

# “People Strategy in the Changing World”



**Roongrote Rangsiyopash, President & CEO, SCG**







**Long Son Petrochemicals Company Limited (LSP), Vietnam**



Founded in 1913 and listed on the Stock Exchange of Thailand since 1975.



Total Employees **56,400 +**

(Thailand 31,600+ Overseas 24,800+)

As of October, 2023

## 3 Core Business Units



Cement & Building Materials



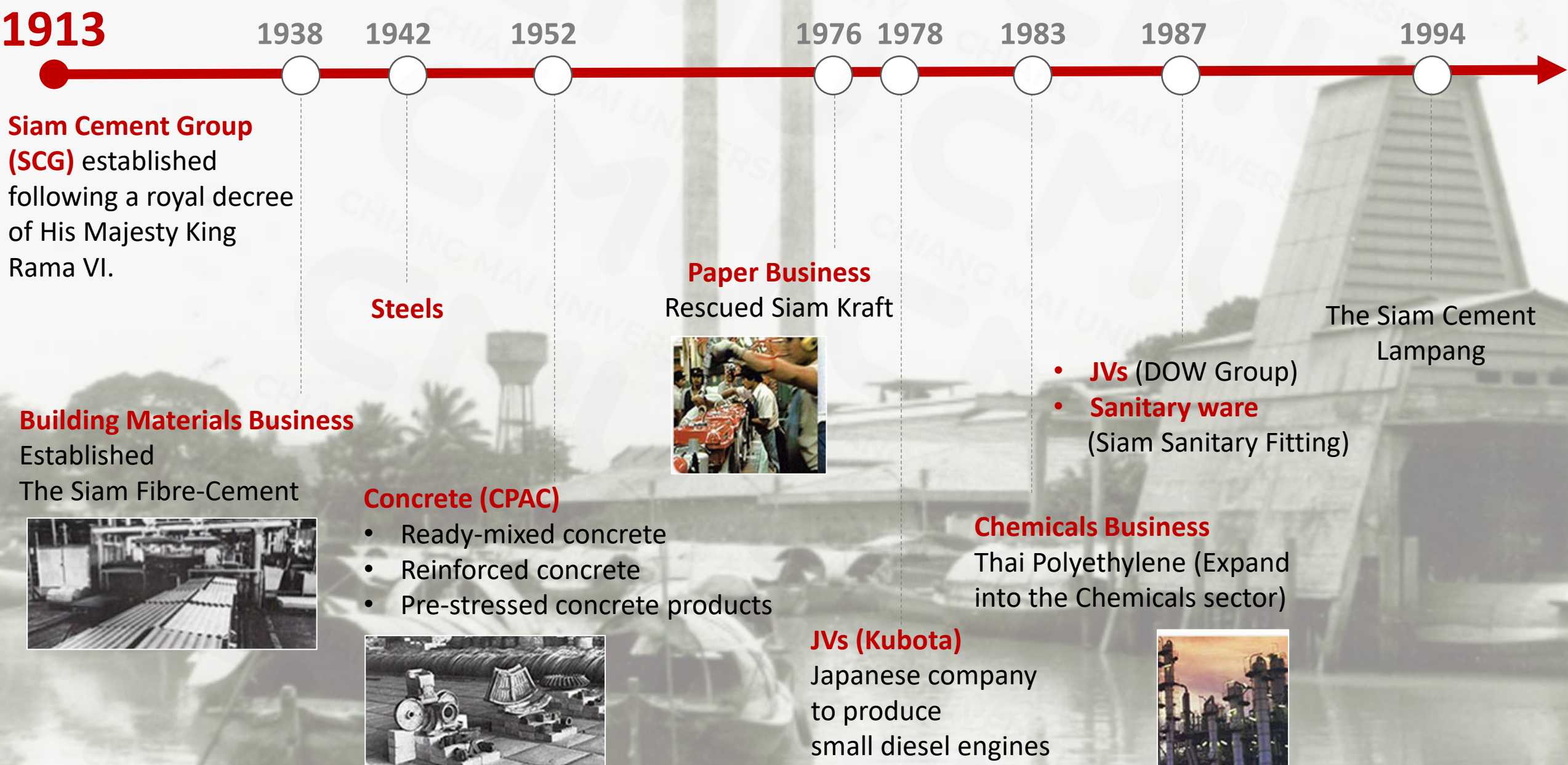
2022



Total companies in Thailand and Overseas  
**300 +** Companies



Revenue from sales  
**569 +** Billion Baht





## Pre-Economic Crisis

“Expand business to new industries from potential opportunities”

- 10 Business groups
- Profit 6,000-7,000 MB per year

**1997**

1998 - 2002

2006

2009 - 2010

2011

2015 - 2016

2018

2020

2021

2022

2023

## Economic Crisis

The Government announced the foreign currency to be floated on 2 July 1997

**Business Restructuring**

**ASEAN and Innovation**

**Map Ta Phut Crisis**

**Mega Flooding**

**Circular Economy**

- Open Innovation/ Startups
- Digital Transformation

• SCGP (IPO)  
**COVID-19**

**Russia-Ukraine Conflict**

**Israel-Hamas Conflict**





## Crisis



- **Environmental Problems** (Air Pollution/ Water Pollution/ Hazardous Waste)
- **A Pollution Control Zone**



## Solution and Opportunity



Resolution Committee

- **4-Party Committee**
- **Beyond CSR** (Engaged all concerned parties)



Community Partnership Initiative



## Crisis

- Affected 12.8 million people and caused 728 deaths
- Thailand Q4 2011 GDP 0.8%
- Damaged 16,668.55 square km and 9,859 factories
- Affected 660,000 jobs

## Opportunity

- Business Continuity Management (BCM)
- People First (SCG Rescue Team/ Mobile Office/ Crisis Communication Management)



Mobile Office

ระวังภัย

วิกฤติ

ฟื้นฟู

ปกติ



## Takeover Opportunity

- SCG Strategic Implementation: Execute regional growth in Vietnam
- JVs (PRIME Group) for Ceramic Tile



Tiles



### TO BE THE LEADER IN BUILDING MATERIALS IN VIETNAM

The preferred and reliable choice for better habitat solutions.  
Contribute to the sustainable progress of Vietnam and the  
local communities.



Roof tiles

Water  
Heaters

#### No. 1 Market Share in Ceramic Tiles

- Market Share 26.4% in Vietnam  
(Vietnam Population 98.2 Million People)



Prime Group  
Head Office  
(Vinh Phuc)

Da Nang  
Representative  
Office

Ho Chi Minh  
Representative  
Office



**Crisis** 

**Opportunity** 

- Paper to Paperless
- From SCG Paper to SCG Packaging

## Portfolio transformation progress

Advancing with quality growth post SET listing with high-value segments targeted for the future



เครือซิเมนต์ไทย แห้วงผลิตรกระดาษบรรจุภัณฑ์ของโลก  
เพื่อรับทุกความคาดเดา สร้างสรรค์สิ่งที่ยิ่งใหญ่

ท่ามกลางที่เต็มไปด้วยความท้าทายและโอกาสอันไม่รู้จบ เราได้ก้าวข้ามขีดจำกัดของกระดาษมาเป็น  
บริษัทกระดาษบรรจุภัณฑ์ระดับโลก เราได้ก้าวข้ามขีดจำกัดของกระดาษมาเป็น  
บริษัทกระดาษบรรจุภัณฑ์ระดับโลก เราได้ก้าวข้ามขีดจำกัดของกระดาษมาเป็น





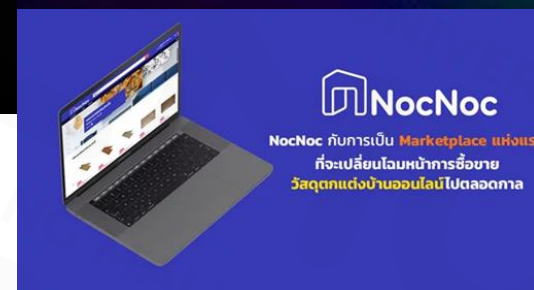
# SCG and Change Management (Case5: Open Innovation/Startup 2015 - 2016) <sup>10</sup>

## Crisis

- Digital disruption
- Startup Movement

## Opportunity

- Internal Startup Program
- Entrepreneur and Innovator





## Crisis

## Opportunity

- In the crisis, we help and we learn new KM (Smart Living & Wellness).

COVID - 19

โควิด-19 ไปต่อไม่ไหว  
แค่ "เลิกจ้าง ปิดกิจการ"



ศูนย์ฉีดวัคซีนเอสซีจีบางซื่อ  
บริการฉีดวัคซีนให้ประชาชน  
รวมกว่า **250,000** คน

ส่งมอบนวัตกรรมป้องกันโควิด 19 ทั้งในไทย  
และอาเซียนรวมมูลค่า **470** ล้านบาท

ตากงานกะทันหัน!



เร็ว + เข้าใจ

รหัสลับพัฒนานวัตกรรมป้องกันโควิด-19 จาก SCG

Speed + Insight

Secret Sauce to Develop COVID-19 Preventive Innovations from SCG

ประท้วงถูกลดค่าแรง  
หลังโควิด-19ระบาด





## Crisis

- Russia-Ukraine War in 2022
- Energy Crisis



## Opportunity

- Accelerate the Energy Transition  
(Renewable Energy / Energy Efficiency / Cleanenergy Business)





## Crisis



Climate Emergency

Climate Change



Flooding



Waste

Ocean Plastic Waste

## Opportunity

- Climate Actions
- Circular Economy
- ESG 4 Plus



เริ่มด้วยกัน เพื่อเรา เพื่อโลก

**1**

**มุ่ง Net Zero ปี 2050**

ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อลดส่วนปล่อยคาร์บอน

สำรวจ R&D ใน Deep Technology สำหรับการปล่อยคาร์บอนตรง

Electronics (EV) Low Carbon Process Alternative Feedback AI Supervisory

สร้างพันธมิตรอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ลด CO<sub>2</sub>

100,000 ตัน 23 ตันต่อปี 17 ตันต่อปี 50 ตันต่อปี

มุ่งสู่ Net Zero CO<sub>2</sub>

ปี 2023 3 ปี 3 ปี 3 ปี 3 ปี 2050

**2**

**GO Green**

เพิ่มนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม ไม่สร้างมลพิษต่อโลก

SCG GREEN CHOICE 32% 67%

100% Recyclable Packaging ภายในปี 2025

500 MW+ พลังงานหมุนเวียน ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายในปี 2023

**3**

**Lean เหลือมลั**

พัฒนากระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย: SMEs 20,000 ภายในปี 2025

พัฒนาศูนย์ข้อมูล

พัฒนาระบบอัตโนมัติ

พัฒนาระบบการผลิต

พัฒนาระบบการจัดการห่วงโซ่อุปทาน

**4**

**ย่ำร่วมมือ**

สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในห่วงโซ่อุปทาน

ระดับประเทศ องค์กร และระดับโลก เพื่อขับเคลื่อน ESG

**Plus** เชื่อมมัน โปร่งใส ในทุกการดำเนินงาน





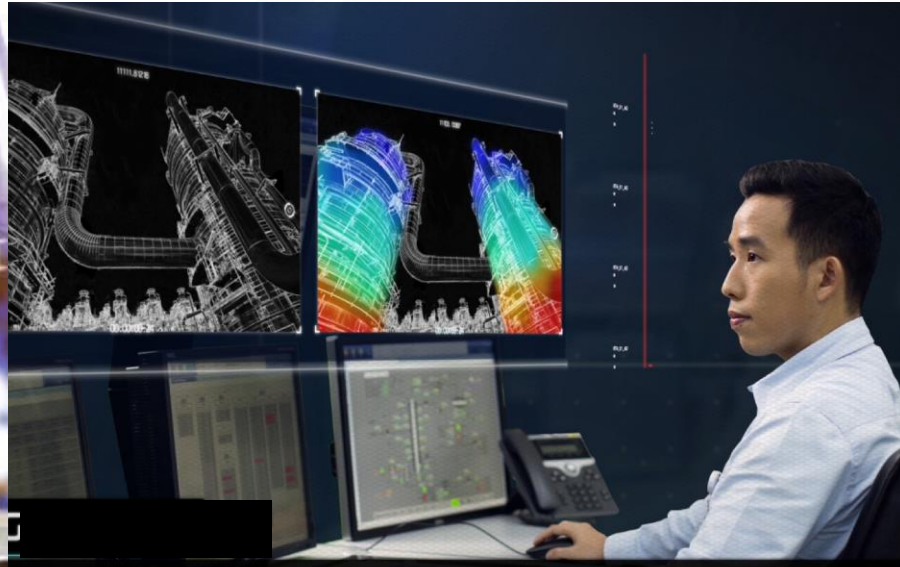
**“In every crisis, there are opportunities.  
And what turns opportunities into  
Transformative Change is People.”**



## (1) Growing the core



Automation to Smart Factory



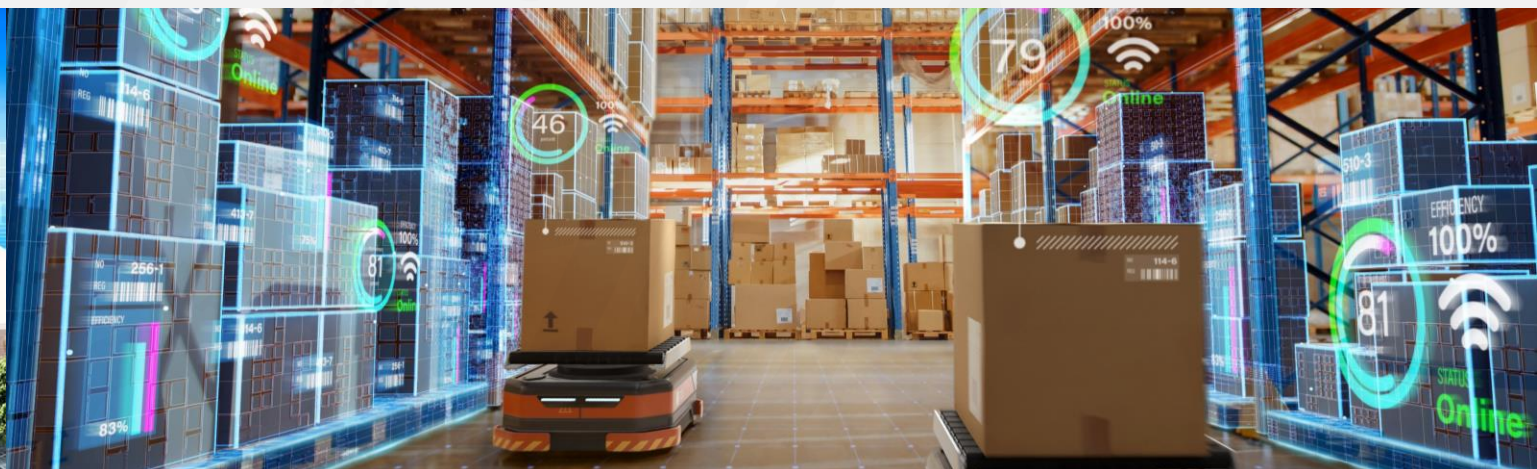
Digital Twin



eCommerce Platforms



3D Printing / AI / Drone



Automated and Smart Logistics & Supply Chain



## (2) Exploring new opportunities

### Green Products

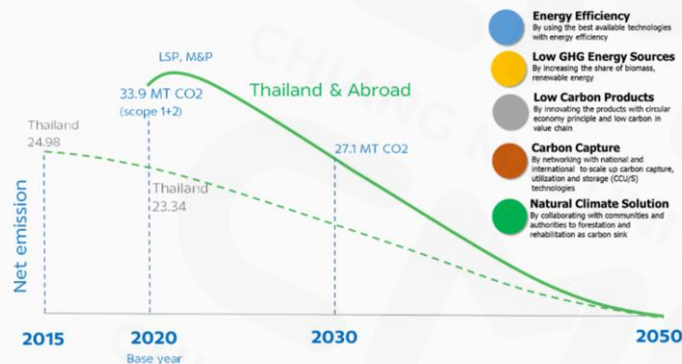


### Energy Transition



### Transition pathway to Net Zero (2050)

**2030 Target (Thailand & Abroad Emissions):**  
20% Net GHG reduction from 2020 base year



### Health and Wellness

#### Home Energy Management

**SCG Solar Roof Solutions**  
Deliver energy need for a better living by professional experts



Solar Hybrid Solutions



Solar FIX



#### Health and wellness

**SCG Active Air Quality**  
Fill up your homes with fresh and clean air



**Filter out**  
PM 2.5, airborne, and viruses **99%**

**Reducing CO<sub>2</sub> in 1 hour** **70%**

#### Living Comfort

**SCG Active AIRflow™ System**

Solves the problem of trapped heat by creating ventilation and transferring the heat out of the home.

**Whole House Temp.** **↓ 2-5 °C**

#### Safety and Security



**DoCare**

Health and Safety monitoring solutions to help elderly with emergency service and 24 hrs care center

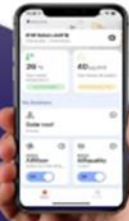


#### Smart Living Platform

Control, check, and change the setting of all the devices through your mobile phone.



24 hours after sales service



**VAROGARD Mask**





## Future Capabilities

- (1) Technology & Innovation
- (2) Customer Centricity
- (3) Sustainable and ESG Mindsets
- (4) Proactive and Adaptability





- 1. Definition of “employees”**
- 2. Attracting new talents**
- 3. Development and learning**
- 4. Bridging generation gap**
- 5. Reward and recognition**
- 6. Career management**



## SCG 4 Core Values

- **Adherence to Fairness**
- **Dedication to Excellence**
- **Believe in the Value of the Individual**
- **Concern for Social Responsibility**

## คนเก่งและดี

### เก่ง 4

1. เก่งงาน
2. เก่งคน
3. เก่งคิด
4. เก่งเรียน

### ดี 10

1. การมีน้ำใจ
2. ใฝ่ความรู้
3. มีความวิริยะอุตสาหะ
4. มีความเป็นธรรมและซื่อสัตย์
5. เห็นแก่ส่วนรวม
6. รู้หน้าที่ในงาน ในครอบครัว
7. มีทัศนคติที่ดี
8. มีวินัยและมีสัมมาคารวะ
9. มีเหตุมีผล
10. รักษาชื่อเสียงของตัวเองและบริษัท









| **SCG**

***PASSION FOR BETTER***