

# CMU COUNCIL NEWSLETTER



จดหมายข่าวสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปีที่ 6 ฉบับที่ 62 เดือนกรกฎาคม 2564



สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
[www.council.cmu.ac.th](http://www.council.cmu.ac.th)



# พื้นที่เรียนรู้ สู่อุดมศึกษา ยุคใหม่



ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2564 ได้มีการนำเสนอความคืบหน้าการดำเนินงานของ **บริษัท อ่างแก้ว โฮลดิ้ง จำกัด** ที่มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2560 โดยการอภิปรายของกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ในครั้งนี้ ทำให้ผมทราบว่าในอดีตผมเข้าใจผิดไปในเรื่องที่ว่ามหาวิทยาลัยจะจัดตั้งบริษัททำธุรกิจ เพื่อนำทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัย มาออกสู่ตลาด หรือนำมาสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม โดยผมเข้าใจผิดแบบดับเบิลทีเดียว คือ (1) การเข้าใจผิดเรื่องเป้าหมายของการลงทุน และ (2) การเข้าใจผิดในความเข้าใจเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาที่เป็นเป้าหมายของกิจการนี้ ซึ่งเมื่อได้รับการอภิปรายเรื่องนี้ในทั้งหมดแล้ว ผมตีความว่า บริษัท อ่างแก้ว โฮลดิ้ง จำกัด จะทำหน้าที่เป็น



**ศาสตราจารย์ นพ.วิจารณ์ พานิช**  
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

**“พื้นที่ทำงานในชีวิตจริง” (Real sector)** ให้แก่นักวิชาการในมหาวิทยาลัย ทั้งที่เป็นอาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษาให้ได้ฝึกวิทยายุทธในการเชื่อมโยงความสร้างสรรค์และสมรรถนะทางวิชาการ เพื่อเข้าสู่การทำมาหากินและการทำประโยชน์ให้แก่สังคม ซึ่งเป็นกลไกที่อุดหนุนโหว่ของมหาวิทยาลัยที่ล่องลอยอยู่ในความก้าวหน้าทางวิชาการ และชีวิตวิชาการที่เป็น **“พื้นที่ปลอดภัย” (Safety zone)** เท่ากับว่า บริษัท อ่างแก้วฯ นี้ ได้ทำหน้าที่ **“พื้นที่เสี่ยงสูง” (High risk zone)** ให้กับคณาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษาของมหาวิทยาลัยได้ทดลองวิทยายุทธ ซึ่งเป็นกลไกที่จะช่วยให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้มีโอกาสในการทดลองทำงานวิชาการในชีวิตจริง จะได้ทราบว่าประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวด้วยตนเอง

กิจกรรมที่บริษัท อ่างแก้ว โฮลดิ้ง จำกัด ได้ให้การสนับสนุน คือ การนำผลงานวิจัยของนักวิชาการของ มช. ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม โดยคาดการณ์ว่าภายในอีก 2 - 3 ปีข้างหน้า จะมีบริษัท Startup ที่เกิดขึ้นภายใต้การดำเนินงานของบริษัท อ่างแก้ว โฮลดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนมาก ซึ่งล้วนมีศักยภาพที่จะเติบโตและขยายขอบเขตและขนาดของธุรกิจให้ใหญ่ขึ้น (Scale up) โดยการระดมทุนและระดมปัญญาจากภายนอกมาร่วมกันหนุนกิจกรรมธุรกิจเชิงสร้างสรรค์ ซึ่งได้มีกรรมการสภาฯ ให้ความคิดเห็นว่า หากสำเร็จ รอดชีวิต และยกระดับธุรกิจ (Scale up) ได้ประมาณร้อยละ 3 ก็เป็นที่น่าพึงพอใจแล้ว นั้นแสดงให้เห็นว่ามีความพึงพอใจกับสภาพธุรกิจที่ได้รับเริ่มภายใต้บริษัท อ่างแก้วฯ แม้จะประสบความสำเร็จล้มเหลวคิดเป็นร้อยละ 97 และประสบผลสำเร็จหรือมีความก้าวหน้าเติบโตคิดเป็นร้อยละ 3 เพียงเท่านั้น **“ก็ถือเป็นความสำเร็จของ มช. ในการได้จัดตั้งบริษัทนี้ขึ้นมา”**

โดยที่ประชุมสภาฯ ได้กล่าวว่า เป้าหมายหรือมาตรวัดความสำเร็จไม่ใช่ผลกำไรของบริษัท อ่างแก้วฯ แต่เป็นผลสำเร็จที่ได้ทำหน้าที่สร้างพื้นที่เรียนรู้ให้แก่ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ที่สร้างตัวจากสถาบันวิชาการ คือ มหาวิทยาลัย โดยที่หลายคนเป็นอาจารย์ หลายคนเป็นนักวิจัย และหลายคนเป็นนักศึกษาที่ไม่มีประสบการณ์เรื่องการทำธุรกิจมาก่อน เท่ากับว่าบริษัท อ่างแก้วฯ ทำหน้าที่ **“ถังทราย” (Sandbox)** ให้นักวิชาการและนักศึกษางองงามสู่วงการธุรกิจ ซึ่งย่อเป็นธุรกิจ 4.0 หมายความว่า **“เป็นธุรกิจเชิงนวัตกรรมหรือธุรกิจความรู้”**

มุมมองใหม่ที่มีต่อ บริษัท อ่างแก้วฯ ทำให้ละลาย **“พรมแดน”** ระหว่างภาควิชาการกับภาคธุรกิจ ให้คนในภาควิชาการกับภาคธุรกิจเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงและ **Transform** ตนเองได้ตามความใฝ่ฝันและความถนัดของตน กลายเป็น **“สะพานเชื่อม”** ระหว่างโลกวิชาการกับโลกธุรกิจ

ในที่ประชุมมีการพูดชัดเจนว่า คนในวงการวิชาการมักมีมุมมองว่า **“กำไรเป็นบาป”** หากนักวิชาการจะข้ามพรมแดนสู่ภาคธุรกิจต้องเปลี่ยนความคิดเป็น **“กำไรไม่บาป”** ซึ่งพบว่ามีการรณรงค์ในสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่านบอกว่า การกำกับดูแลบริษัท อ่างแก้วฯ มิติสำคัญที่สุด คือ มิติจริยธรรม ซึ่งหมายความว่าบริษัทต้องไม่เน้นที่กำไรสูงสุด แต่เน้นทำประโยชน์แก่สังคมสูงสุด ท่านอดีตผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย (**ดร.วิโรจน์ สันติประภพ**) จึงเสนอแนะให้พิจารณาดำเนินการเป็น **“ธุรกิจเพื่อสังคม”** ดังนั้น เท่ากับว่าบริษัท อ่างแก้วฯ ต้องเน้นลงทุนในบริษัท Startup ที่ทำธุรกิจที่มีประโยชน์ต่อสังคม ไม่เป็นโทษต่อสังคม ไม่สนับสนุนแนวคิด **Greed is great** แต่สนับสนุน **Social/public good is great**

ทำให้บริษัท อ่างแก้วฯ นี้ทำหน้าที่ **“เป็นสะพาน”** ให้ทรัพย์สินทางปัญญา (**IP – Intellectual Property**) ของมหาวิทยาลัยไหลออกไปทำงานในภาคชีวิตจริง ออกไปทำประโยชน์เชิงธุรกิจและสังคม สร้างการเติบโตการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมให้แก่ประเทศ

ผมตีความใหม่ทรัพย์สินทางปัญญาในที่นี้ ไม่ได้หมายความเฉพาะผลงานวิจัยและพัฒนาเท่านั้น แต่หมายความรวมถึงตัวคน คือ อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ที่บริษัท อ่างแก้วฯ ทำหน้าที่เป็นสะพานให้บุคคลเหล่านี้เคลื่อนที่ข้ามพรมแดนวิชาการ ออกไปสู่ภาคชีวิตจริงของการประกอบการ หลังจากฟังการอภิปรายในสภามหาวิทยาลัยในครั้งนี้แล้ว ผมเชื่อว่าทรัพย์สินทางปัญญาในมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่อยู่ในตัวบุคคล ไม่ใช่อยู่ในกระดาษ หรือในการจดทะเบียน

ท้ายนี้ ผมรู้สึกมีความสุขมาก ที่ได้ **“เรียนรู้สู่การเปลี่ยนแปลง” (Transformative Learning)** จากการเข้าร่วมประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ในครั้งนี้ ทำให้เปลี่ยนกระบวนทัศน์ว่าด้วย**มหาวิทยาลัย 4.0** และว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัย ●

# ANG KAEW HOLDING COMPANY LIMITED

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน

บริษัท อ่างแก้ว โฮลดิ้ง จำกัด

ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2564



# รอบโต๊ะสภา

**มติการประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่** ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 ที่ผ่านมา สำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้เผยแพร่เว็บไซต์ที่ [www.council.cmu.ac.th](http://www.council.cmu.ac.th) หัวข้อ : กำหนดการ/ระเบียบวาระ/สรุปมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย ซึ่งผู้สนใจสามารถเข้าไปศึกษาเพิ่มเติมได้ ส่วนเนื้อหาในฉบับนี้... จะขอนำมาแจ้งเฉพาะบางเรื่องโดยย่อเท่านั้น



## โปรดเกล้าฯ แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์

- ● ● ● รศ.ดร.อานนท์ ชัยพานิช พนักงานมหาวิทยาลัยสังกัดคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาวัสดุศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561



## แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ (เพิ่มเติม)

- ● ● ● แต่งตั้ง นางสาวผ่องพรรณ เจียรวิริยะพันธ์ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป

## ● ● การขยายเวลาการศึกษาให้กับนิสิตนักศึกษาอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้ออกประกาศมาตรการและการเฝ้าระวังการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) (ฉบับที่ 12) ซึ่งห้ามเข้าอาคารหรือสถานที่สถาบันอุดมศึกษาเพื่อจัดการเรียนการสอน รวมทั้งการสอบ การฝึกอบรมหรือกิจกรรมใด ๆ ที่มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก ทำให้เสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรค โดยให้จัดการเรียนการสอนเป็นแบบออนไลน์ ยกเลิกหรือปรับเปลี่ยนระยะเวลาหรือกำหนดกิจกรรมอื่นมาทดแทนการฝึกงาน และปรับวิธีการวัดประเมินผลให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการสอนแบบออนไลน์หรือกิจกรรมอื่นที่ได้ดำเนินการไป แต่เพื่อให้การจัดการศึกษามีความต่อเนื่องและมีให้เกิดผลกระทบต่อ นิสิตนักศึกษา คณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา (กมอ.) พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนของ นิสิตนักศึกษาที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงมีมติเห็นชอบในหลักการ “ให้ขยายเวลาการศึกษาที่กำหนดไว้ในเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาทุกระดับ สำหรับนิสิตนักศึกษาที่มีระยะเวลาการศึกษาครบตามที่กำหนดในปีการศึกษา 2563 ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ออกไปอีก 1 ปีการศึกษา ทั้งนี้ ให้สถาบันอุดมศึกษาพิจารณาการขยายระยะเวลาการศึกษาดังกล่าว โดยไม่ต้องเสนอคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษาพิจารณา”

## ● ● พิจารณาการขออนุโลมขยายเวลาการศึกษาของนิสิตศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

โดยให้อนุโลมขยายเวลาการศึกษาในปีการศึกษา 2564 ของนิสิตศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 123 ราย เป็นกรณีพิเศษ ดังนี้

ระดับการศึกษา	จำนวนนักศึกษาจำแนกตามกลุ่มข้อมูลลักษณะงานที่นักศึกษาอยู่ระหว่างดำเนินการ*					รวม (ราย)
	กลุ่มที่ 1	กลุ่มที่ 2	กลุ่มที่ 3	กลุ่มที่ 4	กลุ่มที่ 5	
ระดับปริญญาโท รหัส 58 ขยายเวลากรณีพิเศษ ครั้งที่ 2	5	1				6
ระดับปริญญาโท รหัส 59 ขยายเวลากรณีพิเศษ ครั้งที่ 1	24	8	1	19	1	53
ระดับปริญญาเอก ฐานปริญญาตรี รหัส 56 ขยายเวลากรณีพิเศษ ครั้งที่ 1	2					2
ระดับปริญญาเอก ฐานปริญญาโท รหัส 57 ขยายเวลากรณีพิเศษ ครั้งที่ 2	17	1		1		19
ระดับปริญญาเอก ฐานปริญญาโท รหัส 58 ขยายเวลากรณีพิเศษ ครั้งที่ 1	33	6	2		2	43
<b>รวม</b>	<b>81</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>123</b>

## \*หมายเหตุ

- กลุ่มที่ 1 สอบปริญญาโทแล้ว แต่อยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาผลงานวิชาการจากวารสารวิชาการ
- กลุ่มที่ 2 สอบปริญญาโทแล้วแต่รอหลักฐานการ Submit
- กลุ่มที่ 3 ผลกระทบด้านสุขภาพ
- กลุ่มที่ 4 ผลกระทบจาก COVID
- กลุ่มที่ 5 เหตุผลอื่น ๆ

## อนุมัติข้อบังคับและระเบียบของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ ● ● ●

1. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของนายสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2564
2. ระเบียบมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาการขาดแคลนทุนทรัพย์อย่างแท้จริงของนิสิตศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2564
3. ระเบียบมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยค่าธรรมเนียมการศึกษา ระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2564 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่ปีการศึกษา 2564 เป็นต้นไป โดยให้คงอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาภาคฤดูร้อนของหลักสูตรศิลปบัณฑิต สาขาวิชาศิลปศึกษาและการออกแบบสื่อ คณะศิลปศึกษา และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาบูรณาการอุตสาหกรรมดิจิทัล วิทยาลัยศิลปะ สื่อ และเทคโนโลยี เป็นภาคการศึกษาละ 10,000 บาท ตามอัตราเดิม

## ● ● แผนปฏิบัติการระยะ: 4 ปี (24 ธันวาคม 2563 – 23 ธันวาคม 2567) ● ● ● ของคณะบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

รศ.ดร.ธงชัย พงษ์สมุทร คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้นำเสนอแผนปฏิบัติการระยะ 4 ปี ต่อสภามหาวิทยาลัย ที่ประชุมพิจารณาแล้วรับทราบแผนฯ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญ ดังนี้

1. การที่คณะให้ความสำคัญในเรื่องของ Digital Technology และ Frontier Research เกี่ยวกับยานยนต์ไฟฟ้า การเกษตรอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การแพทย์ที่มุ่งเน้นวิศวกรรม และวิทยาการข้อมูล ซึ่งเป็นทิศทางการพัฒนาที่ดี เพราะจะช่วยสร้างทักษะสำคัญให้แก่บัณฑิตของคณะ สำหรับรองรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและความต้องการของอาชีพในอนาคตต่อไป
2. การสร้างต้นแบบทางเทคโนโลยี (Technology Readiness Levels : TRL ระดับ 4 - 7) และการถ่ายทอดเทคโนโลยีไปสู่ภาคอุตสาหกรรม จะเป็นแนวทางสำคัญที่แสดงถึงความเป็นเลิศของคณะในการสร้างและพัฒนาผลงาน
3. ปัจจุบันการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในประเทศไทย มีสัดส่วนที่ลดลง ซึ่งบริษัทจากต่างประเทศได้หันไปให้ความสนใจลงทุนในประเทศอื่นแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้าน Advanced Engineering ซึ่งสาเหตุหนึ่ง เนื่องมาจากประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตบุคลากรในด้านดังกล่าว เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทเหล่านั้นได้อย่างเพียงพอ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จึงได้แก้ไขปัญหาโดยการจัดสรรทุนส่วนหนึ่ง เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะเดิมของบุคลากรในตลาดแรงงานให้ดีขึ้น รวมทั้งอาจต้องมีการสร้างกลไกที่จะเชื่อมโยงระหว่างผู้ลงทุนกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ทั่วประเทศ คณะบดีอาจจะต้องนำประเด็นนี้ไปหารือในที่ประชุมสภาคณะบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย เพื่อหาแนวทางร่วมกันในการตอบโจทย์ความต้องการลักษณะเดียวกันในอนาคตต่อไป



4. ปัจจุบันประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนต่างให้ความสนใจในเรื่องของเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) มากขึ้น ซึ่งแสดงให้เห็นภาพในอนาคตอันใกล้ว่า หลังจากสมรภูมิด้านวัคซีน (Vaccine War) จบแล้ว ในอีก 1 - 2 ปีข้างหน้า จะนำไปสู่สมรภูมิด้านเศรษฐกิจสีเขียวต่อไป การที่คณะวิศวกรรมศาสตร์มีเป้าหมายในการวิจัยขั้นแนวหน้า การผลิตบัณฑิตและการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถและทักษะที่สอดคล้องกับแนวโน้มของเศรษฐกิจสีเขียวได้ จะเป็นแผนกลยุทธ์ที่ตอบโจทย์แนวโน้มความต้องการในอนาคตได้เป็นอย่างดี

**โดยนายกสภามหาวิทยาลัยได้กล่าวสรุปและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้**

1. ศิษย์เก่าของคณะวิศวกรรมศาสตร์มีความร่วมมือและมีความสามัคคีกันเป็นอย่างมาก หากสามารถดึงดูดเชิงของศิษย์เก่ามาช่วยสนับสนุนงานของคณะได้ ก็จะส่งผลให้การดำเนินงานของคณะสามารถไปสู่เป้าหมายได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

2. แนวทางในการพัฒนาไปสู่การเป็น International School of Engineering นั้น มีตัวอย่างของประเทศจีน ในช่วงแรกของการเปิดประเทศ รัฐบาลกลางได้มีนโยบายให้เปิด International School ขึ้นมาในมหาวิทยาลัยต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายไม่เพียงแต่เรื่องการดึงดูดนักศึกษาจากต่างประเทศให้เข้ามาศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยของจีนเพิ่มมากขึ้นเท่านั้น แต่ยังมีเป้าหมายในการดึงดูดอาจารย์จากต่างประเทศและบริษัทข้ามชาติให้เข้ามาสร้างความร่วมมือร่วมกันด้วย คณะวิศวกรรมศาสตร์อาจจะนำตัวอย่างดังกล่าวมาพัฒนาให้เป็นแนวทางที่เหมาะสมกับบริบทของคณะต่อไป โดยอาจจะเริ่มจากการลงทุนเพื่อสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงของคณะให้เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติมากขึ้น รวมทั้งจะต้องพยายามดึงดูดให้อาจารย์ชาวต่างชาติที่มีความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ให้เข้ามาสอนหรือทำวิจัยในคณะให้มากขึ้นด้วย เนื่องจากการเข้ามาของอาจารย์ชาวต่างชาติ นอกเหนือจากจะได้ด้านความรู้ความสามารถแล้ว ยังจะได้เครือข่ายความร่วมมือที่เป็นประโยชน์ต่อคณะอีกทางหนึ่งด้วย สำหรับความร่วมมือกับบริษัทข้ามชาตินั้น อาจจะเริ่มกับบริษัทในประเทศไทยที่มีฐานการผลิตอยู่ในหลายประเทศหรือหลายภูมิภาคก่อน เพื่อเป็นสะพานเชื่อมในการขยายไปยังต่างประเทศหรือภูมิภาคอื่น ๆ ในอนาคตต่อไป

อุบัติใหม่ที่เกิดขึ้น เป็นต้น ซึ่งบุคลากรทางการแพทย์ของ มช. นั้นมีความรู้ความสามารถสูงที่จะไปแข่งขันในระดับโลกได้

2. ขอชื่นชมคณบดีและทีมบริหารในการผลักดันการยกระดับการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นแกนกลางบริการทางการแพทย์ (Digital Health Care) รวมทั้งการบูรณะปรับปรุงอาคารที่ใช้ในการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้มารับบริการ ทั้งนี้ มีข้อสังเกตเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากระบบการจัดซื้อจัดจ้างของมหาวิทยาลัยนั้น อาจไม่ได้เอื้อต่อการขับเคลื่อนภารกิจตามยุทธศาสตร์ของคณะได้มากเท่าที่ควร เพราะการจะเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ (Medical Hub) นั้น การจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์จะต้องอาศัยเครื่องมือที่สามารถทำงานร่วมกันได้ในหลายหน่วยงาน มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลร่วมกัน และตั้งอยู่บนฐานข้อมูลแบบเดียวกันหรือมีความแตกต่างกันน้อย ซึ่งหากคณะมีการวางแผนเรื่องเหล่านี้ตั้งแต่แรกแล้ว ก็จะช่วยในการพัฒนาอุปกรณ์และข้อมูลต่าง ๆ ให้เกิดการบูรณาการกันมากขึ้นผ่านระบบ Internet of Things ซึ่งสามารถดำเนินงานได้ง่ายขึ้น รวมทั้งจะช่วยสนับสนุนช่วยให้คณบดีและทีมผู้บริหารสามารถดำเนินงานให้ก้าวไปสู่การเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ (Medical Hub) ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น

3. การให้ความสำคัญเรื่อง Advanced learning platform ทั้งในส่วนของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาไปแล้ว และแพทย์ประจำบ้าน เพราะการต่อยอดความรู้และการเพิ่มประสบการณ์เป็นเรื่องสำคัญ ดังนั้น การวางแผนเรื่อง Advanced learning platform ของคณะจะเป็นการตอบสนองในเรื่องดังกล่าว

4. ด้านหลักสูตรนานาชาติ ควรประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ผู้ที่มีความสนใจที่เป็นชาวต่างชาติเข้ามาศึกษาเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากจังหวัดเชียงใหม่เป็นพื้นที่เขตร้อน ทำให้การเกิดโรคมะเร็งผิวหนังและโรคอุบัติใหม่ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นสิ่งดึงดูดให้ผู้มีความสนใจเข้ามาศึกษาต่อได้ สำหรับเรื่องโรคอุบัติใหม่นั้น หากคณะมุ่งความสนใจไปที่งานวิจัยเทคโนโลยีด้านการรักษา รวมไปถึงการริเริ่มในการรองรับธุรกิจ Start up ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จุดนี้อาจส่งผลให้คณะแพทยศาสตร์ มช. กลายเป็น Supply chain ให้กับวงการแพทย์ในเรื่องผลงานวิจัย หรือสิ่งประดิษฐ์ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาสุขภาพในอนาคตได้

**โดยนายกสภามหาวิทยาลัยได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า** คณะควรวางแผนการดำเนินงานด้านเงินงบประมาณอย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากเงินงบประมาณแผ่นดินที่นำมาสนับสนุนโรงเรียนแพทย์ต่าง ๆ จะมีปริมาณที่น้อยลง และการเป็นโรงเรียนแพทย์ที่ตั้งอยู่ในต่างจังหวัด จะมีผู้บริจาคเงินสนับสนุนน้อยกว่าเมื่อเทียบกับโรงเรียนแพทย์ในกรุงเทพมหานคร จึงขอเสนอแนะให้คณบดีและทีมบริหารงานของคณะจัดทำแผนงบประมาณการเงิน (Financial plan) ในระยะ 4 ปีไว้ด้วย เนื่องจากคณะแพทยศาสตร์เป็นโรงเรียนแพทย์ที่ก่อตั้งมานาน อุปกรณ์การเรียนการสอนมีการใช้งานมาเป็นเวลานาน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงหรือจัดหาใหม่ ดังนั้น คณบดีและทีมบริหารควรนำเรื่องนี้ไปปรึกษาหารือกับคณะกรรมการอำนวยการประจำคณะเพื่อหาแนวทางในการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาเรื่องนี้ร่วมกันต่อไป

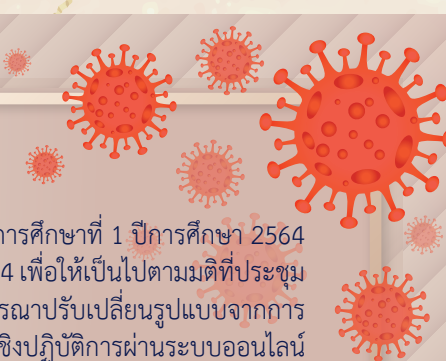
**● ● แผนปฏิบัติงานระยะ: 4 ปี (30 มกราคม 2564 – 29 มกราคม 2568) ของคณบดีคณะแพทยศาสตร์**

ศาสตราจารย์ นพ.บรรณกิจ โลจนาภิวัฒน์ คณบดีคณะแพทยศาสตร์ ได้นำเสนอแผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปี ต่อสภามหาวิทยาลัย ที่ประชุมพิจารณาแล้วรับทราบแผนฯ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญ ดังนี้

1. การให้ความสำคัญเรื่องความก้าวหน้าของบุคลากร เนื่องจากบุคลากรของคณะมีศักยภาพสูง จึงสามารถที่จะพัฒนาให้ก้าวหน้าได้อีกหลากหลายด้าน ตัวอย่างเช่น การศึกษาจีโนม (Genome) หรือการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านเวชพันธุศาสตร์ขั้นสูง (Advanced genetics medical products) หรือการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ฉุกเฉินขั้นสูง (Advance parametric medical product) หรือการศึกษาโรค

**แนวทางการจัดการเรียนการสอนของหลักสูตรที่มีสหกิจศึกษา การฝึกงาน หรือการฝึกภาคสนาม ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

มหาวิทยาลัยได้ออกประกาศ มช. เรื่อง แนวทางการจัดการเรียนการสอนและการสอบ ภาคการศึกษาที่ 1 ปีการศึกษา 2564 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2564 เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา (กมอ.) ที่มีมติให้ความเห็นชอบ “ให้สภาสถาบันอุดมศึกษาพิจารณาปรับเปลี่ยนรูปแบบจากการฝึกงานหรือฝึกภาคสนามเป็นการมอบหมายให้นักศึกษาจัดทำโครงการ หรืออาจให้มีการเรียนการสอนเชิงปฏิบัติการผ่านระบบออนไลน์ หรือจัดกระบวนการวิชาทดแทน หรือวิธีการอื่นใดตามที่เห็นสมควรที่สามารถได้ผลลัพธ์การเรียนรู้เทียบเคียงกับที่หลักสูตรกำหนด โดยให้ครอบคลุมการดำเนินการดังกล่าวที่สถาบันอุดมศึกษาได้ดำเนินการไปก่อนหน้านี้ด้วยแล้ว ตั้งแต่ปีการศึกษา 2563 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษาจะมีมติเป็นอย่างอื่น”





# ความคืบหน้าการบริหารจัดการนำ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและการผันผวนของฤดูกาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบต่อปริมาณฝนและน้ำ จึงทำให้เกิดน้ำท่วมและน้ำแล้งทั่วทุกพื้นที่และเป็นประจำทุกปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของผู้คนในปัจจุบัน มหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้เล็งเห็นปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดตั้ง**โครงการศูนย์วิชาการสนับสนุนด้านการบริหารจัดการน้ำ มช.** ขึ้นมา เพื่อให้มีหน้าที่เป็นศูนย์กลางสนับสนุนทางวิชาการในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำแบบครบวงจร ภายใต้ยุทธศาสตร์เชิงรุกของมหาวิทยาลัย ในยุทธศาสตร์ที่ 1 : เรื่องนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน และการดำเนินการภายใต้นโยบายเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)

**รศ.ศุภช อายุพงศ์** ประธานคณะทำงานด้านวิชาการ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำ และ **ผศ.ดร.ดำรงศักดิ์ รัตนภูมิ** คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการฯ จึงได้นำความคืบหน้าของโครงการศูนย์วิชาการสนับสนุนด้านการบริหารจัดการน้ำ มช. มาแจ้งให้ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยได้รับทราบพร้อมรับฟังข้อคิดเห็นที่จะนำไปดำเนินการต่อไป ซึ่งในระยะเริ่มต้นของศูนย์ฯ นี้ ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ว่า จะก้าวไป **“เป็นศูนย์กลางทางวิชาการ สนับสนุนการวิจัยและถ่ายทอดความรู้ด้านทรัพยากรน้ำแบบครบวงจร เพื่อความเป็นเลิศในระดับชาติและนานาชาติ”** ที่มุ่งเน้นพันธกิจ

(Mission) หลัก 4 เรื่อง ได้แก่ (1) การสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ (2) การบูรณาการองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำร่วมกับทุกภาคส่วน (3) การถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และ (4) การบริการทางวิชาการแก่สังคมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างทั่วถึง โดยแบ่งการดำเนินงานออกเป็น **3 ระยะ** ดังนี้

**ระยะที่ 1 : มีระยะเวลาโดยรวมทั้งสิ้น 1 ปี** ซึ่งเบื้องต้นจะดำเนินการ (1) จัดตั้งหน่วยงานภายใน (Consortium) (2) จัดทำคลังข้อมูลด้านวิชาการสนับสนุนด้านการบริหารจัดการน้ำ มช. (3) จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานต่าง ๆ (4) จัดลำดับความสำคัญของวิชาการสนับสนุนด้านการบริหารจัดการน้ำ และ (5) จัดระบบการสื่อสารและประชาสัมพันธ์

**ระยะที่ 2 : มีระยะเวลาการทำงาน 2 ปี** โดยจะดำเนินการ (1) สนับสนุนให้เกิดการบูรณาการการวิจัย (2) การให้บริการทางวิชาการ (3) การบริการด้านข้อมูล (4) การพัฒนาหลักสูตร และ (5) การให้ความเห็นเชิงวิชาการ เพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการบริหารจัดการน้ำ

**ระยะที่ 3 : เป็นการดำเนินการที่ต่อเนื่องจากระยะที่ 1 และระยะที่ 2** โดยจะดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในทั้ง 2 ระยะข้างต้นให้ปรากฏผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น





จากการดำเนินการสำรวจงานวิชาการและจัดทำคลังข้อมูลที่ผ่านมา พบว่า ในปัจจุบันมีส่วนงาน/สถาบัน/ศูนย์วิจัย/กลุ่มวิจัย/หน่วยวิจัยต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการเรื่องนำไว้เป็นจำนวนมากและเป็นผลงานที่มีคุณภาพสูง ทำให้มหาวิทยาลัยมีฐานองค์ความรู้ทั้งคลังงานวิชาการ คลังฐานข้อมูล และคลังเครื่องมืออุปกรณ์ที่พร้อมจะเริ่มต้นทำงานและต่อยอดการบริหารจัดการเรื่องนำให้ก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็วได้ โดยหน่วยงานเหล่านั้น มีความยินดีที่จะเข้าร่วมในการสนับสนุนทางวิชาการให้แก่ศูนย์ฯ ด้วย เพื่อที่จะ **“ร่วมด้วย ช่วยกัน”** ในการพัฒนางานด้านนี้ของมหาวิทยาลัยให้มีความเจริญก้าวหน้า มีความโดดเด่น และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมโดยรวมต่อไป ซึ่งปัจจุบันศูนย์ฯ อยู่ระหว่างการดำเนินงานในระยะที่ 2 และคาดว่าจะผลิตผลหลักที่จะได้รับจากศูนย์ฯ ในอนาคต คือ มหาวิทยาลัยจะมีระบบองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพ มีเครือข่ายและความร่วมมือกับหน่วยงานทุกระดับ มีงานวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง มีบทความตีพิมพ์ผลงานวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ มีหลักสูตรและรูปแบบการเรียนรู้สมัยใหม่ มีการถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ทุกภาคส่วน และมีการบริการวิชาการที่เหมาะสมตามความต้องการของทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง **โดยที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยได้ให้ข้อเสนอแนะที่สำคัญ ดังนี้**



1. การบริหารจัดการน้ำมี 2 ระดับ คือ (1) ระดับองค์ความรู้ เช่น แนวทางในการบริหารจัดการน้ำ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาชุมชน วิทยาการในระดับประเทศและระดับสากล เป็นต้น และ (2) ระดับปฏิบัติการ ซึ่งเป็นการนำองค์ความรู้ในระดับที่ 1 ไปปฏิบัติโดยหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง หากมหาวิทยาลัยสามารถทำการเก็บข้อมูลภูมิปัญญาและศึกษาองค์ความรู้โดยมีกรณีศึกษาที่สามารถเปรียบเทียบได้ทั่วประเทศ ก็จะเป็นประโยชน์แก่ชุมชนหลาย ๆ ชุมชนที่ต้องการบริหารจัดการน้ำภายในพื้นที่ของตนเองได้อย่างถูกต้อง

2. คณะทำงานฯ ควรร่วมกับสถาบันวิจัยสังคมและนักโบราณคดีล้านนาของมหาวิทยาลัยทำการค้นคว้าวิจัยเกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่นในเรื่องการบริหารจัดการน้ำในอดีต ตัวอย่างเช่น การตั้งอาณาจักรล้านนาของพญามังราย ซึ่งได้มีการออกกฎหมายเรื่องการจัดการน้ำชุมชนในภาคเหนือ และการจัดตั้งคณะกรรมการขึ้น เพื่อจัดสรรปริมาณน้ำให้แก่สมาชิกภายในชุมชนเรียกว่า **“แก่งฝาย”** เป็นต้น

3. การบริหารจัดการน้ำจะเป็นโจทย์ใหญ่ของทุกภูมิภาคทั่วโลก คณะทำงานฯ ควรตั้งเป้าหมายในการเป็นผู้นำในเรื่องการบริหารจัดการน้ำทั้งในระดับประเทศและ

ระดับนานาชาติ โดยจัดทำเป็นศูนย์บริหารจัดการที่มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาในเรื่องน้ำอย่างครบวงจรโดยใช้นวัตกรรม (Solution-oriented) เพื่อสร้างความแตกต่างจากศูนย์บริหารจัดการน้ำอื่น ๆ

4. ปัญหาที่เกิดขึ้นในการบริหารจัดการน้ำ คือ แต่ละหน่วยงานมีชุดข้อมูลที่ไม่ตรงกัน แต่ละสำนักวิชาที่ต่างมีแนวคิดในเรื่องการบริหารจัดการน้ำที่มีความแตกต่างกัน ดังนั้น เมื่อวิธีการต่าง ๆ ถูกนำเสนอต่อสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (สทนช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มิได้รับชอบโดยตรง ทำให้ สทนช. ไม่สามารถทราบได้ว่าวิธีการใด จะเป็นวิธีการที่ดีที่สุดในการแก้ไขปัญหาในแต่ละพื้นที่ ดังนั้น หากศูนย์ฯ สามารถวิเคราะห์เพื่อหาเครื่องมือและนวัตกรรมที่เหมาะสมในการแก้ไขปัญหาแต่ละพื้นที่ได้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง

5. มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย ได้ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการติดตั้งระบบโทรมาตรในพื้นที่ป่าต้นน้ำ ซึ่งทางมูลนิธิฯ มีความยินดีที่จะร่วมมือกับ มช. ในการนำนักวิชาการไปศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้ โดยมีสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (สสน.) และหน่วยงานอื่น ๆ ของภาครัฐเข้ามาร่วมด้วย



# กิจกรรมและ ประชุมสัมมนา



**รศ.ดร.ธงชัย พองสมุทร** คณบดี  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ พร้อมด้วยผู้บริหารคณะ  
ได้นำเสนอแผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปี (24 ร.ค.  
2563 – 23 ร.ค. 2567) ต่อสภามหาวิทยาลัย

**ศ.นพ.บรรณกิจ โลจนาภิวัฒน์** คณบดี  
คณะแพทยศาสตร์ พร้อมด้วยผู้บริหารคณะ ได้นำเสนอ  
แผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปี (30 ม.ค. 2564 – 29 ม.ค.  
2568) ต่อสภามหาวิทยาลัย



**รศ.ชูโชค อายุพงศ์** และ **พศ.ดร.ดำรงศักดิ์  
รินชุมภู** ได้นำเสนอความคืบหน้าการดำเนินงานของ  
คณะทำงานด้านวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหาร  
จัดการนี้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ต่อสภามหาวิทยาลัย



**ศ.ดร.นพ.พงษ์รักษ์  
ศรีบัณฑิตมงคล รศ.ดร.  
ชรินทร์ เตชะพันธ์** และ **พศ.ทพ.  
พิริยะ เชิดสถิรกุล** พร้อมด้วยงาน  
สำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักงาน



การตรวจสอบภายใน และสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ประชุมปรึกษาหารือร่วมกันเกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้ประกอบ  
การประเมินผลการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงานรูปแบบใหม่ เมื่อวันที่ 6 ก.ค. 2564

## คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา : ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ศาสตราจารย์คลินิก นพ.นิเวศน์ นันทจิต อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
บรรณาธิการบริหาร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ทพ.พิริยะ เชิดสถิรกุล รองอธิการบดี เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
บรรณาธิการ : นายทรงศักดิ์ เชื้อเจ็ดตน หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
กองบรรณาธิการ : นายปรีดา ศิริรังษี นางมณฑนา สุกันสีล นายเกรียงไกร ใจใส นายอุดมศักดิ์ กำไลเพชร  
นางวราวรรณ ปิ่นทอง นายมนัส โกชนา นางจันทร์ตรี มายัง น.ส.อารยา อริยะเครือ  
นายอดิสร ไขคำ นายคมเคียว รักษ์สวัสดิ์ น.ส.จิราภา นุชนารอด น.ส.มนสิชา รัตนกิจ  
ออกแบบโดย : หจก.นันทกานต์ กราฟฟิค การพิมพ์ [www.nantakarngraphic.com](http://www.nantakarngraphic.com)

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
อาคารยุทธศาสตร์ ชั้น 4 เลขที่ 239  
ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงใหม่ 50200  
โทรศัพท์ : 0-5394-2630 , 0-5394-2636  
โทรสาร : 0-5394-3028