันกับสังคมยุค 4.0 ได้ จึงเสนอให้คณะวิเคราะห์ถึงระบบ
นิเวศทางกฎหมายทั้งในเชิงเศรษฐกิจและสังคม โดยพิจารณาว่ากฎหมาย

เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาทางสังคมหรือไม่อย่างไร หรือกฎหมายไม่เป็นอุปสรรคแต่สร้างภาระให้กับสังคมโดยไม่จำเป็น หรือกฎหมายเอื้ออำนวยต่อการพัฒนาทางสังคมหรือไม่ เพื่อเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงใน 7 ประเด็นนี้ ได้แก่ 1) ระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem) 2) ระบบนิเวศสำหรับเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) 3) ระบบนิเวศด้านความมั่นคงทางอาหารและสาธารณสุข (Food and Health Security) 4) ระบบนิเวศเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ โดยเฉพาะกฎหมายที่ทำให้ขยายช่องว่างของความเหลื่อมล้ำนั้นมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจและการเงินต่าง ๆ 5) ระบบนิเวศทางกฎหมายที่ส่งเสริมหรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาชุมชน เศรษฐกิจชุมชน 6) ระบบนิเวศทางกฎหมายที่ส่งเสริมการเสวนาทางออกของสังคม (Deliberative Dialogue) และ 7) ระบบนิเวศทางกฎหมายสำหรับการปฏิรูปการศึกษา

2. ควรปรับปรุงหลักสูตรนิติศาสตร์แบบดั้งเดิม โดยลดการเรียนการสอนในรายวิชากฎหมายต่าง ๆ ลง แล้วเปิดวิชาเลือกนอกคณะให้มากยิ่งขึ้น หรือลดรายวิชากฎหมายลง แล้วเพิ่มวิชาเลือกนอกคณะให้เป็นวิชาเอกได้ หรือเปิดเป็นหลักสูตรสองปริญญา ดังเช่นประเทศสหรัฐอเมริกา จะไม่อนุญาตให้เรียนปริญญาตรีทางกฎหมาย ถ้าไม่สำเร็จการศึกษาปริญญาตรีสาขาอื่นมาก่อน เพราะกฎหมายนั้นจะต้องอาศัยความเข้าใจโลกและสังคมมากพอสมควร หากคณะนิติศาสตร์ มข. สามารถดำเนินการเปิดหลักสูตร 2 ปริญญาได้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งและจะเป็นหลักสูตรแรกของประเทศไทย

3. ควรมุ่งเน้นกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับภูมิภาค หรือกฎหมายของประเทศเพื่อนบ้านเป็นสำคัญ เช่น เรื่องความสัมพันธ์กลุ่มแม่น้ำโขง ทรัพยากร และชาติพันธุ์ เป็นต้น ซึ่งจะมีโอกาสในการติดต่อธุรกิจหรือลงทุนร่วมกันในอนาคต มากกว่าที่จะมุ่งเน้นกฎหมายสิทธิมนุษยชน รัฐธรรมนูญ หรือประชาธิปไตยที่ทุกมหาวิทยาลัยต่างก็เปิดสอน ซึ่งไม่เกิดความแตกต่างและไม่น่าสนใจ

4. คณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.) ได้มีมติให้เพิ่มตำแหน่งทางวิชาการอีก 5 ด้าน จากตำแหน่งทางวิชาการเดิมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ 1) ด้านรับใช้ท้องถิ่นและสังคม 2) ด้านการสอน 3) ด้านนวัตกรรม 4) ด้านสุนทรียะ ศิลปะ และ 5) ด้านศาสนา ซึ่งตำแหน่งทางวิชาการด้านรับใช้ท้องถิ่นและสังคมนั้น ไม่จำเป็นต้องใช้ตำราวิจัย แต่ยังคงได้รับการแต่งตั้งเป็น ผศ. รศ. และ ศ. รวมทั้งได้รับเงินประจำตำแหน่งเช่นเดียวกับแบบเดิม ซึ่งเกณฑ์การพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการในลักษณะนี้ จะเข้ามาช่วยส่งเสริมวิชานิติศาสตร์กับสังคม ตามที่คณบดีได้กำหนดเป้าหมายไว้

5. คุณสมบัติพื้นฐานของนิสิตศาสตรบัณฑิตที่จะทำให้ประชาชนเกิดความไว้วางใจ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ (honesty) และการยึดมั่นในหน้าที่ของตน (Duty) ซึ่งเป็นคุณธรรมที่สำคัญที่สุด หากคณะสามารถสร้างนักศึกษาและบัณฑิตที่มีความซื่อสัตย์และความยึดมั่นในหน้าที่ของตนได้ จะเกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและจะทำให้ประชาชนเกิดความไว้วางใจอย่างมาก

6. ควรเพิ่มสมรรถนะทางด้านภาษาต่างประเทศให้กับนักศึกษา เนื่องจากในอนาคตอันใกล้จะมีความเป็นนานาชาติมากยิ่งขึ้น ทั้งกฎหมายระหว่างประเทศ สิทธิมนุษยชน ธุรกรรมข้ามชาติ และการติดต่อสื่อสารกับชาวต่างชาติ ซึ่งสิ่งเหล่านี้มีความสำคัญและจำเป็นสำหรับบัณฑิตนิติศาสตร์

7. คณะมีการเปรียบกับคู่แข่งได้อย่างชัดเจนในแต่ละเรื่อง ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ทำให้มองเห็นทิศทางที่ชัดเจน ซึ่งเป็นตัวอย่างที่ดีสำหรับการนำเสนอแผนของทุกคณะ

▶ แผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปี (28 มีนาคม 2564 – 27 มีนาคม 2568) ของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

รศ.ดร.อภิชาต โสภณกุล คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ได้นำเสนอแผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปี ต่อสภามหาวิทยาลัย ที่ประชุมพิจารณาแล้วรับทราบแผนฯ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญ ดังนี้

1. ทักษะทางด้าน Data Analytics จะมีความสำคัญมากในการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษาในอนาคต บัณฑิตวิทยาลัยจึงควรต้องมีการจัดทำโครงการสนับสนุนทักษะด้าน Data Analytics ที่นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาสามารถเข้ามาเลือกศึกษาในศาสตร์ที่ตนเองกำลังศึกษาอยู่ได้ ซึ่งจะช่วยให้ผลงานวิจัยของนักศึกษามีความหลากหลายและแปลกใหม่มากขึ้น เนื่องจากมีการใช้วิธีการวิเคราะห์ที่แตกต่างไปจากเดิม

2. วิธีการเรียนการสอนในปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงไปสู่รูปแบบการเรียนการสอนผ่านสภาพแวดล้อมการเรียนรู้เสมือน (Virtual Study) มากขึ้น บัณฑิตวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องมีการสร้างนวัตกรรมทางด้านบัณฑิตศึกษา เพื่อตอบโจทย์รูปแบบการเรียนการสอนในลักษณะดังกล่าว โดยอาจจะมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญมาบรรยายถึงวิธีการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปสู่การสร้างนวัตกรรมได้ต่อไป

3. การนำแนวทางของ Sandbox มาประยุกต์ใช้ เพื่อรองรับการจัดการศึกษาที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน (Disruption) ถือเป็นเรื่องที่น่าสนใจ เนื่องจากการจัดการศึกษาในอนาคต จะต้องมีความยืดหยุ่นมากขึ้น เพราะความรู้และทักษะหลาย ๆ อย่างนั้น จะต้องมีการเรียนรู้ (Learn) การเลิกยึดติดหรือลบล้างที่เคยเรียนรู้มา และการเรียนรู้ในมุมมองใหม่ ๆ (Relearn) อยู่เสมอ

4. กระทรวง อว. ได้มีการจัดตั้งกลไกนวัตกรรมการอุดมศึกษา (Higher Education Sandbox) เพื่อผลิตและพัฒนาากำลังคนให้ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศ โดยเปิดโอกาสให้คณะหรือมหาวิทยาลัยสามารถที่จะส่งโครงการเข้าร่วม เพื่อยกเว้นกฎเกณฑ์ที่เป็นข้อจำกัดต่าง ๆ ซึ่งปัจจุบันยังมีมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมกลไกดังกล่าวเพียง 1 - 2 โครงการเท่านั้น หากบัณฑิตวิทยาลัยมีโครงการที่เหมาะสมก็สามารถผลักดันผ่านกลไกนี้ได้อีกช่องทางหนึ่ง

5. ตัววัดผลการดำเนินงานที่บัณฑิตวิทยาลัยควรตั้งไว้คือ เป้าหมายในการสร้างนวัตกรรมทางด้านบัณฑิตศึกษา ซึ่งจะช่วยให้บัณฑิตวิทยาลัยสามารถเป็นผู้นำในการจัดการศึกษาในแนวทางใหม่ ๆ ผ่านกลไกของ Sandbox อาทิ การพัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างผู้ประกอบการ (Entrepreneurship Education) ที่มีการเรียนในรูปแบบของการฝึกปฏิบัติ โดยให้ผู้เรียนได้ฝึกการเป็นผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยจะหาหน้าที่สนับสนุนในเรื่องต่าง ๆ และอาจารย์ผู้สอนก็จะปรับบทบาทไปเป็นผู้เลี้ยงหรือผู้ให้คำปรึกษา ซึ่งการวัดผลจะไม่วัดจากการประสบความสำเร็จ แต่จะวัดจากผลการเรียนรู้ (Learning Curve) ของผู้เรียนเป็นสำคัญ เนื่องจากการสร้างผู้ประกอบการนั้นไม่ได้ประสบความสำเร็จทุกครั้ง แต่เมื่อนักศึกษาสำเร็จการศึกษาออกไป เขาก็จะมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการติดตัวไปด้วย

6. การที่มหาวิทยาลัยจะพัฒนางานวิจัยไปสู่ระดับสากลและได้รับการจัดอันดับที่สูงขึ้นได้นั้น นักวิจัยหลังปริญญาเอก (post-doc) จะเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งมหาวิทยาลัยจะต้องมีการวางแผนในการจัดหาทุนและการดึงดูดนักวิจัยหลังปริญญาเอกมาร่วมทำงานกับมหาวิทยาลัยจำนวนมากขึ้น โดยร่วมมือกับสำนักงานบริหารงานวิจัยและใช้ประโยชน์จากบันทึกข้อตกลงความเข้าใจ (MOU) ที่มหาวิทยาลัยได้จัดทำกับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ไว้ให้มากที่สุด

▶ อนุมัติงบประมาณรายรับและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

รศ.ดร.ชรินทร์ เทะพันธ์ รองอธิการบดี ได้นำเสนอขออนุมัติงบประมาณรายรับและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อสภามหาวิทยาลัย ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายรับ จำนวน 18,230,470,100 บาท และอนุมัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน 18,026,473,000 บาท

▶ อนุมัติการปิดสอนหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการสอนชีววิทยา ฉบับปี พ.ศ. 2561 ของคณะวิทยาศาสตร์

กิจกรรมและ ประชาสัมพันธ์



▶▶▶ **รศ.ดร.เลิศรัก ศรีกิจการ** ผู้อำนวยการศูนย์ฝึกระวังสุขภาพหนึ่งเดียว ได้นำเสนอระบบดิจิทัลฝึกระวังสุขภาพหนึ่งเดียว "พอดดีดี" ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งได้รับรางวัลชนะเลิศในเวทีโลก The Trinity Challenge ต่อสภามหาวิทยาลัย

▶▶▶ **ศ.ดร.พ.พ.พงษ์รักษ์ ศรีบัณฑิตมงคล** รองอธิการบดี ได้นำเสนอแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) ต่อสภามหาวิทยาลัย



▶▶▶ **รศ.ดร.ชรินทร์ เตชะพันธุ์** รองอธิการบดี ได้นำเสนองบประมาณรายรับและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อสภามหาวิทยาลัย



▶▶▶ **รศ.ดร.อภิชาติ โสภางแดง** คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย พร้อมทีมผู้บริหารบัณฑิตวิทยาลัย ได้นำเสนอแผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปี (28 มีนาคม 2564 - 27 มีนาคม 2568) ต่อสภามหาวิทยาลัย



▶▶▶ **ผศ.ดร.นัทธน คงเจริญ** คณบดีคณะนิติศาสตร์ พร้อมทีมผู้บริหารคณะ ได้นำเสนอแผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปี (27 มีนาคม 2564 - 26 มีนาคม 2568) ต่อสภามหาวิทยาลัย

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา : ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ศาสตราจารย์คลินิก นพ.นิเวศน์ นันทจิต อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
บรรณาธิการบริหาร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ทพ.พิริยะ เชิดศิริกุล รองอธิการบดี เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
บรรณาธิการ : นายทองศักดิ์ เชื้อเจ็ดตน หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
กองบรรณาธิการ : นายปริดา ศิริรังษี นางมณฑนา สุกกันตล นายเกรียงไกร ไชโส นายอุดมศักดิ์ กำไลเพชร
นางวราวรรณ ปันทอง นายมนัส โกชนา นางจันทร์ตรี มายัง น.ส.อารยา อริยะเครือ
นายอดิศร ไข่คำ นายคมเคียว รักษ์สวัสดิ์ น.ส.จิราภา นุชนารถ น.ส.มนสิชา รัตนกิจ
ออกแบบโดย : หก.นันทนันท กราฟฟิค การพิมพ์ : www.nantakarngraphic.com
ขอบคุณภาพปก : นายวรฉัตร ลิมเลศศิริกิจ

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
อาคารยุทธศาสตร์ ชั้น 4 เลขที่ 239
ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่ 50200
โทรศัพท์ : 0-5394-2630 , 0-5394-3674
โทรสาร : 0-5394-3028