



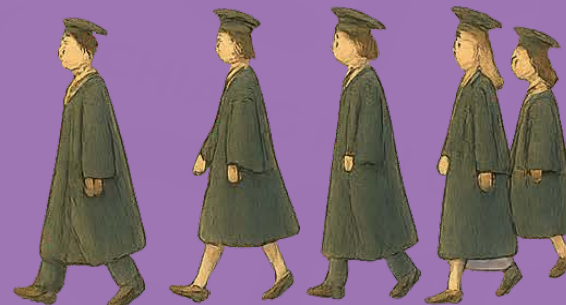
ความท้าทายของโลกและสังคม กับการปรับตัวของมหาวิทยาลัย

สมเกียรติ ตั้งกิจวานิชย์

สอนให้คิด...ให้บัณฑิตฝึกตน



ทอกรวาทราบานแย้ม สวยแต่้มแต่งสั้มสดใส
 เชียงใหม่ร่วมวิจัย ร่วมจุดไฟแห่งปัญญา
 สอนคนให้คิดเป็น มองเล็งเห็นคนทั่วหล้า
 สร้างมหาตักสิลา สร้างอนาคตไทย



วิกฤติใหญ่...มหาวิทยาลัยไทย

3 มหาวิทยาลัยคงสงขลา เผย นักศึกษาลดลงทุกปี
แ.อ.รายงานตัวต่ำกว่าเป้าหมายคน

วันที่ 24 สิงหาคม 2561 - 17:01 น.

2.6K SHARES Facebook 2.6K Twitter G+ Google+ LINE

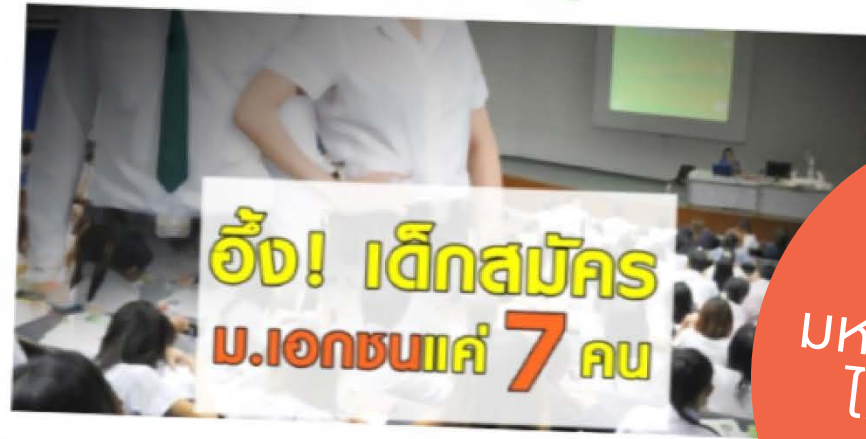


ที่มา: มติชน 24 ส.ค. 2561

อึ้ง! เด็กสมัคร ม.เอกชนแค่ 7คน อีกแห่งทั้งมหาลัย
เรียนอยู่200คน ทบอ.ยอมรับน.ศ.ลดลง-จับรับตัว

วันที่ 24 สิงหาคม 2561 - 11:42 น.

494 SHARES Facebook 494 Twitter G+ Google+ LINE



ที่มา: มติชน 24 ส.ค. 2561

วิกฤติ
มหาวิทยาลัยไทย...
ไม่ใช่แค่จำนวน
นักศึกษา

สารพัดมรสุม...กลุ่มมูมมหาวิทยาลัย



วิกฤติ 1...นักศึกษาหาย

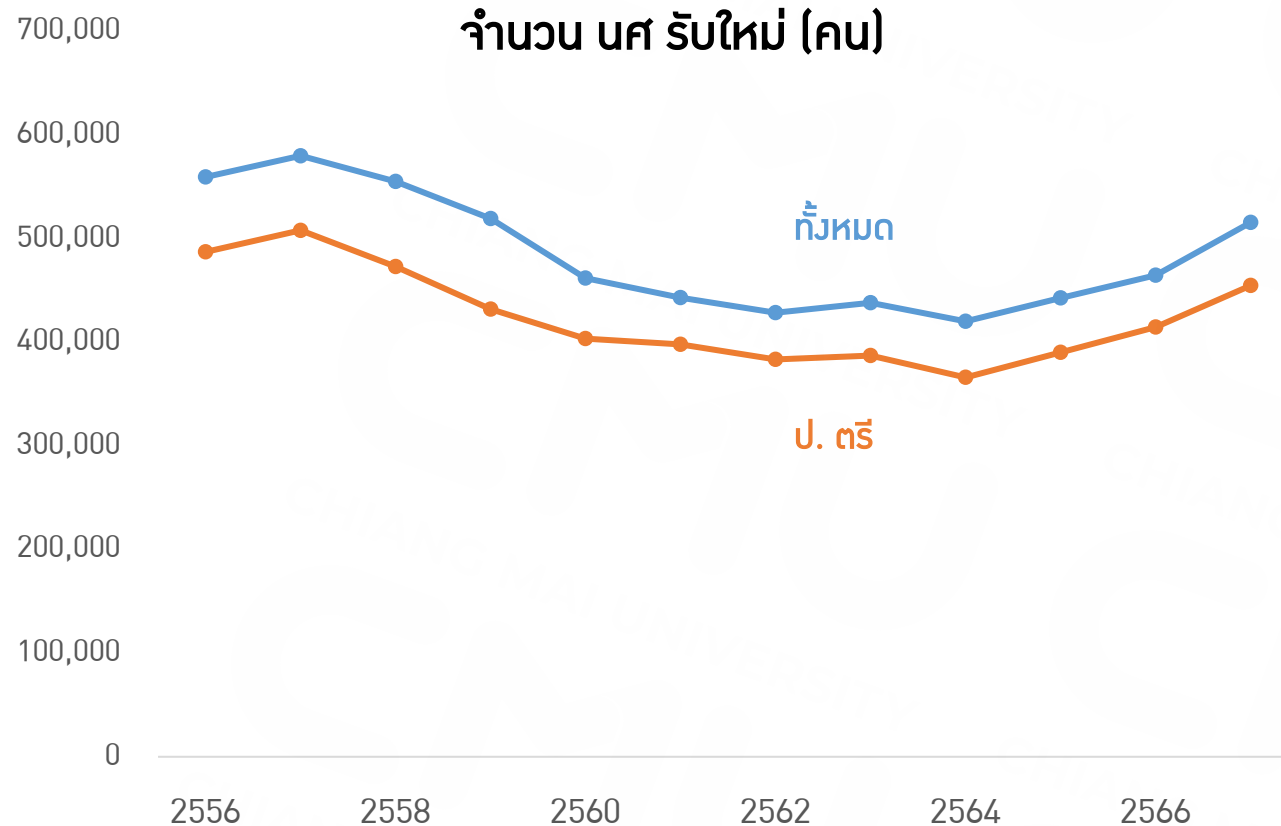


นักศึกษาลดลง

โครงสร้างประชากรเปลี่ยน



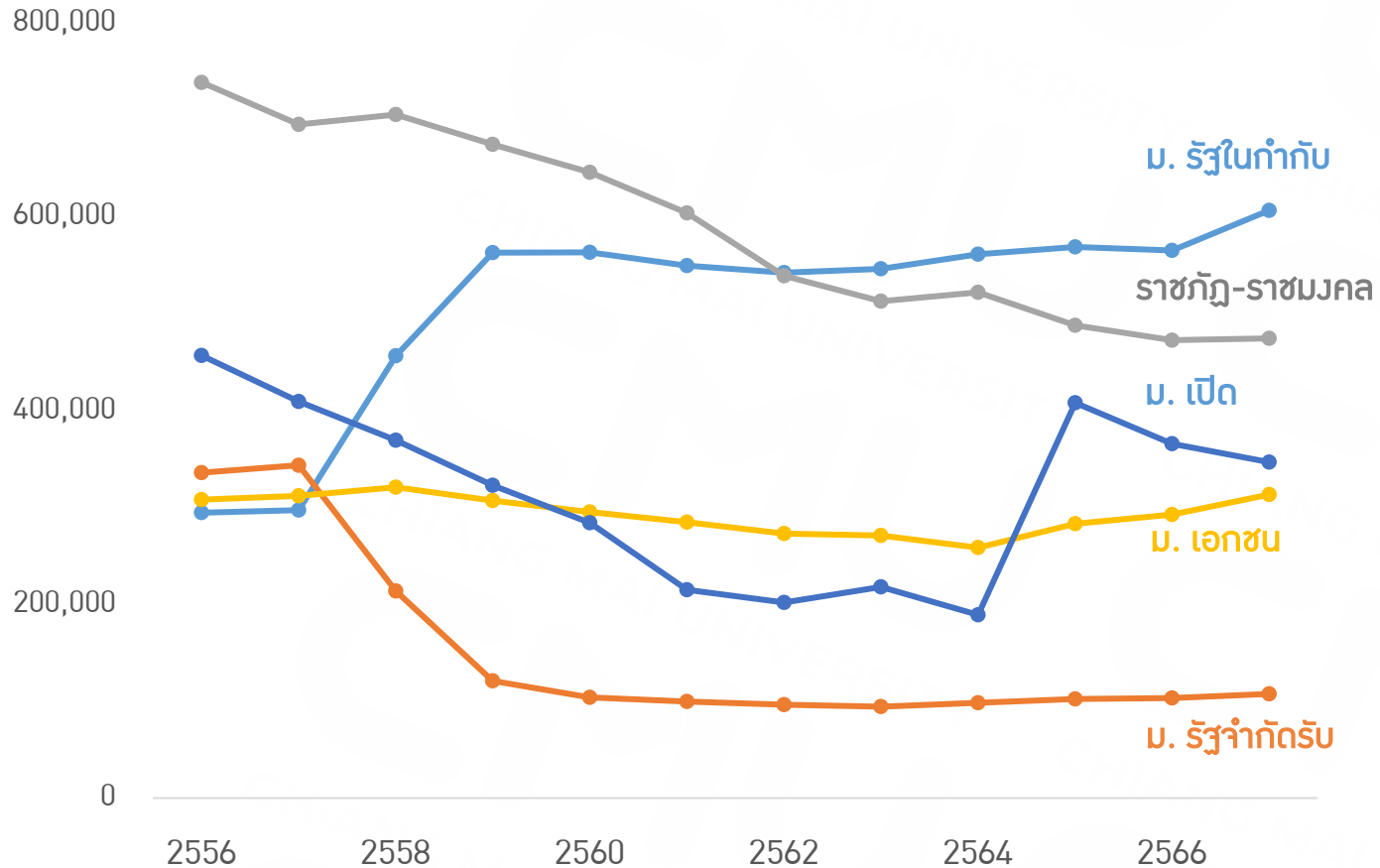
กระทบทุกกลุ่ม
แต่บางกลุ่มกระทบรุนแรง



ที่มา: อว.

นักศึกษาหาย...ใครได้เพิ่ม?

จำนวน (คน)



ที่มา: อว.

ผลกระทบจาก นศ. น้อยลง

- ⚡ ราชภัฏ...ลดชัดเจน
- ⚡ ม.กำกับ...ไล่จับนศ.
- ⚡ ปัญหาใหญ่คือคุณภาพ



วิกฤติ 2...งบประมาณลด

งบประมาณด้านอุดมศึกษา

มองอนาคต
ยาวนาน...
งบประมาณ
จะยิ่งน้อย

สังคมสูงวัย...ค่าใช้จ่ายมาก

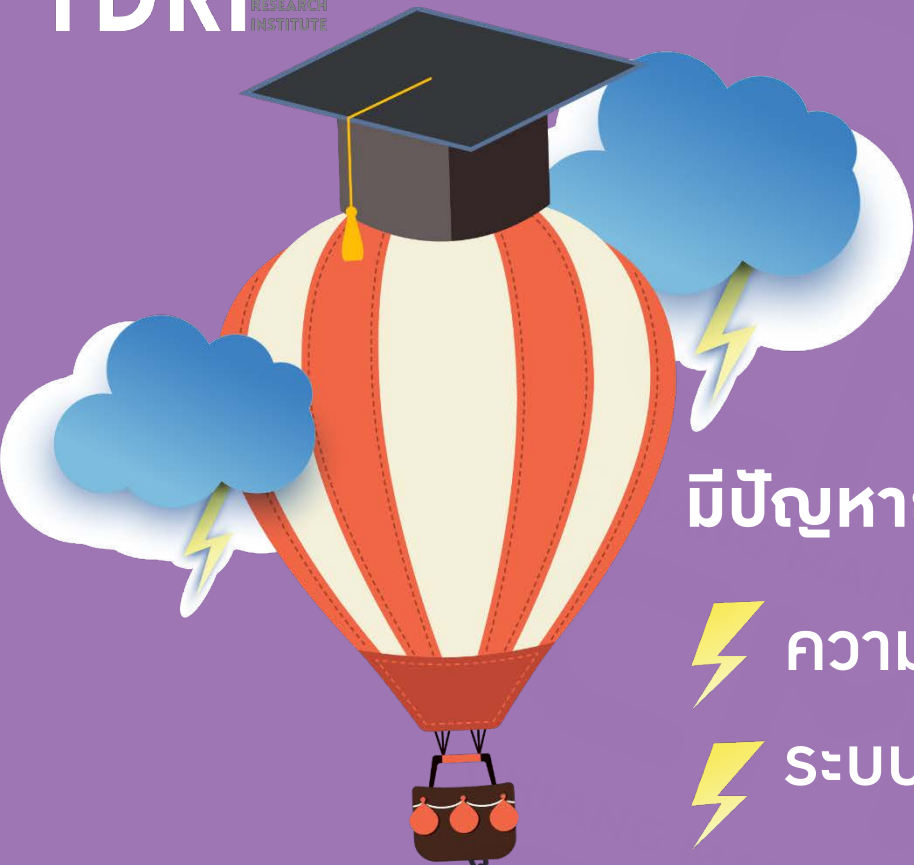
บำนาญ-รักษาพยาบาล

เศรษฐกิจเติบโตช้า...เก็บภาษีได้น้อย

ศักยภาพการเติบโตไม่เกิน 3% ต่อปี



วิกฤติ 3...กฎระเบียบบรัด



มีปัญหาธรรมดาภิบาล

- ⚡ ความเชื่อถือ...ความขัดแย้ง
- ⚡ ระบบราชการ...ยืงนาน ยืงทรุด



ฉาวหนัก ! เชื้อขายงานวิจัย

วิกฤติ 4...ปริญญาบัตรเสื่อมค่า

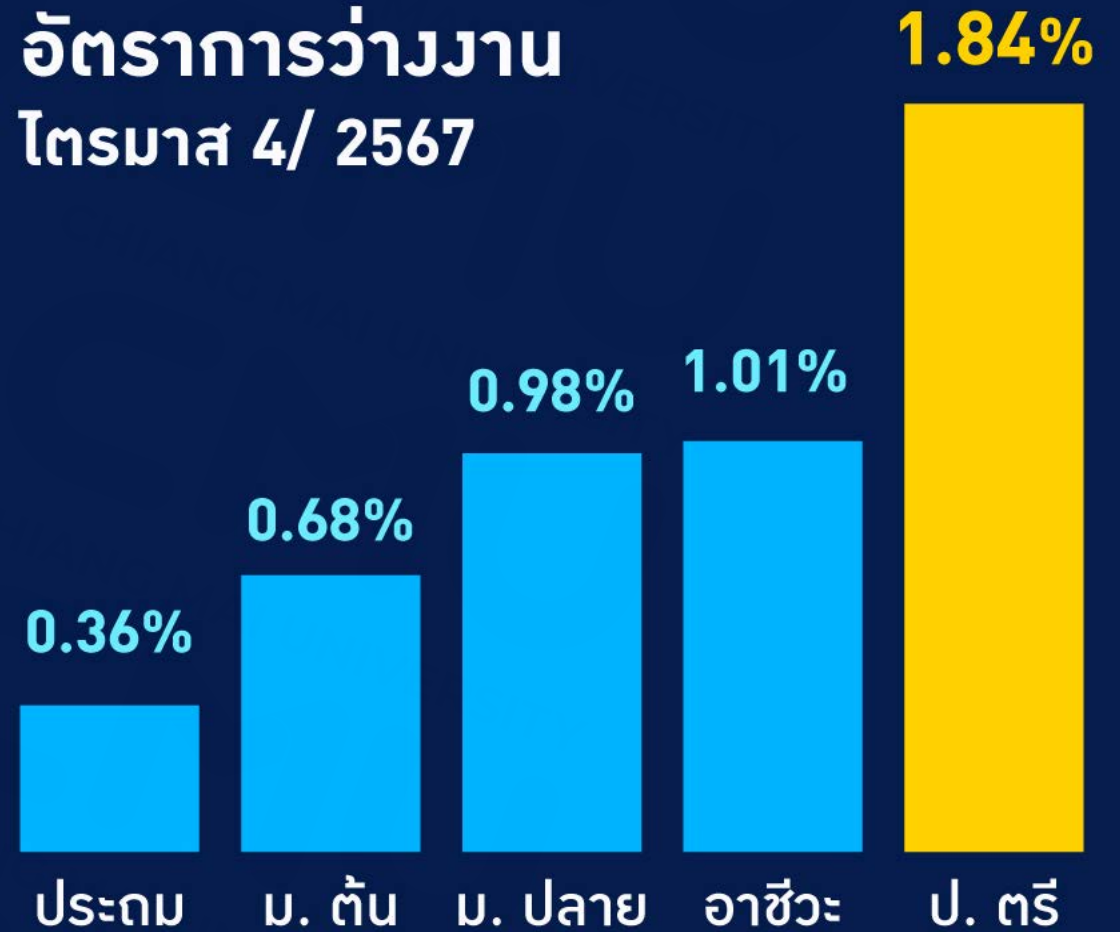
จบปริญญาหางานไม่ได้...แม้ไทยขาดคน

ทักษะไม่ตรง

คุณภาพไม่ดี



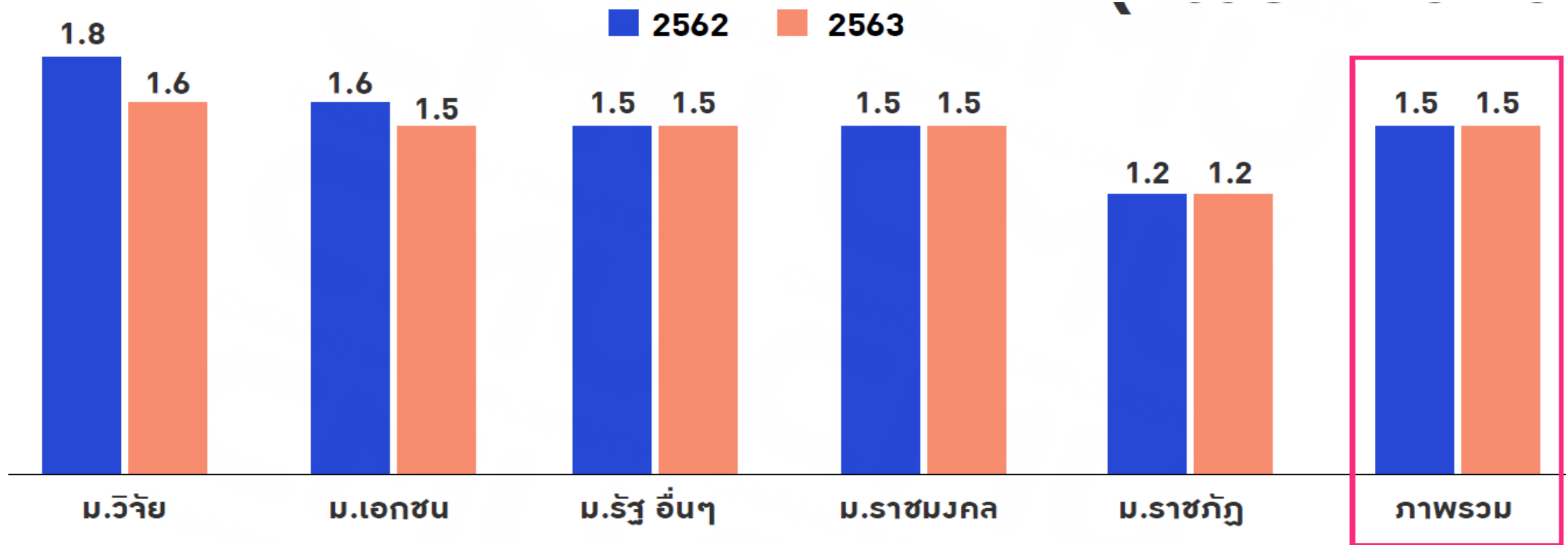
อัตราการว่างงาน
ไตรมาส 4/ 2567



ข้อมูล: สภาพัฒนา, ก.พ. 2568

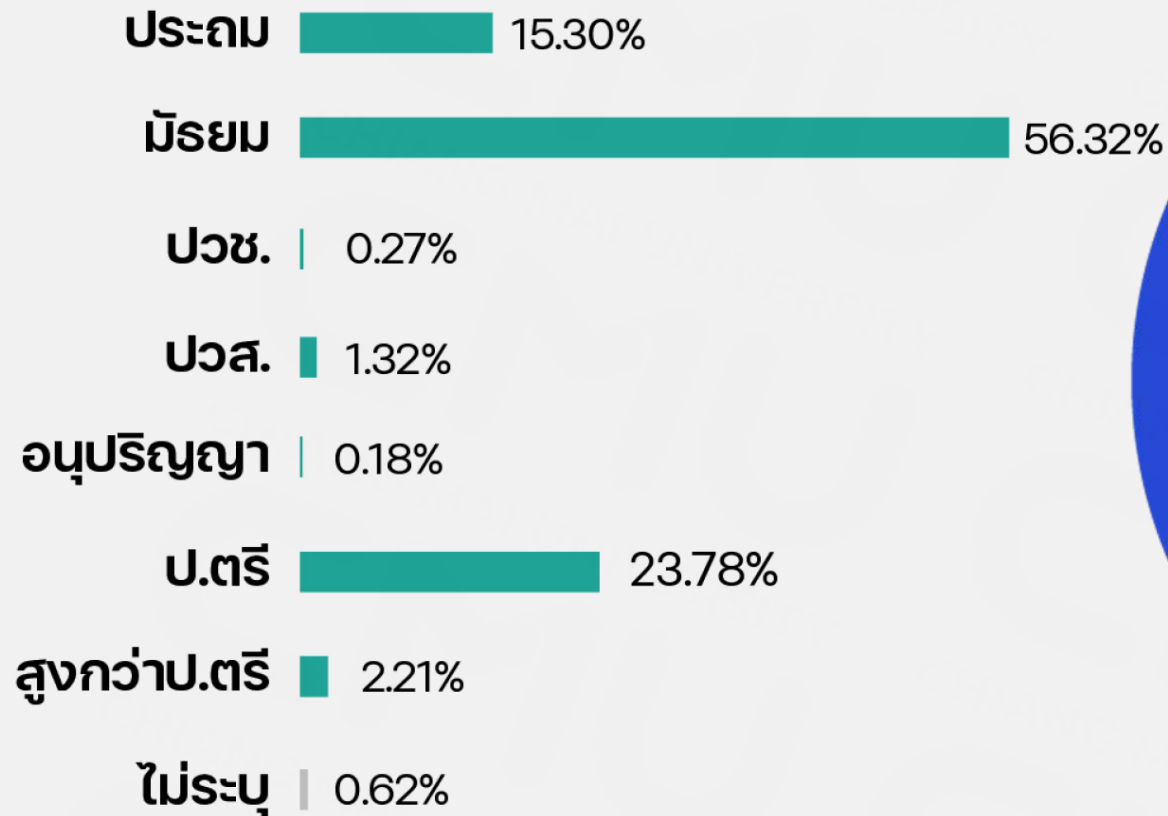
หางานได้...ใช้เงินเดือนจะดี

เงินเดือนมาตรฐานบัณฑิตจบใหม่ (หมื่นบาท)

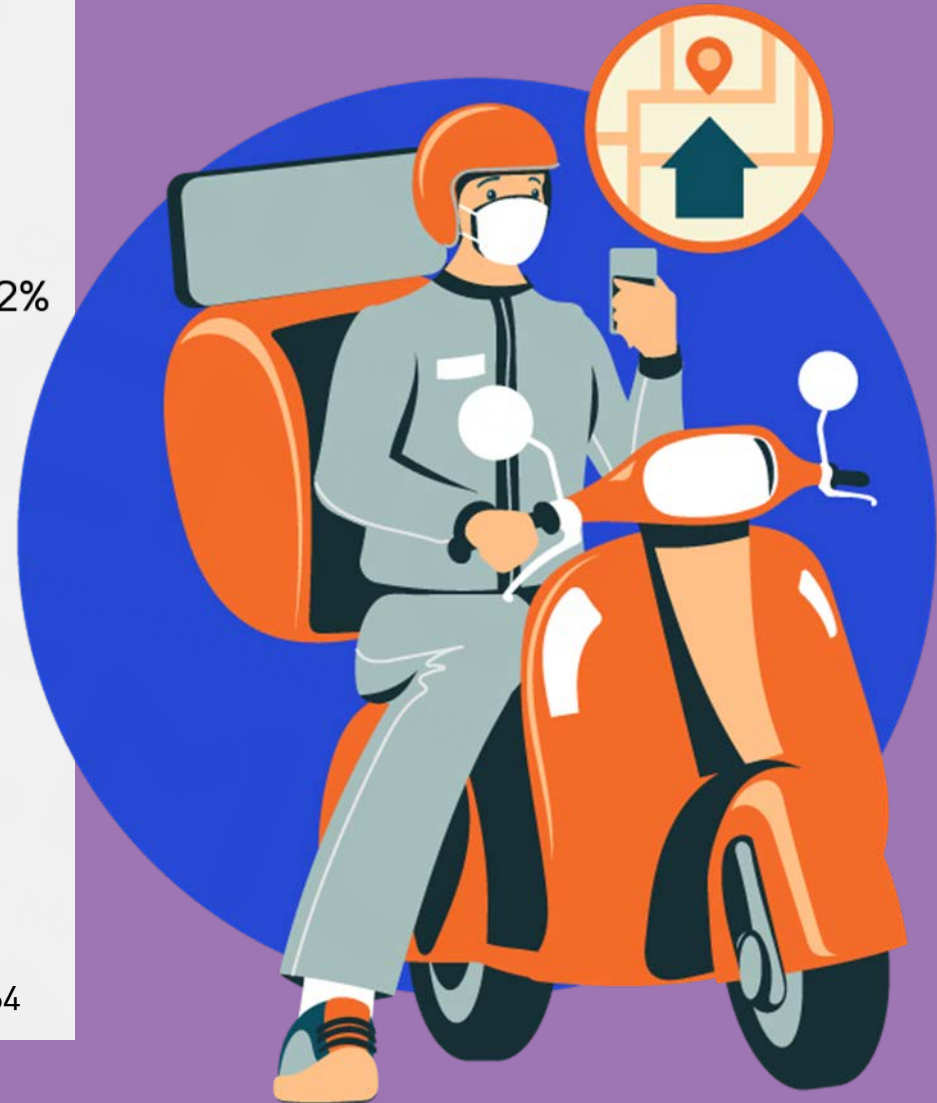


ที่มา: ทีดีอาร์ไอ, จากข้อมูลสำนักงานสถิติแห่งชาติ

ระดับการศึกษา ของไรเดอร์



ที่มา: Rocket Media Lab, 2564



ฝ่า 4 วิกฤติใหญ่...อุดมศึกษาไทยถึงรอด

4 วิกฤติใหญ่...มหาวิทยาลัยไทย



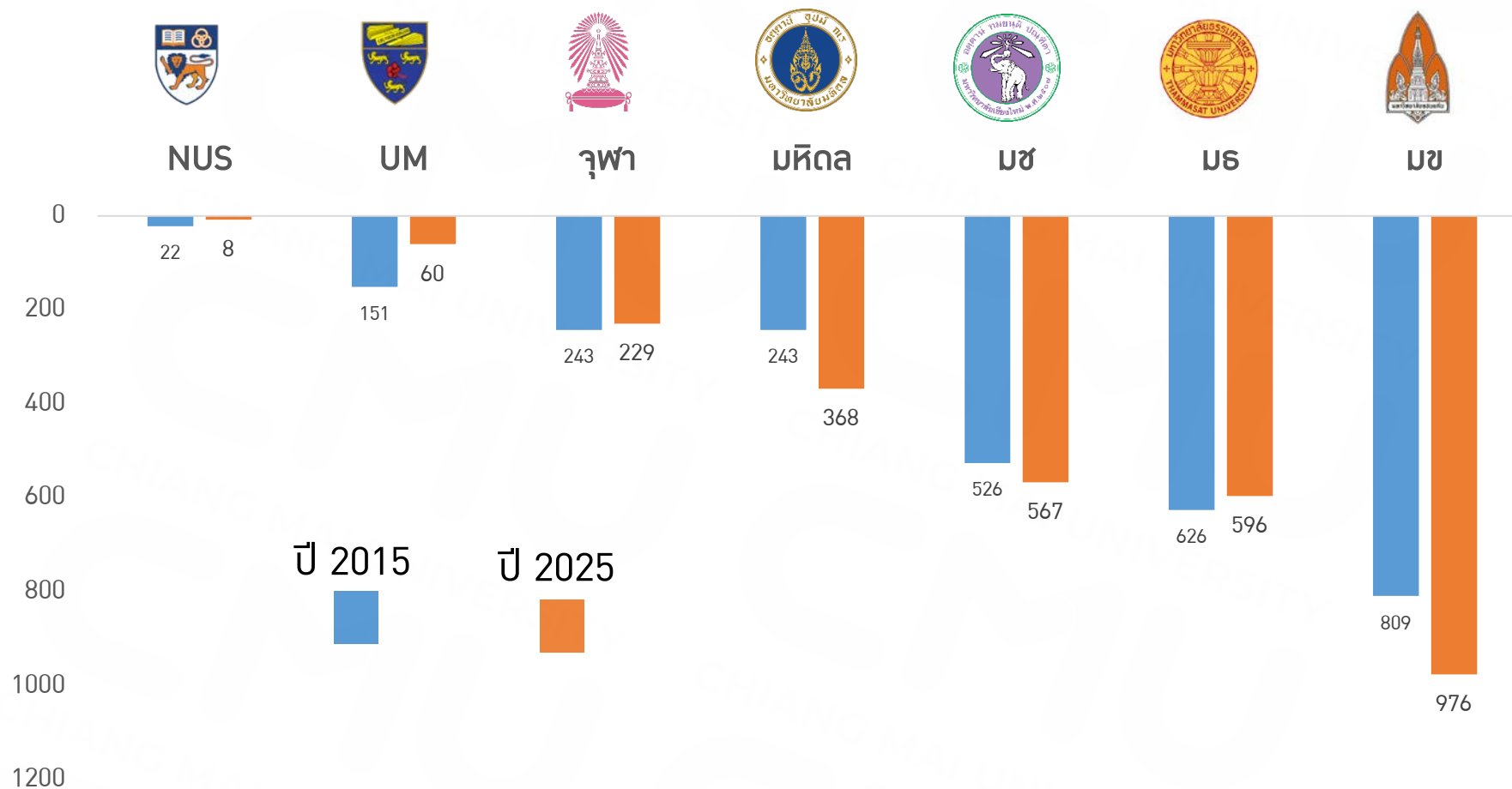
3 หน้าหลักมหาวิทยาลัย...
ทำอะไรให้ได้ผล?



1. วิจัย



มหาวิทยาลัยวิจัยไทย...อันดับโหลลง



ที่มา: QS

บัณฑิตศึกษาแนวใหม่...วิจัยเป็น

จำนวนนักศึกษาต่อบุคลากร 1 คน



สแตนฟอร์ด		5.9
พริ้นซ์ตัน		7.8
มฮิดล		7.5
ธรรมศาสตร์		10.9
จุฬา		13.1
สงขลา		12.9
เชียงใหม่		13.5



มหาวิทยาลัยวิจัยไทย

ยังเน้นสอนปริญญาดรี
ควรเน้นบัณฑิตศึกษา เพื่อวิจัย

ไวรัสวิทยา

ระบาดวิทยา

สาธารณสุข

สื่อสารมวลชน

เศรษฐศาสตร์

สังคมสงเคราะห์

วิศวกรรมศาสตร์

นโยบายสาธารณะ



2. ส่วน



อุดมศึกษา...มีคุณค่าอะไรเหลือ?

$$\text{คุณค่า} = \frac{(\text{ปัญญา} + \text{ประสบการณ์} + \text{ทักษะ})}{\text{ต้นทุน}}$$

โควิดถามหา...คุณค่าแท้มหาวิทยาลัย

- ? ปัญญาบัตร...หด
- ? ประสบการณ์...ห่าง
- ? ทักษะ...หาย



อุดมศึกษาไทย...ผ่านมรสุมใหญ่ อย่างไรดี?

$$\text{คุณค่า} = \frac{(\text{ปัญญา} + \text{ประสบการณ์} + \text{ทักษะ})}{\text{ต้นทุน}}$$



- สร้างทักษะให้...ใช้ได้จริง
- เสริมประสบการณ์...งานกิจกรรม
- คุณค่าปัญญา...ตามมาเอง



คนจีนเรียนมหา'ลัย...เพื่ออะไรกันแน่?



จบ ป.ตรี...มีค่าจ้างเพิ่มเพราะ 



ทักษะ

เก่งอังกฤษเรื่องพิเศษ...เกรดไม่สำคัญ



สัญญาณ (ปริญญา)

สอบเข้าได้คะแนนดี...มหา'ลัยมีชื่อเสียง



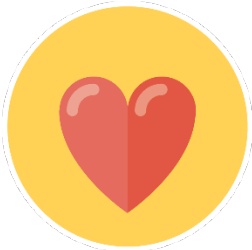
ประสบการณ์ (เครือข่าย)

ได้เข้าพรรคคอมมิวนิสต์...ชีวิตสุขสบาย

ค่าจ้างเพิ่มส่วนใหญ่...เพราะมหา'ลัยแค่กรองคน



3 องค์ประกอบ



Attitude

ทัศนคติ+อุปนิสัย



Skill

ทักษะ



Knowledge

ความรู้



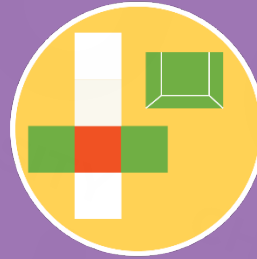
ใฝ่หาความรู้



อดทน



รับผิดชอบ



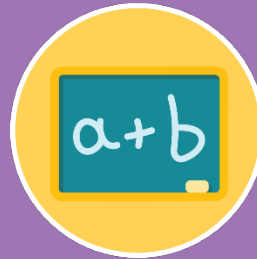
คิดเชิงวิพากษ์



สื่อสาร



ทำงานเป็นทีม



คณิตศาสตร์



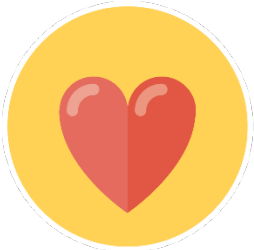
วิทยาศาสตร์



การอ่าน

ทักษะแห่งศตวรรษที่ 21++

3 องค์ประกอบ



Attitude

ทัศนคติ+อุปนิสัย



Skill

ทักษะ



Knowledge

ความรู้



เปิดกว้าง



กล้าทดลอง



จิตใจแห่งการเติบโต



คิดสร้างสรรค์



มองภาพใหญ่



วาดภาพสถานการณ์



ความเป็นไปในโลก



ทฤษฎีแห่งความรู้



เทคโนโลยีพลักดัน

เรียนรู้เพื่อทักษะแห่งศตวรรษที่ 21++

Play + Learn = Plearn



ศิลปะ



การทดลอง



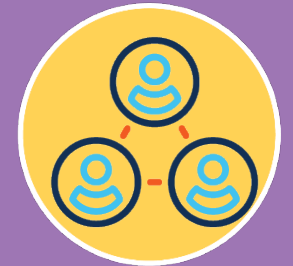
การเล่น



ละคร



การฝึกงาน



โครงการร่วม



กิจกรรมนอกเวลา



อาสาสมัคร



การคิดเชิงออกแบบ

แนวคิดดีๆ 1 - “ห้องเรียนกลับทาง”...เรียนอย่างเข้มข้น

- เรียนแบบมีส่วนร่วม
- เรียนแก้ปัญหา
- เรียนจากปฏิบัติ
- เรียนจากการสร้าง

เรียนแบบเดิม



อาจารย์สอน



นักศึกษาฟังและจด



นักศึกษาทำความเข้าใจเอง

ในห้องเรียน

นอกห้องเรียน

เรียนแบบกลับทาง



นักศึกษาเตรียมตัวมาก่อน

นอกห้องเรียน



นักศึกษาเรียนแบบใหม่



อาจารย์สรุปและแนะนำ

ในห้องเรียน

แนวคิดดีๆ 2 - สอนร่วมกับนายจ้าง...สร้างทักษะใช้ได้จริง

Generation
หลักสูตรระยะสั้น
แต่สร้างงานรายได้ดี



ตัวอย่างการประเมินผล
การอบรมของ Generation



ค่าจ้างรวม
\$900M



79%
ได้งานใน 90 วันหลังจบ



61%
ยังทำงานต่อหลัง 1 ปี

ที่มา: ดัดแปลงจาก McKinsey/Generation

แนวคิดดีๆ 3 - ไม่ได้งานดี...ไม่มีค่าเรียน

มหาวิทยาลัยเพอร์ดูว ทดลองสัญญาแบ่งรายได้

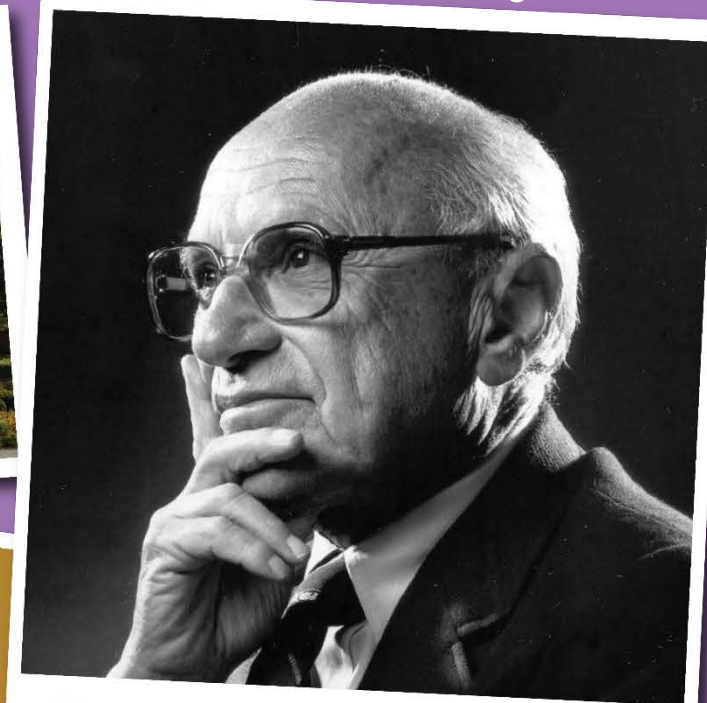
ผู้คิดสัญญาซื้อสิทธิ
ในรายได้ผู้เรียน

- ★ ให้ทุน นศ. เรียนดีแทนกู้เรียน
- ★ แบ่งรายได้จากเงินเดือน
- ★ เข้าโครงการแล้วหลายพันคน
- ★ ยุทธาห์ และนอร์ธอีสเทิร์น ก็ใช้



IT'S NOT A LOAN.
AND YOU'RE NOT ALONE.

BACK A BOILER — ISA FUND

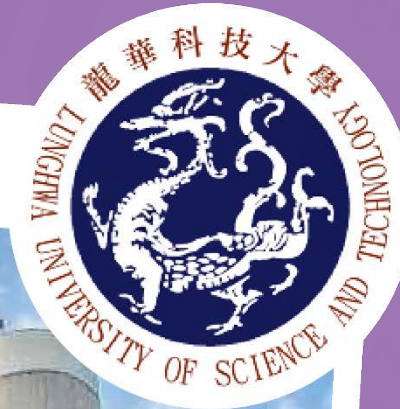


มิลตัน ฟรีดแมน

นักเศรษฐศาสตร์
รางวัลโนเบลปี 1976

อีกหนึ่งมหาวิทยาลัยดีแท้...ที่ไม่แคร์อันดับโลก

ม. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีหลงหัว ไต้หวัน



หลงหัว



= “สงวาม-นามมังกร”

★ ม. เอกชนไต้หวัน

★ อันดับ 4,189 ของโลก



อัตราเด็กเกิดต่ำ...
แต่จำนวน
คนเรียนเพิ่ม

หลงหัว...ไม่หลงทาง

2 ไม่เอา



ไล่ปิ่น อันดับโลก



ไล่ฝุ่น รางวัลโนเบล



อันดับ 1

นายจ้างชื่นชอบ



บัณฑิตใหม่



นักศึกษาฝึกงาน

นักศึกษาฝึกงาน
เข้า TSMC
ได้เงินเดือน 6 หมื่น

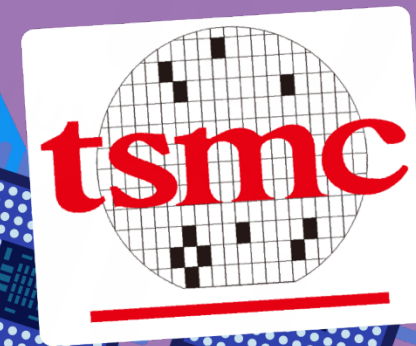
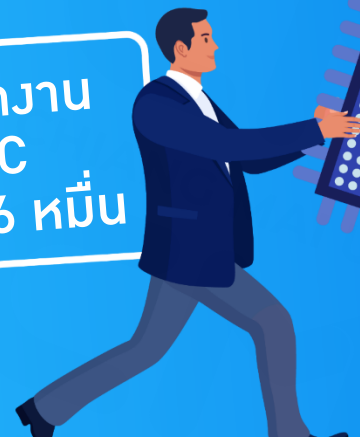
2 เอา



ฝึกบัณฑิตใหม่ ให้ได้งานดี



สร้างนวัตกรรมใหม่ ให้ธุรกิจ



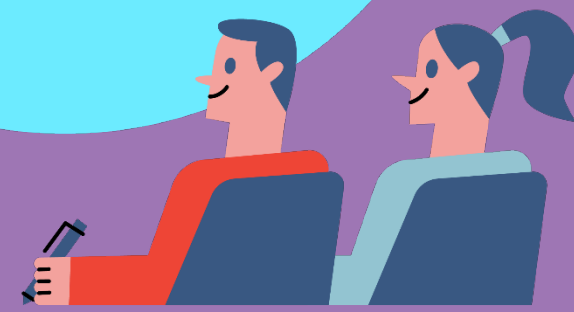
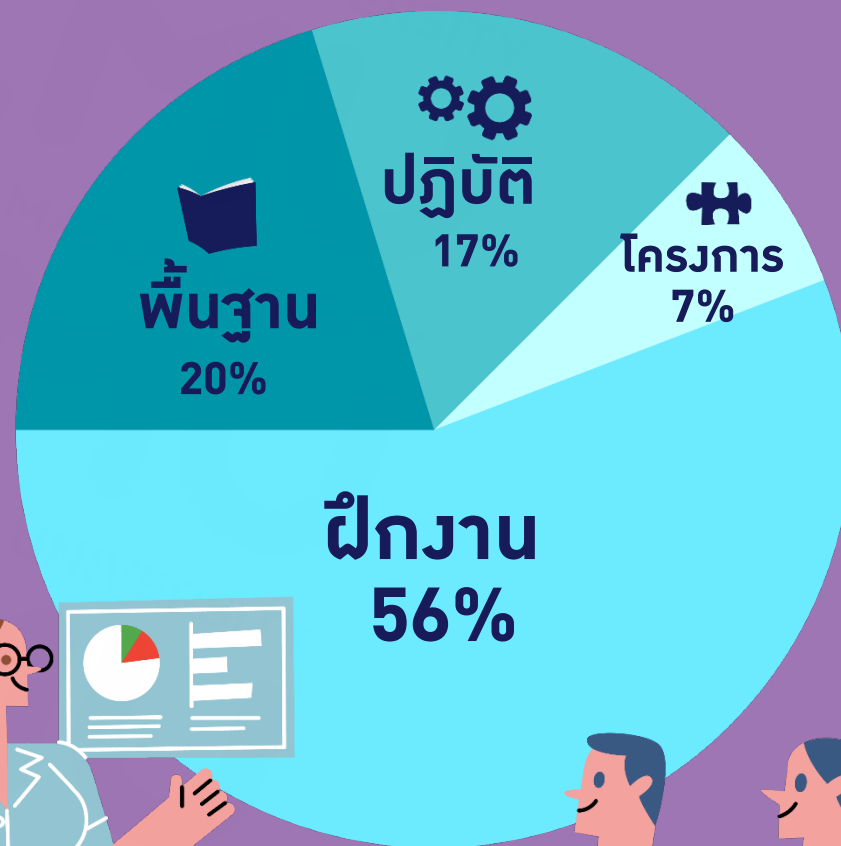
ฝึกบัณฑิตใหม่...ให้ได้งานดี



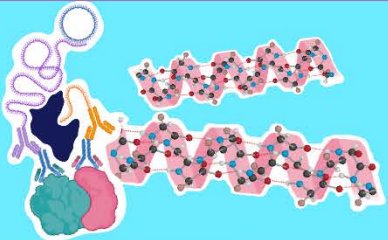
**เน้นปฏิบัติ
เอกชนช่วยจัดหลักสูตร**



เวลาเรียนรวม 3,164 ชั่วโมง



สร้างนวัตกรรมใหม่...ตอบโจทย์ให้ธุรกิจ



เครื่องสังเคราะห์เปปไทด์อัตโนมัติ
ใช้ใน CDC สหรัฐฯ



นักศึกษา-อาจารย์...
ร่วมงานกับอุตสาหกรรม

เครื่องสังเคราะห์
เปปไทด์อัตโนมัติ บริษัท CSBio



มหาวิทยาลัยดีแท้...ไม่แคร์อันดับโลก

สร้างมหาวิทยาลัยดีแท้...
ไม่ต้องแคร์อันดับโลก



เด่นสอน...ทำงานได้
นายจ้างไหนก็ต้องการ



เด่นบริการเทคโนโลยี...
ตอบโจทย์ธุรกิจแตก



อยากเห็นมหาวิทยาลัยไทย

เลือกเส้นทางฝึกบัณฑิต...
พิชิตปัญหาไทย

นักศึกษาไทยมาแลกเปลี่ยนกว่า 80 คน



ภาพ: สำนักงานการค้าและเศรษฐกิจไทย (ไทเป)

ญี่ปุ่นฝึกอย่างไร...ได้สุดยอดวิศวกร?

ระบบการศึกษา
ญี่ปุ่น

โคเซ็นขั้นสูง
2 ปี

2 ปี

โคเซ็น

5 ปี

นักเรียน
ต่างชาติ

ป.เอก

ป.โท

ป.ตรี

วิทยาลัย

ม.ปลาย

ม.ต้น



- ระบบอุดมศึกษาด้านเทคโนโลยี
ที่มีเฉพาะญี่ปุ่น
- มีสถาบัน 51 แห่ง ทั่วประเทศ
- นับปีที่เรียน เท่า ปวส.
- นับฝีมือ เท่าสุดยอดวิศวกร





สถาบันได้รับการ ยอมรับสูงจาก

- ✦ ภาคอุตสาหกรรม
- ✦ ภาคการศึกษา
- ✦ ต่างประเทศ



ผู้เรียนจบ

- ✦ ได้ข้อเสนอจาก 20 บริษัท/คน
- ✦ 99% ทำงานตรงสาย
- ✦ หลายคนบริหารองค์กรใหญ่



“โคเซ็นได้รับการยอมรับ
ในระดับสากล เพราะ
คุณภาพสูง และ
ตอบสนองอุตสาหกรรม”



หลักสูตรดี

ทฤษฎี-ทดลอง-ทำงานจริง



อาจารย์เด่น

90% จบ ป. เอก ทำวิจัย
30% เคยทำงานในภาคเอกชน



เน้นโจทย์จริง

ฝึกงาน-แก้ปัญหารจริง
ภาคอุตสาหกรรม



ทฤษฎีเก่งเท่ามหาวิทยาลัย แต่ปฏิบัติเก่งกว่า

เรียน 3 วิธี ผูกหนึ่งเดียว...โตเกลียวความรู้



ทดลอง



ทำงานจริง

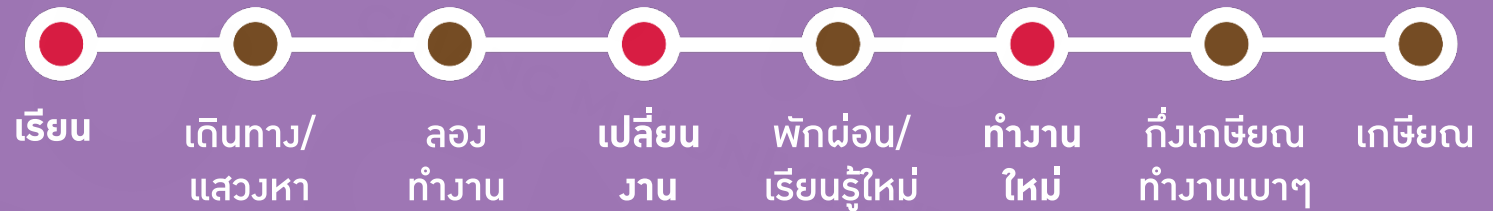


ทฤษฎี

สอนคนทุกวัย...ใช้การได้จริง



สู่สังคมสูงวัย...ใช้ชีวิตหลายช่วง



รัฐอุดหนุนเรียนรู้ต่อเนื่อง
สัปดาห์ละ 500 ดอลลาร์ทุกคนอายุ 25 ปีขึ้นไป

SKILLS *future* SG

3. บริการสังคม



ผลงานดี...ไม่ต้องมีอันดับโลก

1.		Massachusetts Institute of Technology (MIT) 📍 Cambridge, United States	=6.		California Institute of Technology (Caltech) 📍 Pasadena, United States
2.		University of Cambridge 📍 Cambridge, United Kingdom	=6.		Imperial College London 📍 London, United Kingdom
3.		Stanford University 📍 Stanford, United States	8.		UCL 📍 London, United Kingdom
4.		University of Oxford 📍 Oxford, United Kingdom	9.		ETH Zurich 📍 Zürich, Switzerland
5.		Harvard University 📍 Cambridge, United States	10.		University of Chicago 📍 Chicago, United States
23.		The University of Tokyo 📍 Tokyo, Japan	36.		Kyoto University 📍 Kyoto, Japan

มหาวิทยาลัยญี่ปุ่นมากมาย... ไม่ได้อันดับโลก

ม.วิทยุโทยามะ
(จ.โทยามะ)

ม. คากาวะ
(จ.คากาวะ)

ม.ชิสุโอกะ
(จ.ชิสุโอกะ)

ม. ชิเบะ
ม.จูเทนโด
(จ.ชิเบะ)

เลี้ยงสัตว์ทะเลในน้ำจืด

Okayama University of Science



สารเคมีเปลี่ยนน้ำจืดเป็นน้ำเค็ม

- ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- ช่วยคนในมองโกเลียและกัมพูชา



ศูนย์วิทยาศาสตร์ชา มหาวิทยาลัยชิสุโอกะ

วิทยาศาสตร์มัทฉะ

- มีแอลธีอะนีน แคทีชิน วิตามินซี
- ช่วยผ่อนคลาย
- ป้องกันหวัด
- ชะลอสมองเสื่อม



มหัศจรรย์น้ำตาล..หวานแบบไม่อ้วน

“แร็ชการ์” น้ำตาลธรรมชาติ

★ ไม่อ้วน-ไม่เบาหวาน

มหาวิทยาลัยคาทาคะ

★ พบวิธีผลิตไซโคส 30 ปีก่อน

★ อันดับหนึ่งโลกวิจัย “แร็ชการ์”

★ สร้างอุตสาหกรรมใหญ่ให้จังหวัด



โรงงานต้นแบบ มหาวิทยาลัยคาทาคะ
(จ.คาทาคะ)



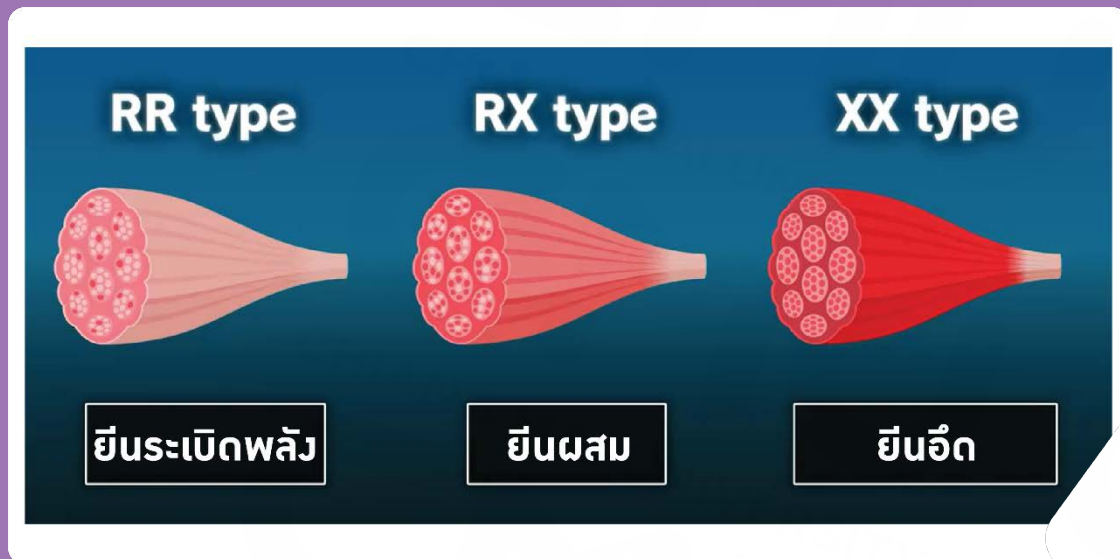
ภาพ: NHK World

หาวิธีฝึกซ้อมเหมาะ...วิเคราะห์ยีนนักกีฬา

ศึกษายีนนักกีฬามากกว่า 50 ปี

★ เสนอวิธีฝึกซ้อมที่เหมาะสม

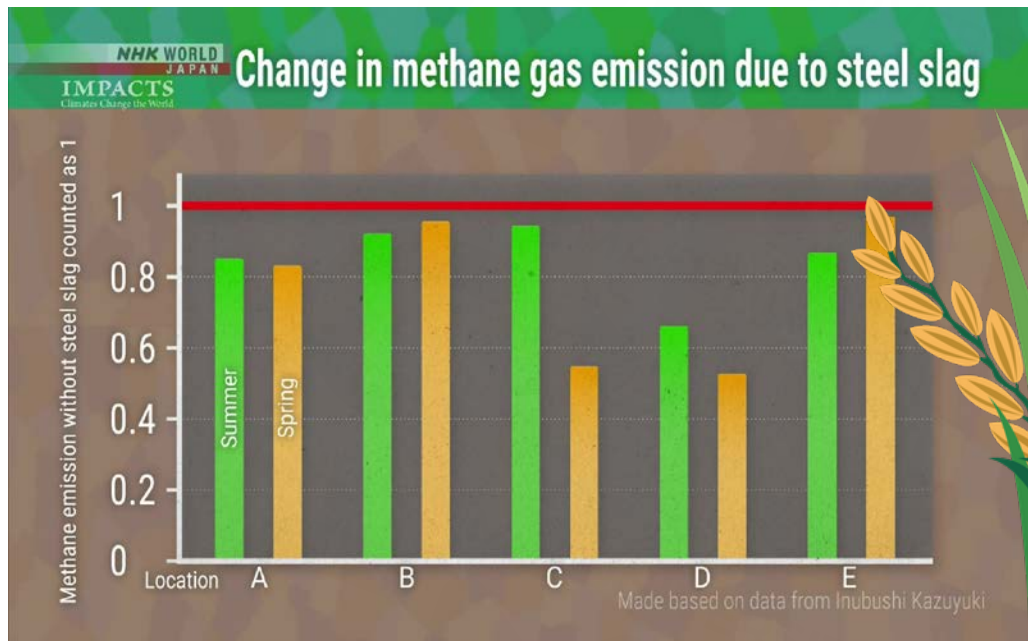
★ ช่วยทีมฟุตบอล อิวาจิ เอฟซี เลื่อนชั้น



ข้าวมีเทนต่ำได้...ใช้ตะกรันเหล็ก

ตะกรันเหล็ก

- ★ เปลี่ยนเคมีดิน จุลินทรีย์สร้างมีเทนยาก
- ★ ช่วยข้าวแข็งแรง ต้านโรคและแมลงดีขึ้น



รู้จริงแท้...แก้ปัญหาลังคมไทย



?? ปัญหาประเทศไทยมีมากมาย
?? ความสามารถในการแข่งขันต่ำ
?? ความเหลื่อมล้ำสูง



ข้าวโรชีเบอร์รี่

พัฒนาโดยศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว
ม. เกษตรศาสตร์



วิจัยข้ามสาขา...ตอบปัญหาประเทศ



แก้ไขปัญหในแต่ละสาขาเศรษฐกิจ



ผลิตอาหารแปรรูป
ปลอดภัย



ผลิต
ข้าวทนแล้ง



พัฒนาโรงแรม
มีเสน่ห์



แก้ไขปัญหชุมชน แบบองค์รวม



แก้ความยากจน
สุขภาพ สิ่งแวดล้อม
ของชุมชนใกล้เคียง



ตั้งโจทย์วิจัยแบบปาสเตอร์โมเดล



สร้างองค์ความรู้ที่ตีพิมพ์ได้
จากแก้ปัญหารจริง
โดยตั้งโจทย์ร่วมกับผู้ใช้



สร้างจุดเด่น...ให้เห็นชัด

มหาวิทยาลัยกำหนดเป้าหมาย....คล้ายกันหมด



มหาวิทยาลัยวิจัย
แก้ปัญหาชาติ



มหาวิทยาลัยเน้นสอน
สร้างบัณฑิตคุณภาพ



มหาวิทยาลัยชุมชน
แก้ปัญหาท้องถิ่น



มหาวิทยาลัยเปิด
สร้างโอกาสทั่วหน้า



รัฐกำหนดเป้า-สนับสนุนที่ต่างกัน



มหาวิทยาลัยไทย...ออกอย่างไรจากวิกฤติ?

สร้างจุดเด่น...ให้เห็นชัด
ใช้จุดเด่น...ให้เป็นประโยชน์

 บัณฑิตศึกษาแนวใหม่...วิจัยเก่ง

 สอนคนทุกวัย...ใช้การได้จริง

 รู้จริงแท้...แก้ปัญหาสังคมไทย



รัฐช่วยให้...มหาวิทยาลัยปรับตัว

★ ให้เก่งตามความถนัด...
อย่าตัดเสื้อไซส์เดียว

★ ปลดล็อกจากราชการ...
บริหารคล่องตัว

