

การอุดมศึกษาในโลกยุค Disruption

Higher Education in a Disruptive World



กิติพงค์ พร้อมวงศ์
สำนักงานสภานโยบายวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ

เด็กโครงการนำเสนօ:

1. ຖາມໜີເກື່ອງກັບ Disruptive Innovation
2. ອຸດມສຶກເຫຼົາໃນໂລກຍຸດ Disruption
3. Re-invigorating Higher Education and Innovation System in Thailand

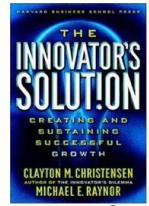
Innovative Disruption: Theoretical Background

Disruption Theory: Clayton Christensen (1952-2020)



1995

**Disrupting Technologies:
Catching the Wave**
→ Technology is key
to disruption



2003

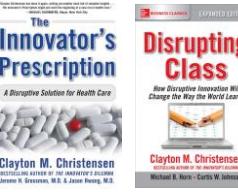
**The Innovator's
Solution**

→ Imperative role of
business model



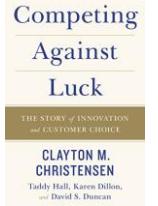
2006

**Disruptive Innovation for
Social Change**



2008

**The Innovator's
Prescription and
Disrupting Class**
→ Disruption in
health and education

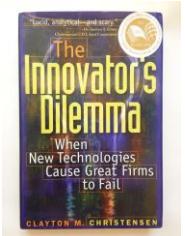


2016

**Competing Against
Luck**

→ Theory of "Job to
Be Done"

1997



**The Innovator's
Dilemma**

→ Incumbents fail
when facing with
disruptive
competition



2004

Seeing What's Next

→ Modularity
Theory



2007

**Establishment of
Christensen Institute**

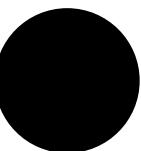
→ Applying
Disruptive
Innovation Theory
to society's most
pressing problems

2013

Theory of Hybrids

→ Sustaining innovation,
a combination of
existing and
disruptive
innovations

2020



Source: Christensen Institute

<https://www.christenseninstitute.org/disruptive-innovations/>

Disruptive Innovation (นวัตกรรมโลกป่วน)

- NOT breakthrough technologies that make good products better;
- rather they are innovations that make products and services more:
 - accessible
 - affordable
 - availableto a larger population

Successful Disruptive Innovation

Technological Innovation

that makes a product more **affordable** and **accessible** to a wider population

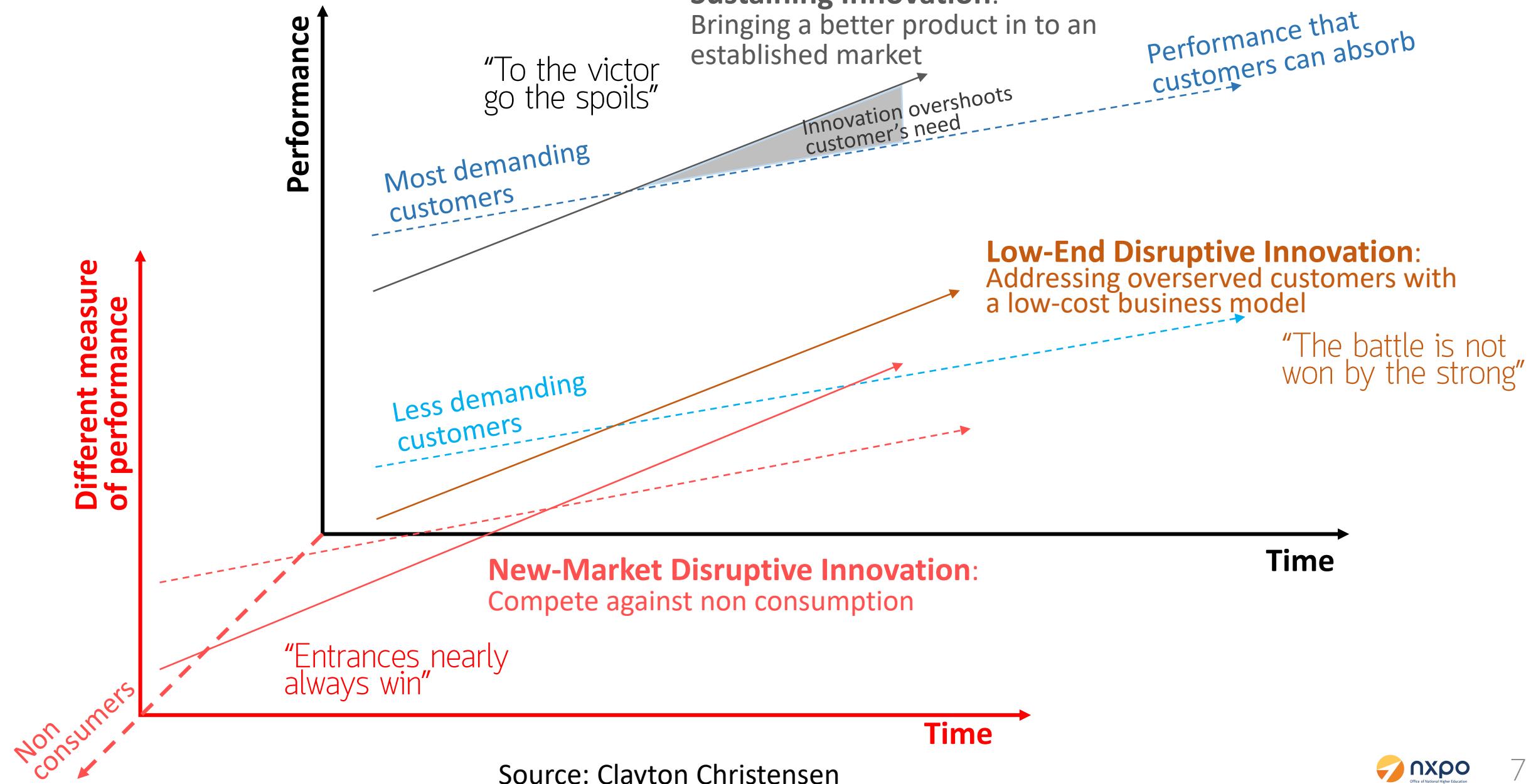
Business Mode Innovation

that **targets nonconsumers** (new customers who previously did not buy products or services in a given market) or low-end consumers (the least profitable customers).

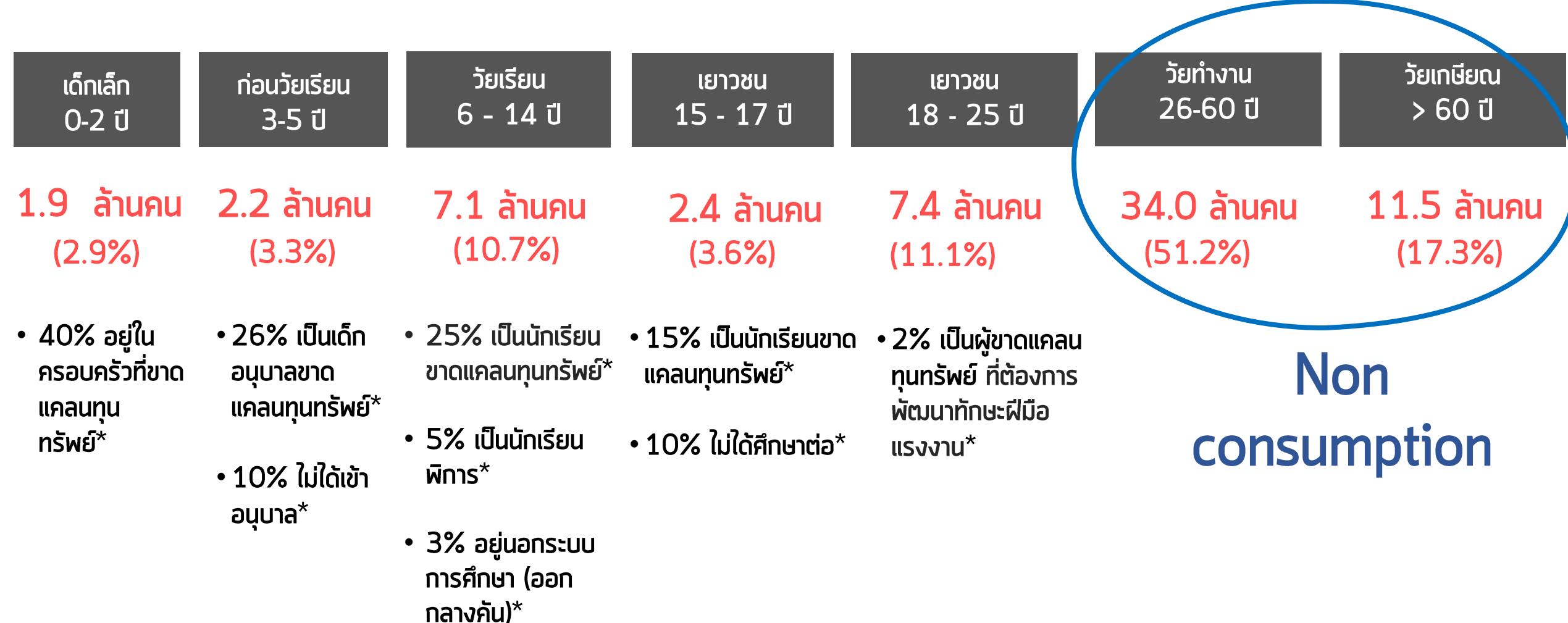
Coherent (Win-Win) Value Network

in which suppliers, partners, distributors, and customers are each better off when the disruptive technology prospers.

Sustaining VS Disruptive Innovation



Non Consumers - Working Adults



ที่มา ฐานข้อมูลกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย (2561)

* ประมาณการโดย ไกรยศ พัตราวาท

อุดมศึกษาในโลกยุค Disruption

ลักษณะความต้องการบุคลากรเปลี่ยนแปลงจากที่เคยเป็นมา

1. ตลาดผู้ใช้บุคลากรต้องการหักยะความสามารถที่ใช้งานได้ ไม่ใช่เพียงแค่ความรู้หรือวุฒิ ยังมี mismatch... งานบางงาน:

- ไม่เป็นที่สนใจสำหรับ overqualified grads,
- ต้องการหักยะที่ผู้สำเร็จการศึกษาไม่มี
- ต้องการผู้สำเร็จการศึกษาที่มีขีดความสามารถพร้อมทำงานหัวใจให้กับที่

2. ผู้เรียนต้องการมีงานทำ ไม่ใช่เพียงแค่มีความรู้หรือวุฒิ *under-employment เป็นต้นทุน...* ในสหรัฐ 40% ของผู้สำเร็จอุดมศึกษาทำงานที่ใน ความเป็นจริงไม่จำเป็นต้องมีคุณวุฒิที่เรียนจบมา

Source: [Tomas Chamorro-Premuzic](#) and [Becky Frankiewicz](#), [6 Reasons Why Higher Education Needs to Be Disrupted](#), Harvard Business Review, November 19, 2019

3. ผู้เรียนจ่ายมาก ได้คุณค่าคืนกลับมาไม่น้อย

- ต้นทุนอุดมศึกษาสูงขึ้น
- นักศึกษามีหนี้สินจากการกู้ยืมเพื่อการศึกษาเพิ่มขึ้น
- ถ้าไม่ใช่จบจากสถาบันชั้นนำจริงๆ “ROI to a college degree” มักติดลบ

4. ผู้เรียนมีความคาดหวังต่อผลที่จะได้รับจากอุดมศึกษาสูงเกินกว่าที่มหาวิทยาลัยจะส่งมอบมาก

- หลายมหาวิทยาลัยทำการตลาดมากเกินควร
- ทำให้นักศึกษาคาดหวังสูง
- ในความเป็นจริงโอกาสที่จะประสบผลสำเร็จตามที่โฆษณา มีไม่กี่คน

Source: [Tomas Chamorro-Premuzic](#) and [Becky Frankiewicz](#), [6 Reasons Why Higher Education Needs to Be Disrupted](#), Harvard Business Review, November 19, 2019

5. มหาวิทยาลัยชั้นนำส่วนใหญ่ให้ความสำคัญเรื่องการวิจัย - often at the expense of teaching

- ผู้คนมักมองว่ามหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพ คือมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศด้านการวิจัย
- การจะดึงดูดอาจารย์คุณภาพระดับ top ได้ ไม่เพียงแค่เงินเดือนสูง แต่ต้องให้อิสระในการเลือกใช้เวลาทำกิจกรรมอื่น (เช่น วิจัย) สูง และการงานสอนเบา
- แต่ในความเป็นจริงการเน้นเรื่องการวิจัย ไม่ควรนำมาเป็นข้ออ้างที่ส่งผลให้คุณภาพการสอนนักศึกษาลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการช่วยให้นักศึกษามีความพร้อมเข้าสู่โลกแห่งการทำงานจริง

6. แทนที่เป็นการส่งเสริม “แข่งกันด้วยความสามารถ” (meritocracy) ธรรมชาติของมหาวิทยาลัย เป็นเหตุให้เกิดความเหลื่อมล้ำ

- มหาวิทยาลัยชั้นนำส่วนใหญ่ผู้ที่มีศักดิ์และมีโอกาสสูงเป็นทุนเดิมอยู่แล้วมาเรียน เมื่อสำเร็จการศึกษามักจะได้งานดีๆ มีอาชีพดีๆ จากทุนเดิมที่มี เช่น connection ฯลฯ

Source: [Tomas Chamorro-Premuzic](#) and [Becky Frankiewicz](#), [6 Reasons Why Higher Education Needs to Be Disrupted](#), Harvard Business Review, November 19, 2019

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1. บริษัทเริ่มหางทางออกการสรรหาบุคลากรจากช่องทางอื่น ๆ

“New Collars” e.g. IBM, Google, Amazon and Deloitte move from hiring white collars (traditional 4-yr grads) to hire persons with specific competency without a university degree

“Job-First, College Included” e.g. PwC, Walmart, Discover, Starbucks, Disney, Papa John’s ...

2. มีคนจำนวนมากไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเรียนรู้ที่ต้นทุนสูง

3. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี disrupt ระบบการเรียนรู้ และการจัดการเรียนการสอนแบบเดิม

4. มหาวิทยาลัยบางแห่ง disrupt ตัวเอง e.g. WGU, ASU, SNHU, Minerva Project...



New pathway. New possibilities.

Create your career, differently.

Traditionally, there has only been one route to a career in professional services. University. Degree. Career. But things have changed! The world of business is rapidly evolving, and so are we. **There are now opportunities available to you straight out of high school.**

Walmart Offers Employees College For \$1 A Day

Zack Friedman Senior Contributor 

Personal Finance

*Bestselling Author, *The Lemonade Life*. I write and speak about leadership and greatness.*





▶ Howard Schultz's inspiring challenge to corporate America

Starbucks to give workers a full ride for college

By Ben Rooney April 6, 2015: 6:47 PM ET

Want to get a college degree for free? Try getting a job at Starbucks.



Papa John's serves up college tuition benefit to employees of pizza chain

MIKE SNIDER | USA TODAY
8:57 p.m. ET Feb. 15, 2019

Papa John's is making a special delivery for its employees: free college tuition.

Disney offers to pay tuition for 80,000 hourly workers

AUGUST 22, 2018 / 1:31 PM / CBS/AP

ORLANDO, Fla. - The Walt Disney Co. is offering to pay full tuition for hourly workers who want to earn a college degree, finish a high school diploma or learn a new skill, the entertainment giant said Wednesday.

As many as 80,000 hourly workers in the United States could be eligible for the program, which pays upfront tuition for employees taking online classes starting this fall.

Discover to pay for employees' online college degrees



BY AVERY ANAPOL

5,726 SHARES

[TWEET](#) [SHARE](#) [MORE](#)

Discover announced Tuesday that it will pay for its employees to earn an online college degree.

มหาวิทยาลัยใน Disruptive World*

- **ทวีความสำคัญขึ้นมากกว่าที่เคยเป็นมา**
 - มา กกว่า 2/3 ของการจ้างงานต้องการบุคลากรที่ผ่านระบบอุดมศึกษา ... education/training**
 - บทบาทในการสร้างความรู้และแพร่กระจายความรู้มีความสำคัญมากขึ้น เร็วขึ้น
- **Competition environment** **เปลี่ยนไปจากที่เคยเป็นมาก** ... enabling technology, more affordable, more accessible, built in alignment to the needs of the workforce ...
- **“Business as usual simply can’t continue”**

*Alana Dunagan (2017), Christensen Institute

<https://www.christenseninstitute.org/publications/college-transformed/>

** Anthony P. Carnevale, Nicole Smith and Jeff Strohl (2014)

https://cew.georgetown.edu/wp-content/uploads/2014/11/Recovery2020.ES_.Web_.pdf.

การอุดมศึกษาต้อง สร้าง “นวัตกรรม” การศึกษา-เรียนรู้

Sustaining Approach

- เน้นกลุ่มเป้าหมายเดิม/
ผลิตภัณฑ์ใหม่ ดีกว่าเดิม
- อาจเพงขึ้น ซับซ้อนขึ้น/ แต่
อาจลดต้นทุนลงด้วยเทคโนโลยี
หรือเพิ่มประสิทธิภาพ
กระบวนการภายในองค์กร
- พยายามรักษาความสามารถในการแข่งขันในเส้นทางเดิม
- “To the winner go the spoils”

Disruptive Approach

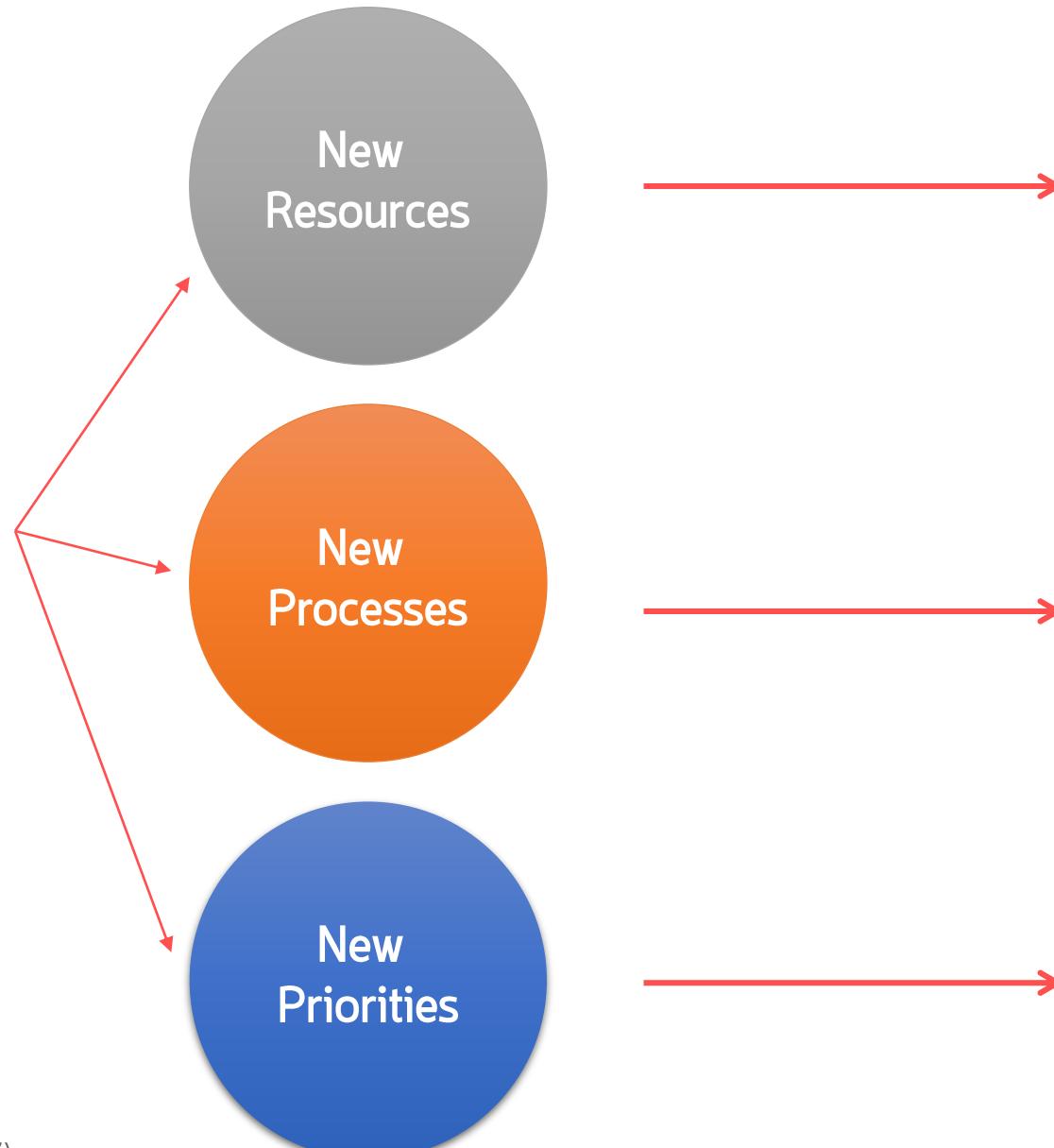
- เน้นกลุ่ม “non-consumers” หรือ
กลุ่มที่ปฏิเสธผลิตภัณฑ์เดิมๆ ที่มี
เกลื่อนตลาด
- New products: simpler, more
affordable, more accessible
ตอบโจทย์
- Low-end, low-margin, high
economies of scale
- Technology enabling moving
upmarket (offer new value
at lower cost)
- “The battle is not won by
the strong”

Hybrid Approach

- กลุ่มเป้าหมายเดิม
- ใช้ทั้งเทคโนโลยีเดิม และใหม่
ขยับสู่ high performance
พยายามตอบความต้องการ
ลูกค้า
- Monitoring disruption
and act at a well-
responsive speed and
scale

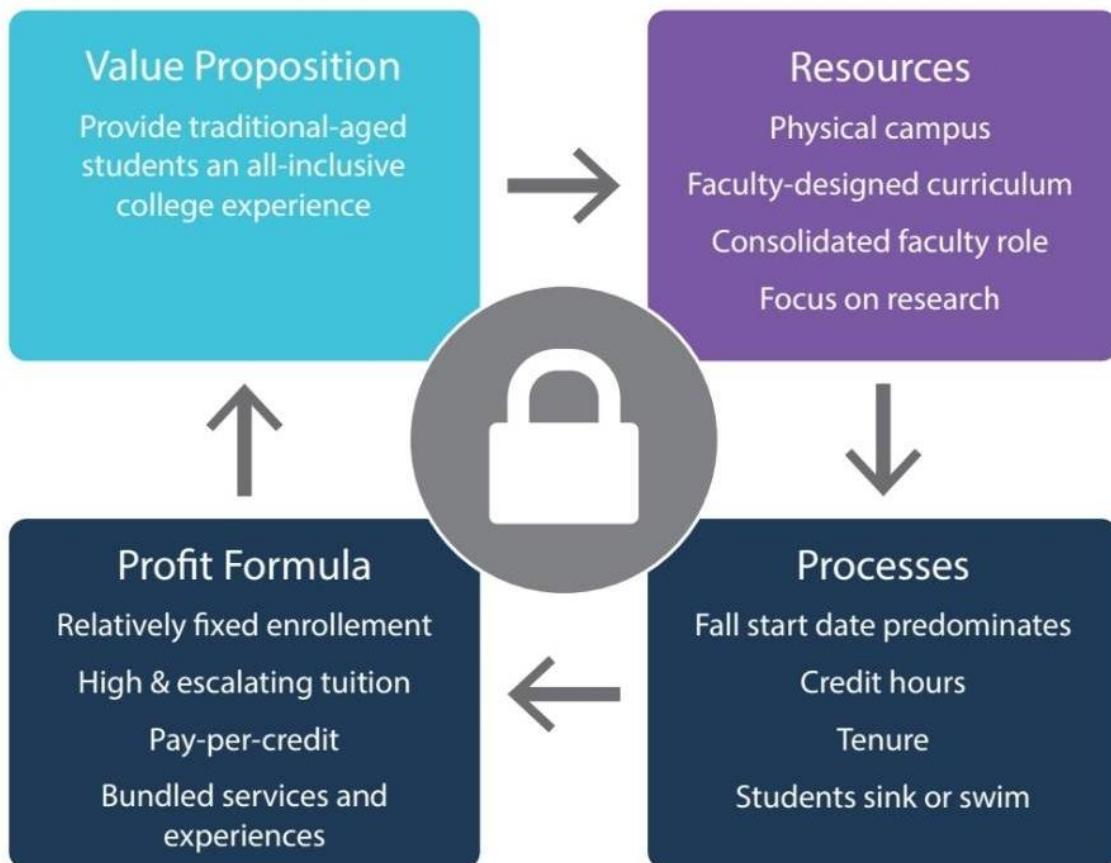
กลยุทธ์ในการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุน “นวัตกรรม”

If an innovation requires:

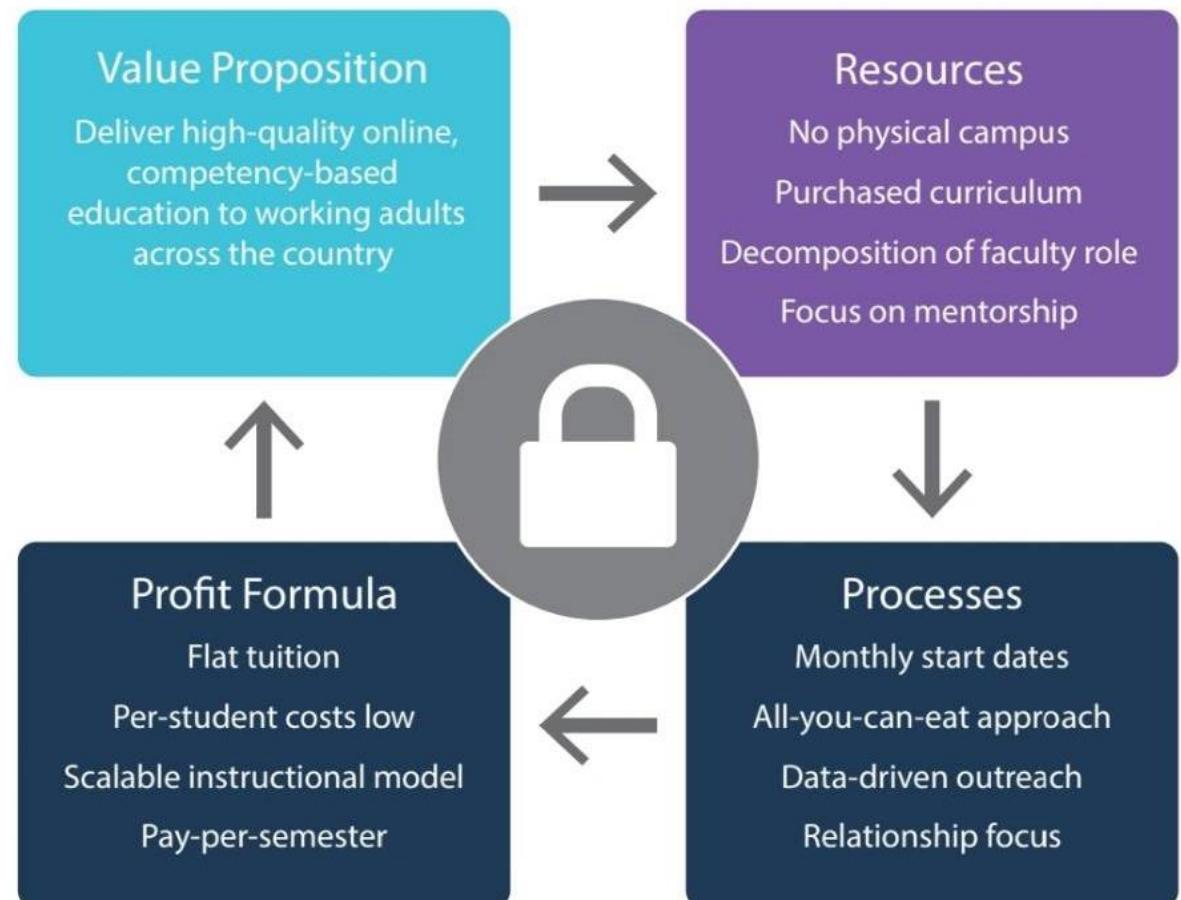


Adopting New Business Model

A traditional business model



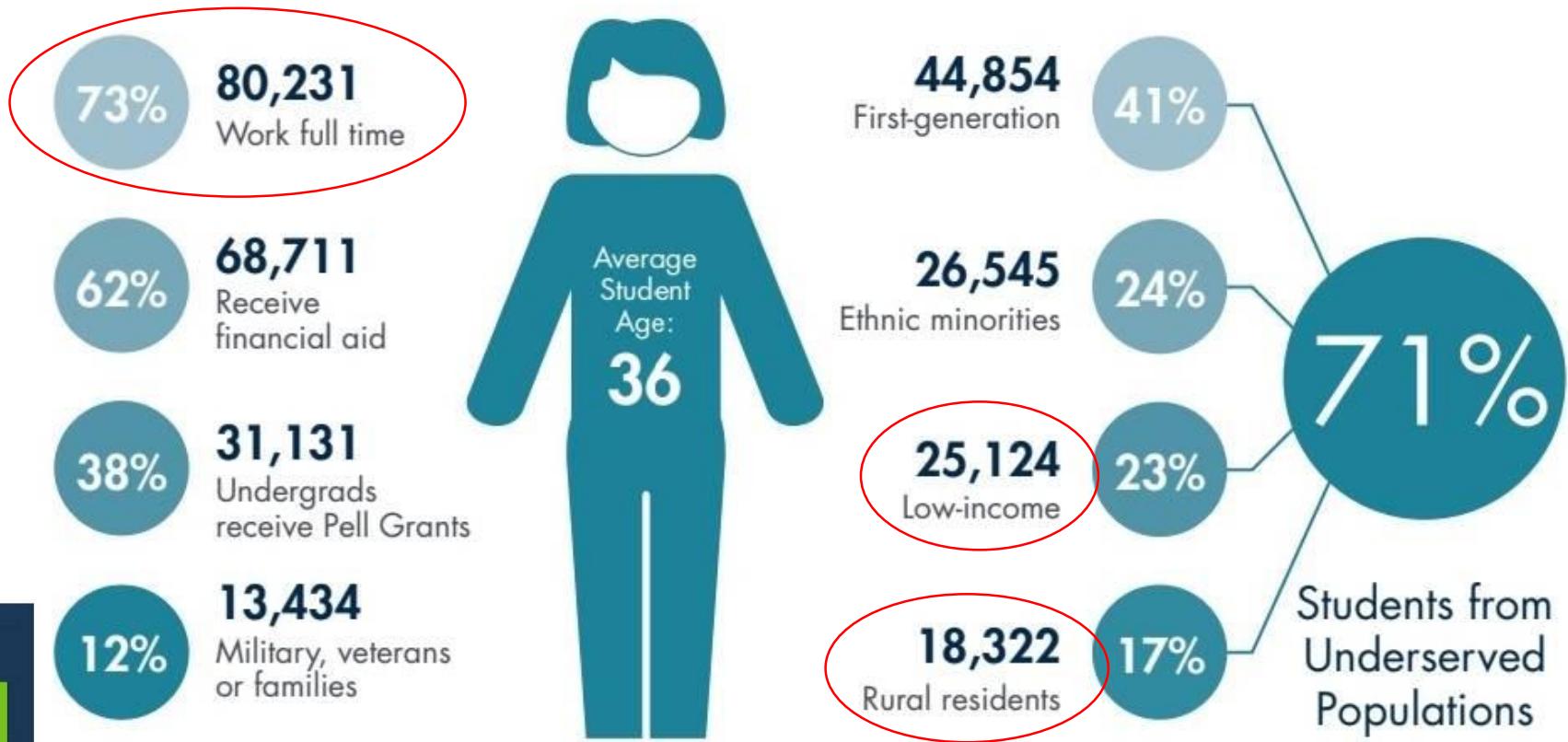
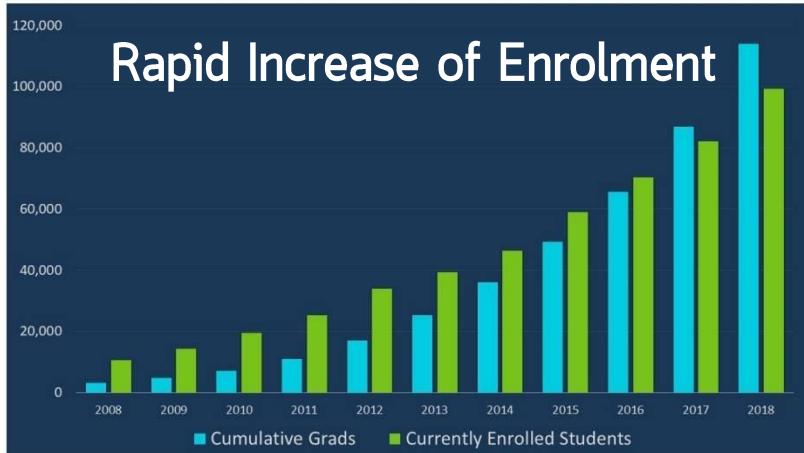
WGU's business model



Making Quality Education Affordable and Accessible to a Large Population



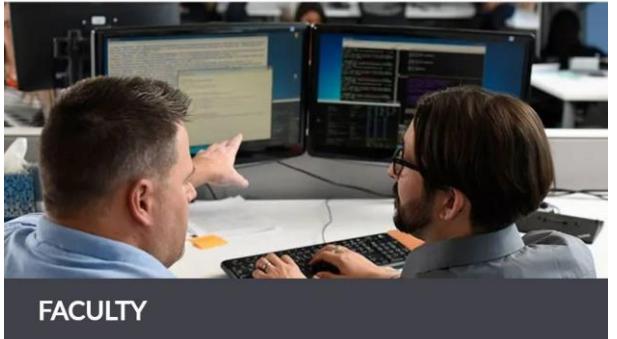
Rapid Increase of Enrolment



Total Full-Time Students

110,534

New Concept and Design of Teaching and Learning Approach



Student-obsessed.

WGU faculty members have one goal in mind: your success. Guidance and instruction are always just a call, email, or cohort away.



Personalized learning plan.

Your journey toward subject mastery is made up of a series of courses, with flexibility built in. Preassessments help you determine your level of competency. As you move into coursework, you can focus effort where you need it, using online resources available 24/7.



Prove your understanding.

WGU measures learning, not time, so each course culminates in an assessment—a test, paper, project, or presentation that allows you to prove what you know. You control when you take assessments—as soon as you're ready, any time of day!



Real-world application.

Health and nursing programs have field experience. Teaching programs have demonstration teaching. All other programs have a real-world capstone project. Each experience will test your abilities and build your confidence.



Forever a Night Owl.

Continued support after you graduate includes many opportunities for professional development and enrichment, career support, and networking. WGU Night Owls may be independent learners, but they also become highly engaged in our active alumni community through apps, groups, and events.

Accreditation

In addition to college-specific accreditations, WGU is regionally accredited. WGU is also proud to have been recognized for its commitment to adhering to accrediting principles.



Northwest Commission on Colleges and Universities

WGU first earned regional accreditation from the Northwest Commission on Colleges and Universities in 2003 and has maintained this accreditation continuously ever since. Reaffirmed in 2017, WGU is accredited through 2024.



Accreditation Council for Business Schools & Programs

WGU's College of Business earned accreditation through the Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP) for all of its bachelor's and master's degree programs.

Council for the Accreditation of Educator Preparation

WGU's Teacher College earned accreditation at the initial-licensure level through the Council for Accreditation of Educator Preparation (CAEP), the only recognized national accreditor for educator preparation.



Commission on Collegiate Nursing Education

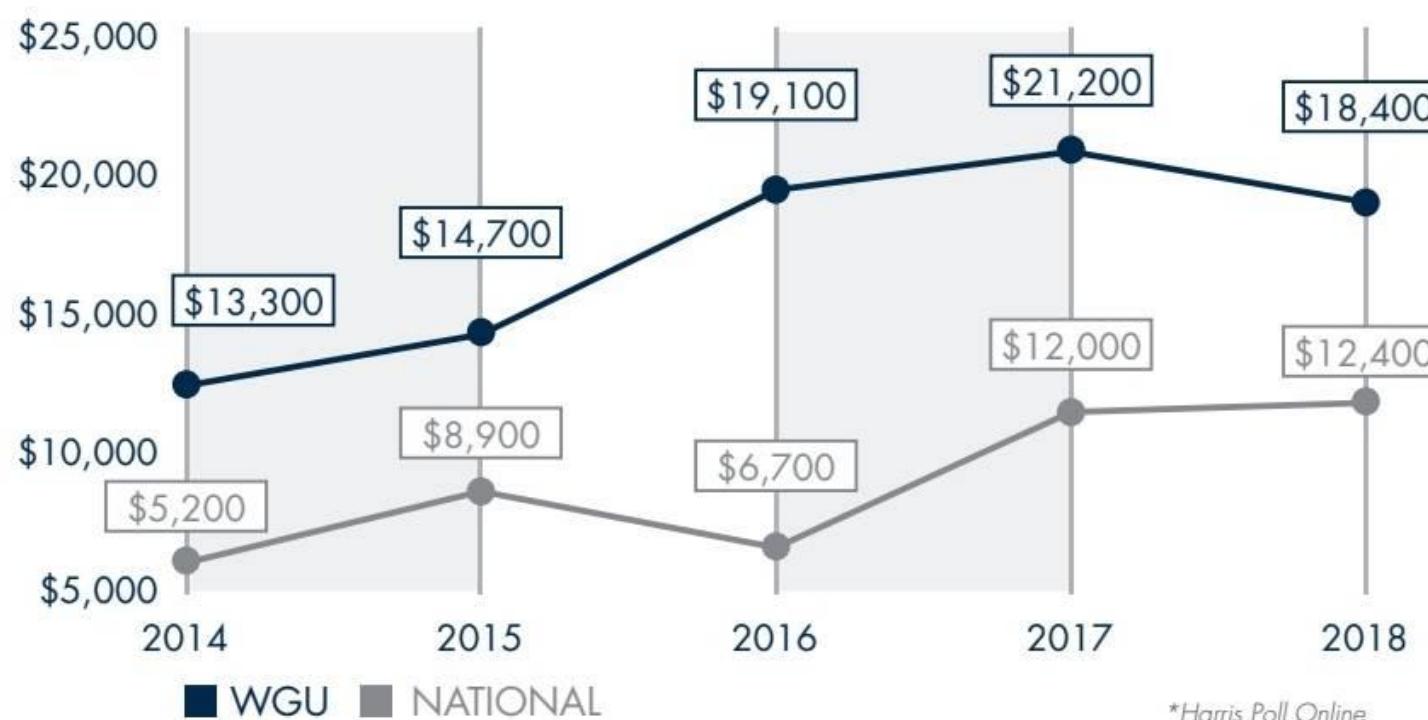
WGU's bachelor's and master's degree programs in nursing are accredited by the Commission on Collegiate Nursing Education. CCNE is located at 655 K St., NW, Suite 750, Washington, DC 20001, 202-887-6791.

Measuring Student Outcome

A Better Return on Student Investment

With annual tuition and fees nearly half the national average, a WGU degree continues to prove a good investment for its graduates. **On average, WGU graduates increase their pre-enrollment income by \$12,600 within two years of graduation, and by \$18,400 within four years.** With an average cost of \$16,500 for a bachelor's degree, most WGU graduates see a positive return on their investment within two to three years.

Average Increase in Annual Salary Within Four Years



*Harris Poll Online



Average Annual Tuition and Fees



*Most undergraduate programs

Optimizing Student Outcomes

95%

of WGU students
are achieving
Satisfactory
Academic Progress

**Internal Survey*

91%

of WGU grads
reported their
education was
worth the cost

**Gallup*

87%

of WGU grads are
employed in their
degree fields

**Harris Poll*

94%

of employers said
they would hire
another WGU
graduate

**Harris Poll*

97%

of employers said
WGU grads "met"
or "exceeded" their
expectations

**Harris Poll*

\$12,600

is the average
annual income
increase within 2
years of graduation

**Harris Poll*

Different Models of College Transformation



Global Freshman Academy

What

- > An on-ramp into ASU, allowing students to take their first year online and pay for credits if/when they complete them

Why

- > Maximize access rather than prestige

How

- > Created an autonomous, completion-oriented business model

Innovation type

Disruptive



UW Flex

What

- > A competency-based program built in partnership with traditional UW System schools

Why

- > Address Wisconsin's specific workforce needs

How

- > Empowered a heavyweight team to utilize resources from across the UW System

Innovation type

Hybrid



Northeastern University

Level

What

- > A coding and analytics bootcamp with specializations in high-demand tech fields

Why

- > Create opportunities for lifelong learning

How

- > Built Level as an autonomous unit; partnered with employers to develop programs

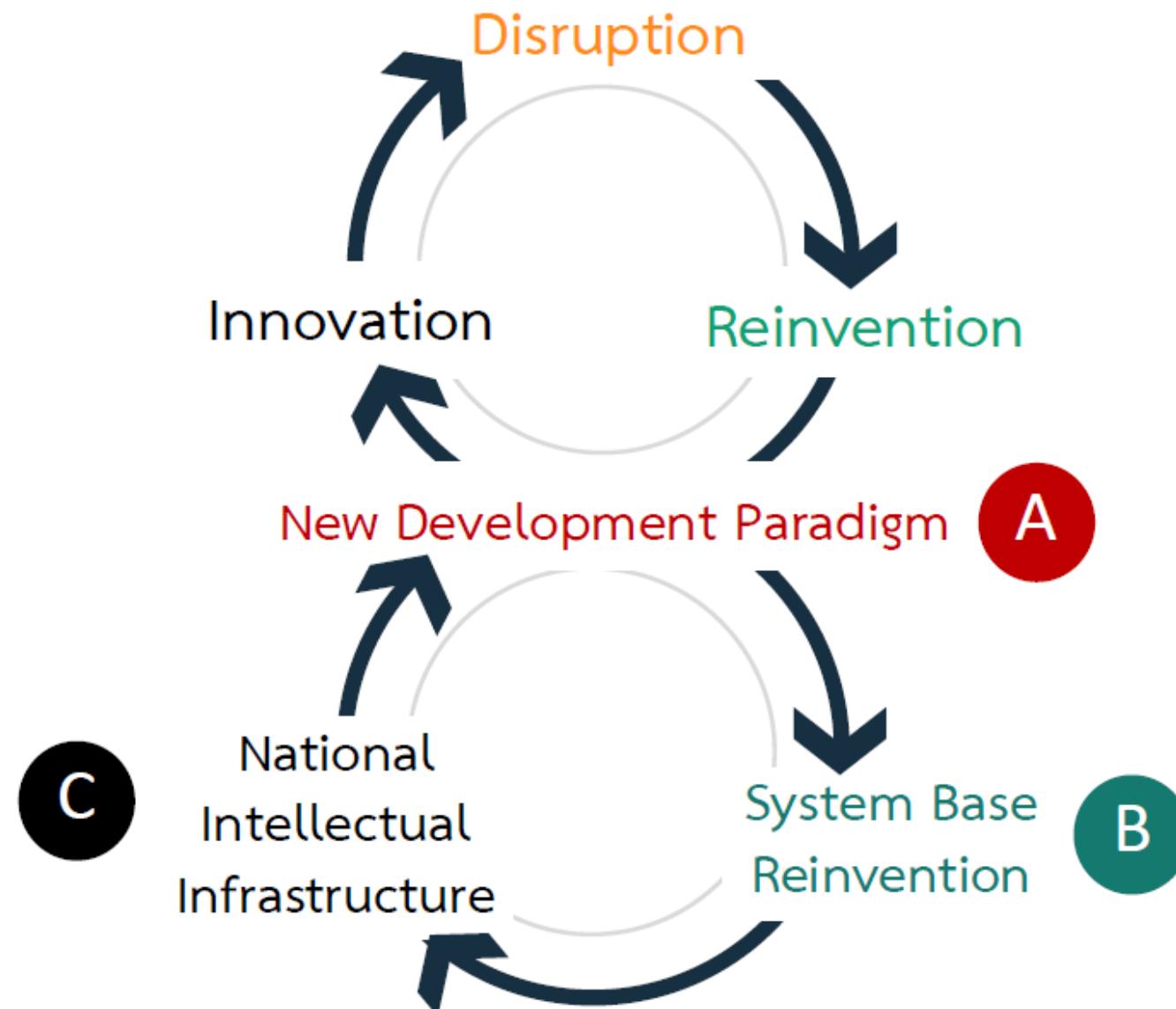
Innovation type

Disruptive

Author: Alana Dunagan (2017)

Re-invigorating Higher Education and Innovation System in Thailand

Future Setting Platform



New Development Paradigm

- Modernism ➤ Sustainism
- Me Society ➤ We Society
- Linear Economy ➤ Circular Economy
- Analog Platform ➤ AI Platform



Paradigm
based
research



Paradigm shifts

New Mental Model

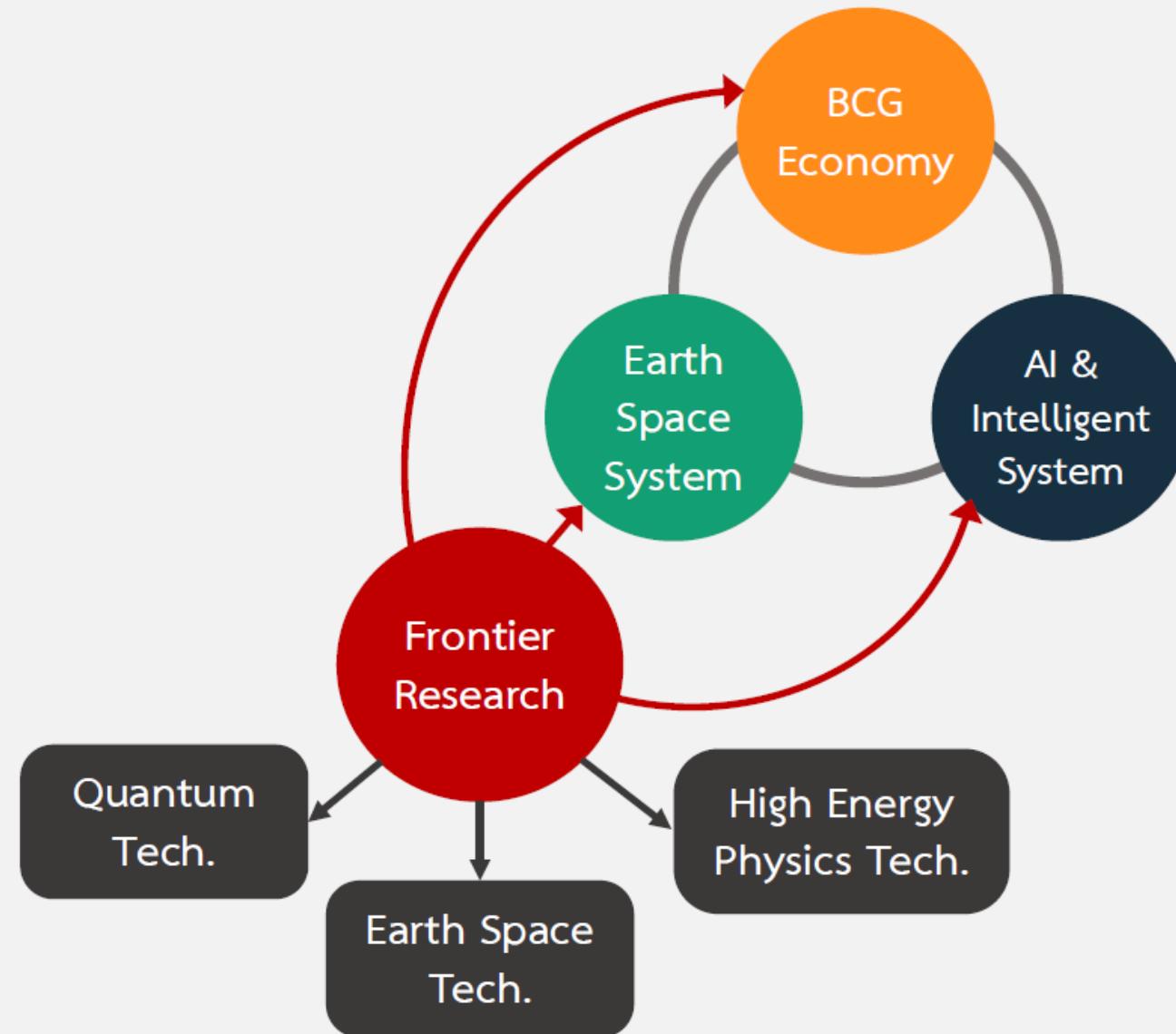
Behavioral / Cultural Change

System Base Reinvention

- Education & Learning
- Culture & Value
- Urbanization
- Multistage life
- Healthcare & Wellness
- Energy
- etc.



National Intellectual Infrastructure



กรอบแนวคิด Reinventing University System

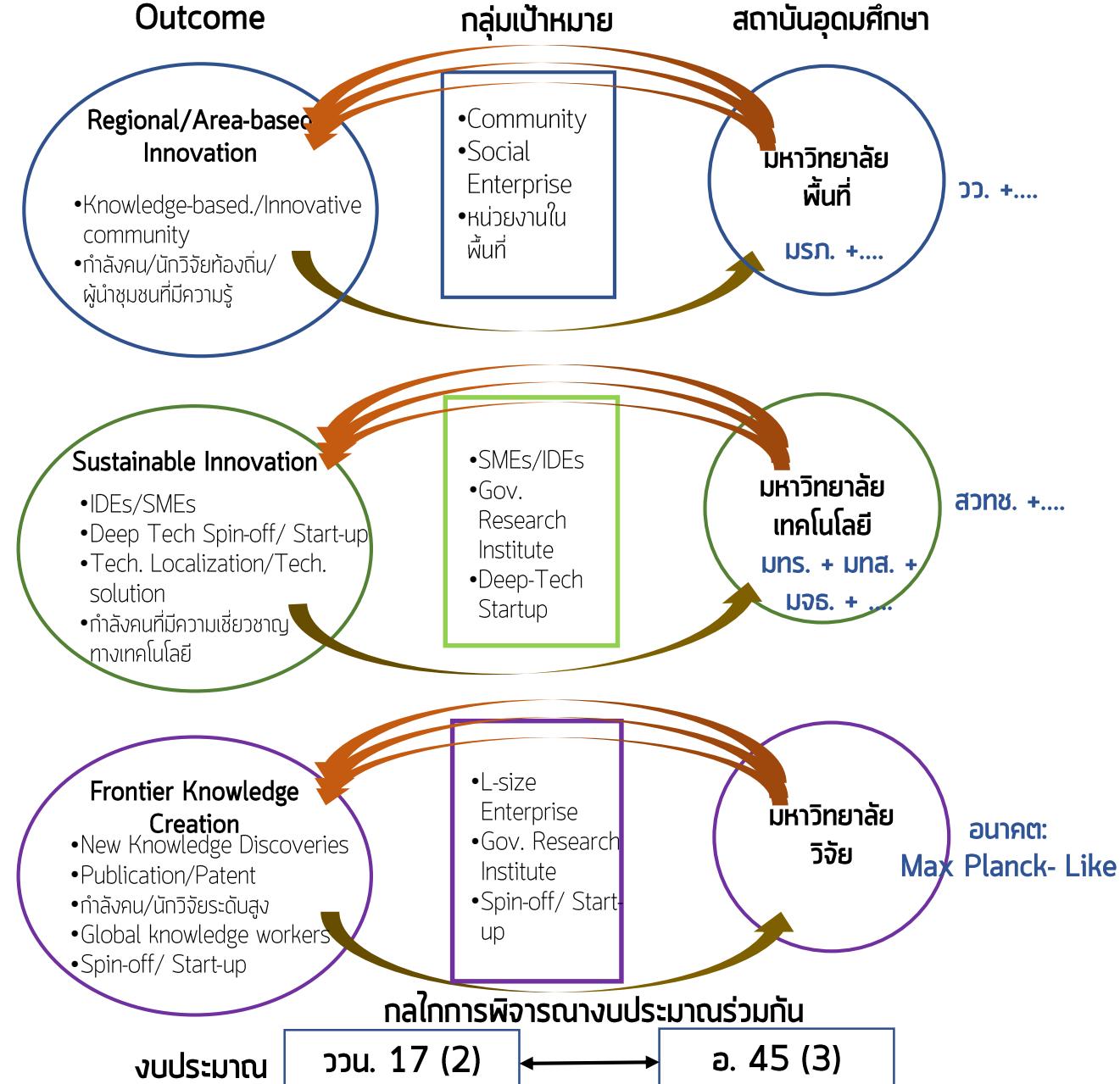
วัตถุประสงค์: เพื่อตอบโจทย์ในกรอบใหญ่ (New Growth Engines BCG ⇄ AI ⇄ Earth Space)

เป้าหมายระยะ 5 ปี

- การยกระดับเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติของ ชุมชน
- เกิดผู้ประกอบการบนฐานความรู้ชุมชน (Local SME/ วิสาหกิจชุมชน/ วิสาหกิจเพื่อสังคม ฯลฯ)
- Human Achievement Index ระดับจังหวัดดีขึ้น อย่างน้อย 15%
- รายได้ครัวเรือนของประชาชนในชุมชนนอกเขตเทศบาล เพิ่มขึ้น 20%

- มี Innovation Driven Enterprise 10,000 ราย
- เกิด Tech startup ใหม่ 1,000 ราย
- เพิ่งระดับ Innovation ของบริษัทไทย โดยเฉพาะกลุ่ม SMEs (บันดา innovation survey)
- เกิด Industrial Opportunity ใหม่จากการ Tech Innovation จากระบบอุดมศึกษา

- เกิดความรู้ใหม่ที่เป็นขั้นแนวหน้า/ค้นพบใหม่ (new knowledge discoveries)
- L-enterprises ทั่วไปสู่บริษัทระดับชั้นนำโลกได้ 5 บริษัท (เช่น ติด Forbes Top 500) ด้วย Innovation
- มี Lab วิจัยระดับโลก/อาเซียน 10 แห่ง
- มีมหาวิทยาลัยชั้นนำติด 1 ใน 100 ของการจัดอันดับโลก อย่างน้อย 2 แห่ง (เพื่อเพิ่ม international visibility ของอุดมศึกษาไทย)



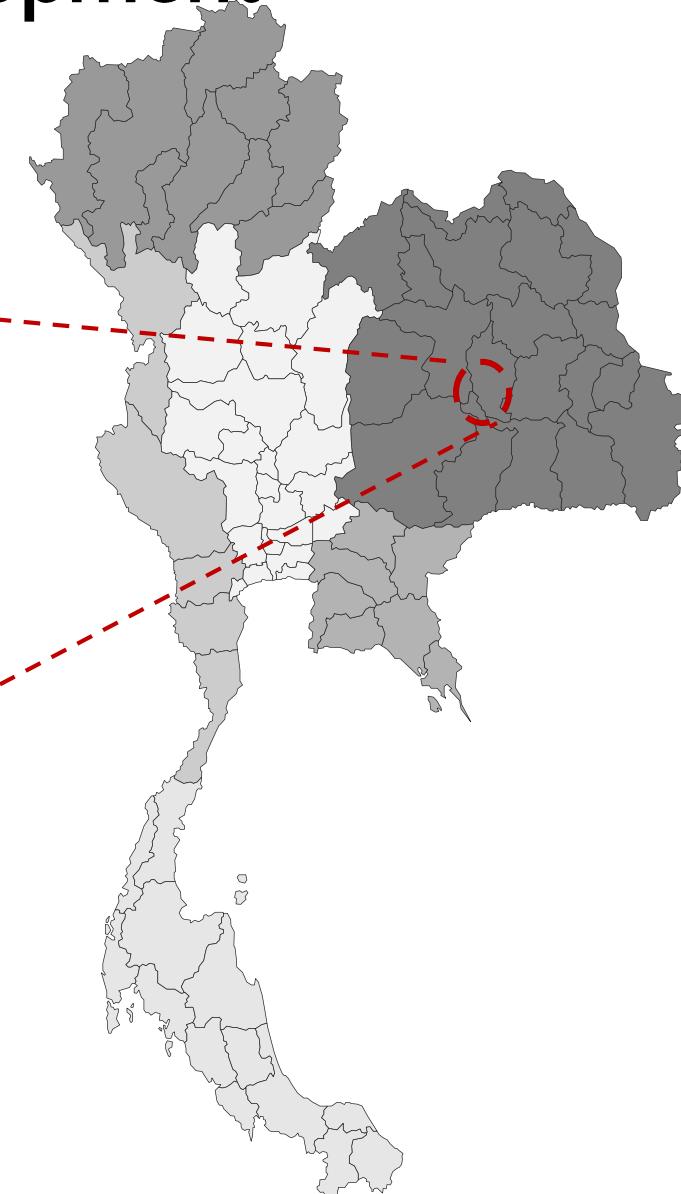
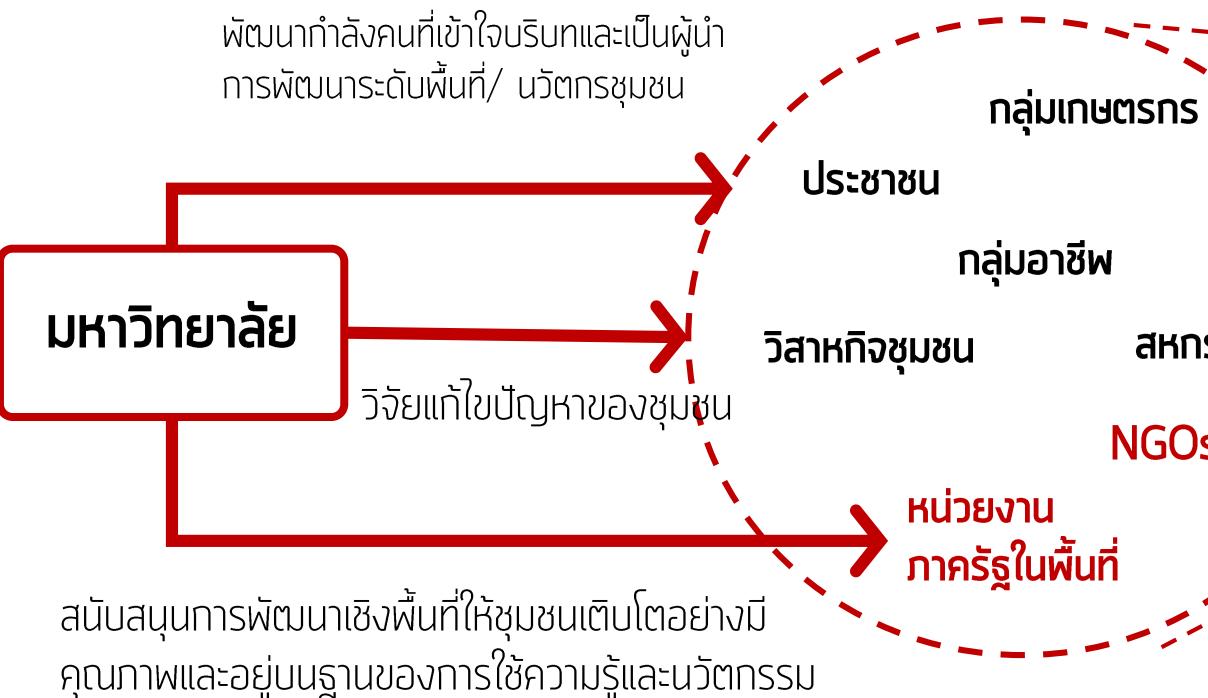
Key Feature

- Contextual based curriculum
- Researches for solutions of area-based issues (Quality of Life/ environment and natural resources)
- Promoting Community-based SMEs/ Enterprises

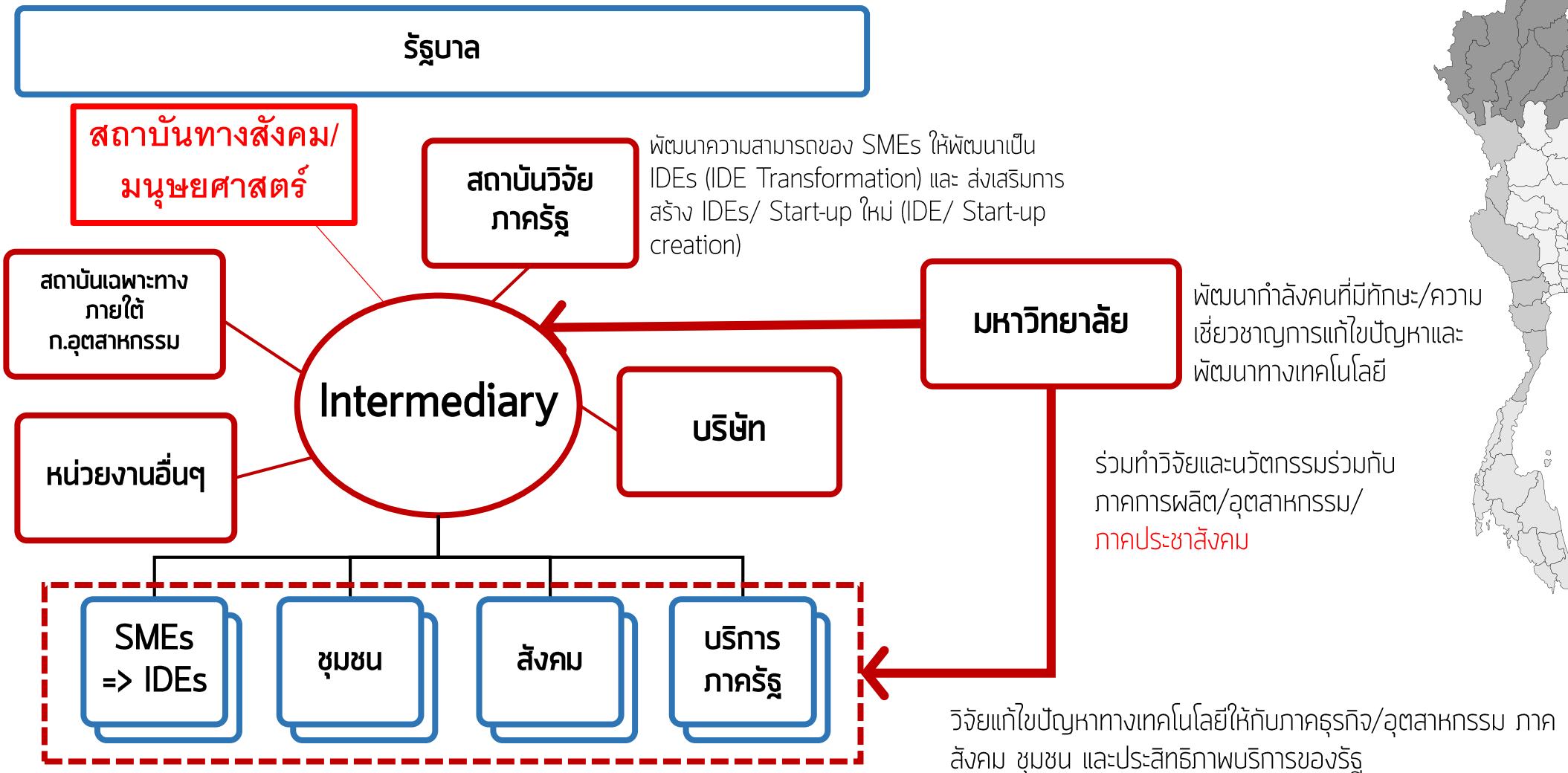
- Innovative mode of education & pedagogy (such as work-based education)
- Tech Solution for existing industries
- Tech innovation for new industries/ sectors
- Intermediaries for SMEs upgrading to IDEs & to form Tech-based consortium

- New knowledge discoveries for economic and social development
- Internationalization
- Intelligences for lifelong learning
- World-class competences

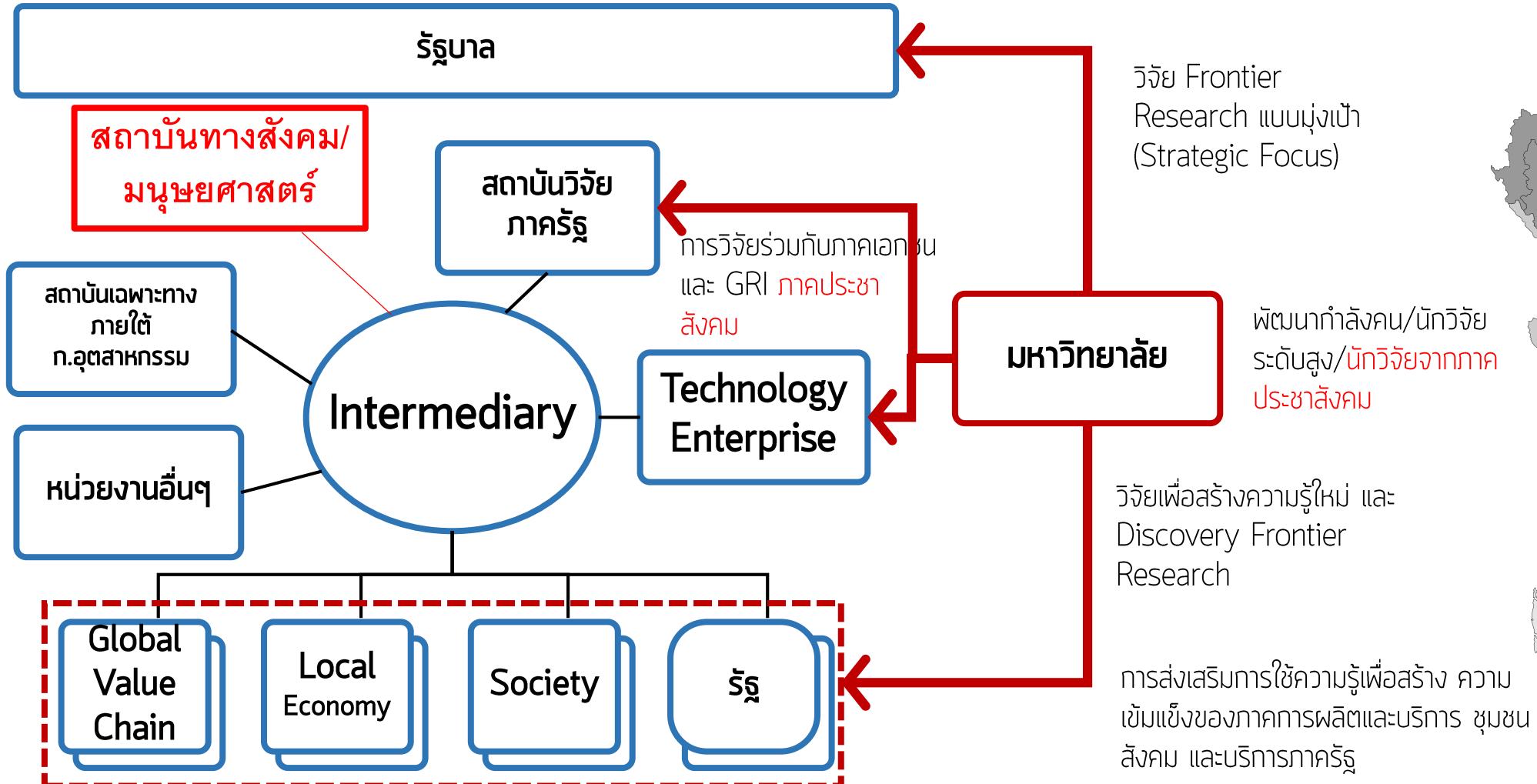
Outcome 1: Regional/Area-based Development



Outcome 2: Sustainable Innovation



Outcome 3: Frontier Knowledge Creation



Strategic Direction: แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศไทย

การพัฒนากำลังคนและส่งเสริมความรู้

- P.1 สร้างระบบผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีคุณภาพ
- P.2 การพัฒนากำลังคนระดับสูงรองรับ EEC และระบบเศรษฐกิจสังคมของประเทศไทย
- P.3 ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่อนภาคต
- P.4 ส่งเสริมปัญญาประดิษฐ์เป็นฐานขับเคลื่อนประเทศไทยในอนาคต
- P.5 ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้า และการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมีศักยภาพ
- P.6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการวิจัยที่สำคัญ

การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม

- P.7 โจทย์ท้าทายด้านทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และการเกษตร
- P.8 สังคมสูงวัย
- P.9 สังคมคุณภาพและความมั่นคง

การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขัน

- P.10 ยกระดับความสามารถแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ
- P.11 สร้างและยกระดับศักยภาพวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) พัฒนาระบบสนับสนุนนวัตกรรม และพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม
- P.12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ

การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

- P.13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม
- P.14 ขจัดความยากจนแบบเบ็ดเตล็ดและแม่นยำ
- P.15 เมืองน่าอยู่และการกระจายศูนย์กลางความเจริญ

Strategic Direction: Higher Education

Reinventing University System

- ระบบ sandbox ทดลองนวัตกรรมการอุดมศึกษา
- ระบบจัดสรรงบประมาณพลิตบันทึกและต่อปีโดยสังคมแบบ demand-driven
- เกิดการยกระดับมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาตามพันธกิจและความเข้มแข็งของกลุ่มสถาบัน

Entrepreneurial University & Enterprise

- เกิดระบบนิเวศที่สร้างธุรกิจนวัตกรรมที่เกิดจากเทคโนโลยีและงานวิจัยของสถาบันอุดมศึกษา เช่น ระบบ Holding company/ ระบบสร้าง spin-off

Brainpower Planning

- เกิดกลไกอำนวยความสะดวกในการใช้ศักยภาพผู้เชี่ยวชาญและ นศ. ต่างชาติร่วมขับเคลื่อนประเทศไทย
- เกิดระบบและแผนงานเพื่อใช้ประโยชน์กำลังคนผู้มีศักยภาพสูงจากภาคส่วนต่างๆ ทั้งมหาวิทยาลัย ภาครัฐ และอุตสาหกรรม

Lifelong Learning & Future Skills

- ข้อมูลความต้องการกำลังคนรายอุตสาหกรรม
- ระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับคนทุกช่วงวัย และเชื่อมกับการศึกษาในระบบ และประสบการณ์การทำงาน
- กลไกการบริหารจัดการพัฒนาคนแบบ PPP

การพัฒนา Supporting Platforms เพื่อส่งเสริม Reinventing

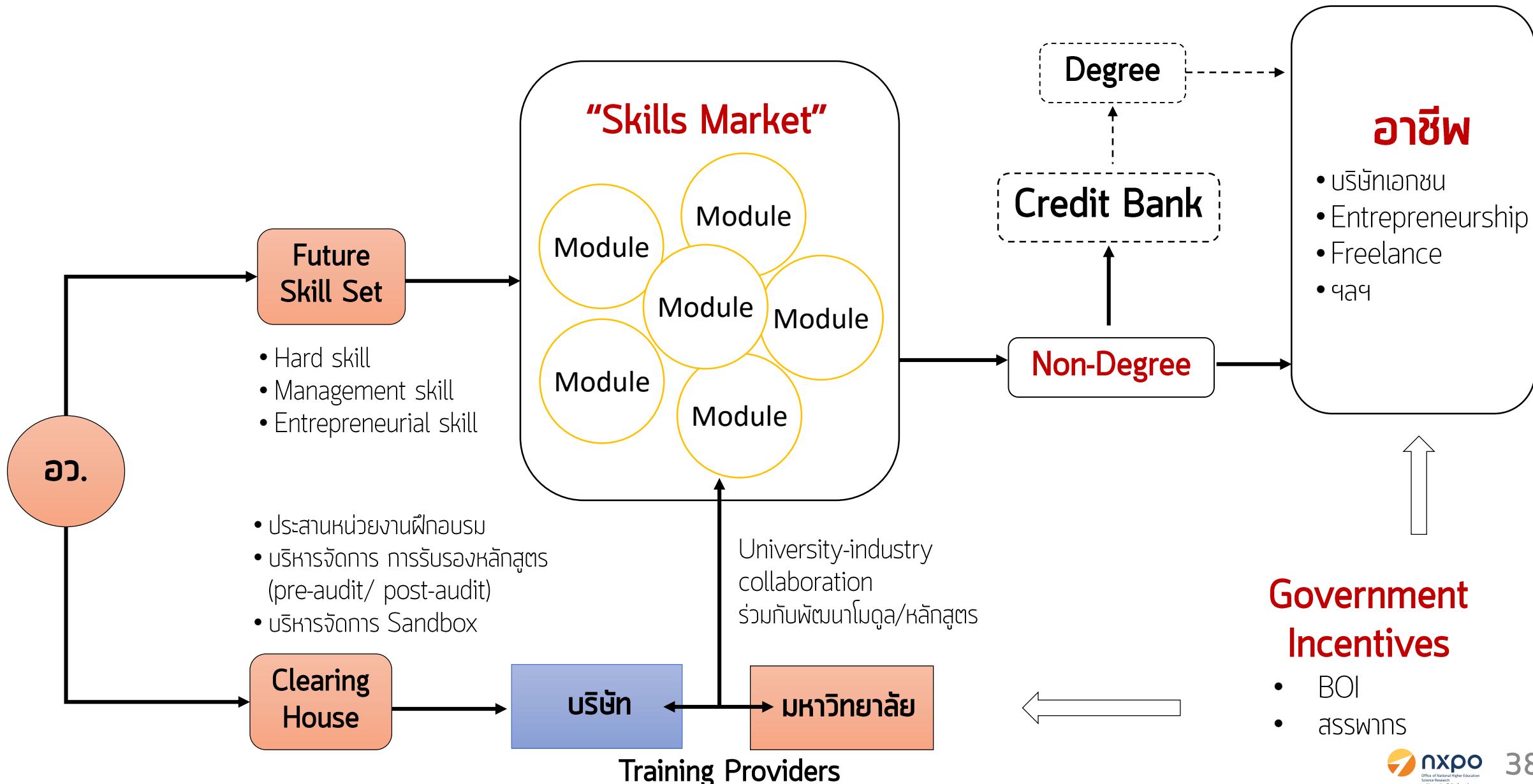
ยุวชนสร้างชาติ → ชุมชนยั่งยืน



บทบาทนักขับเคลื่อน

- ✓ **Empowerment** ช่วยชุมชนวิเคราะห์ ตานเองและโจทย์
- ✓ **Build up movement** ของการพัฒนา ชุมชน เพื่อชุมชน โดยชุมชน
- ✓ **Integrate Synergy** กิจกรรมของ หน่วยงานต่าง ๆ
- ✓ **Networking** เชื่อมโยงหน่วยงานภายนอก

“Skill Future Thailand”

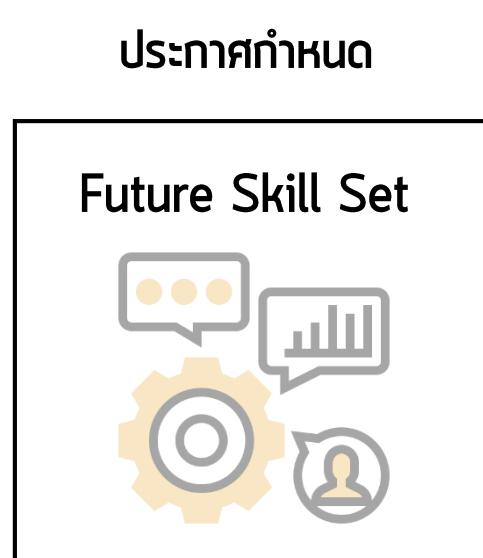


Policy Incentives: Reskilling - Upskilling

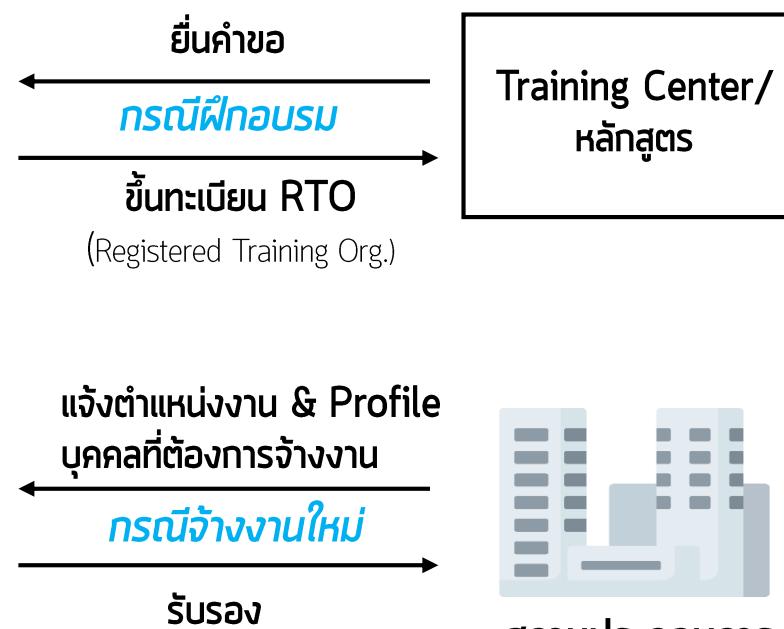
ยกเว้นภาษีนิติบุคคล

- ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม 2.5 เท่า
- ค่าใช้จ่ายการจ้างงานใหม่บุคลากรทักษะสูง (STEM) 1.5 เท่า

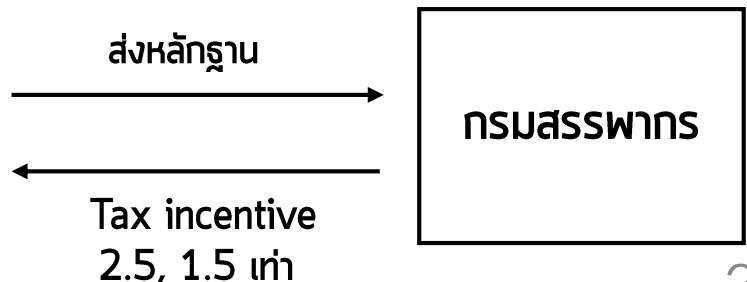
(1) กำหนด Skill Set



(2) ขั้นทะเบียน



(3) ขอรับสิทธิประโยชน์



คูปอง Reskill/Upskill

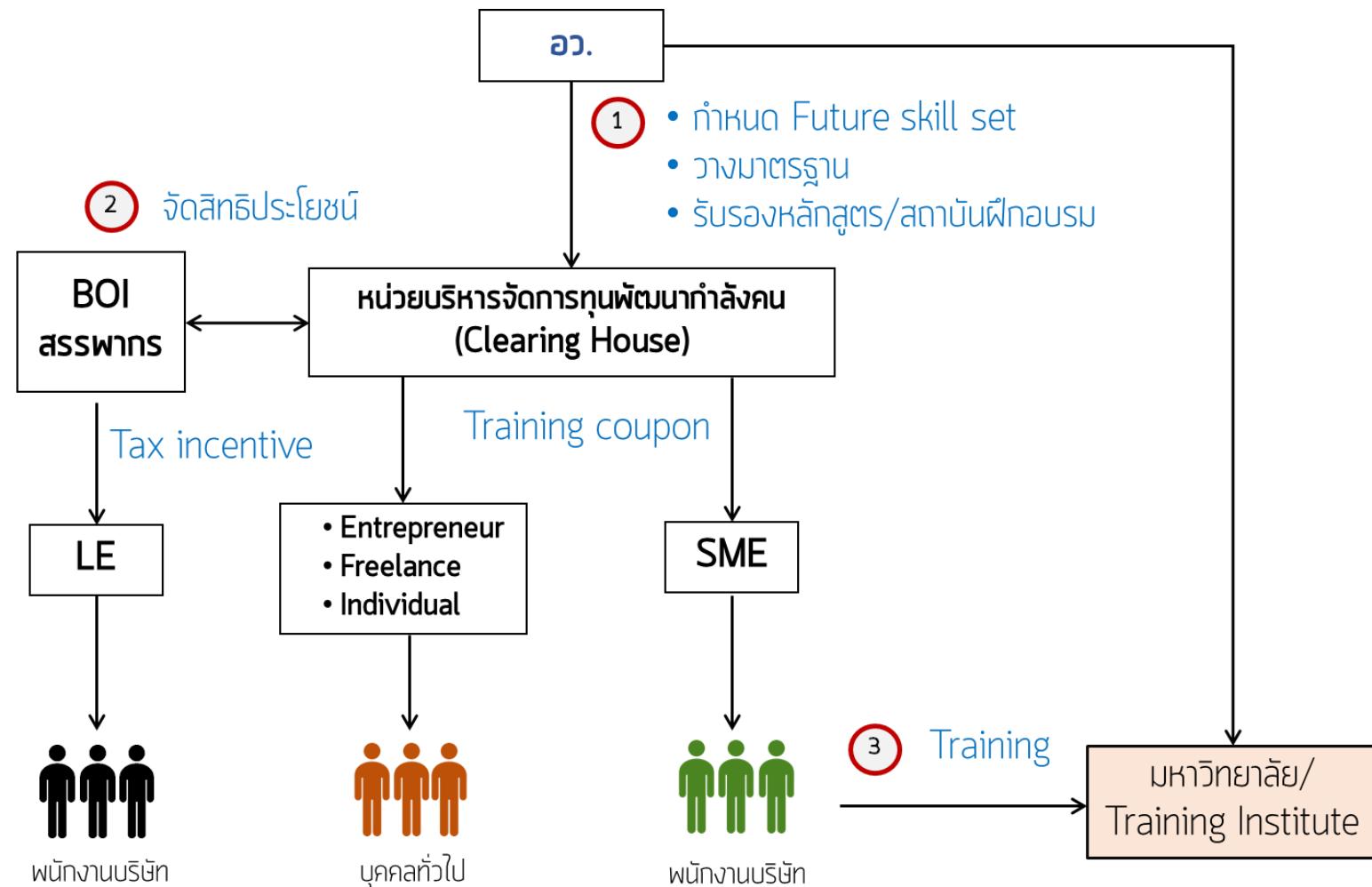
แนวคิดการสนับสนุน:

บุคคลทั่วไป 100,000 คน**
พง. SME: 10,000 ราย***

เงื่อนไข:

บุคคลทั่วไป : สนับสนุน 70%
ของค่าใช้จ่ายจริง
ไม่เกิน 7,000 บาท/คน

SME : สนับสนุน 50%
ของค่าใช้จ่ายจริง
ไม่เกิน 5,000 บาท/คน



Strategic Partnership - Global Partnership Fund



เชื่อมโยงและสร้างความร่วมมือกับ international strategic partners

หลักการ:

Accelerate การขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมด้วย อวvn.
โดยความร่วมมือกับองค์กรพันธมิตรในต่างประเทศ

- วิจัยและนวัตกรรม
- Innovation Driven Enterprise
- Talent
- CLMVT Gateway
- People to People

เครื่องมือ:

Global Partnership Fund เป้าหมายสร้าง collaborative platforms
ในสาขาที่มีศักยภาพ



ปฏิรูปเชิงระบบ การปลดล็อก และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสร้าง Ecosystem

ระบบบประมาณ

- ววบ
- อุดมศึกษา

การสนับสนุนโครงการวิจัย ขนาดใหญ่

- Grand Challenge
- Spearhead
- Frontier Research

โครงสร้างพื้นฐาน

- EECI
- RSP
- NQI

Regulatory Reform

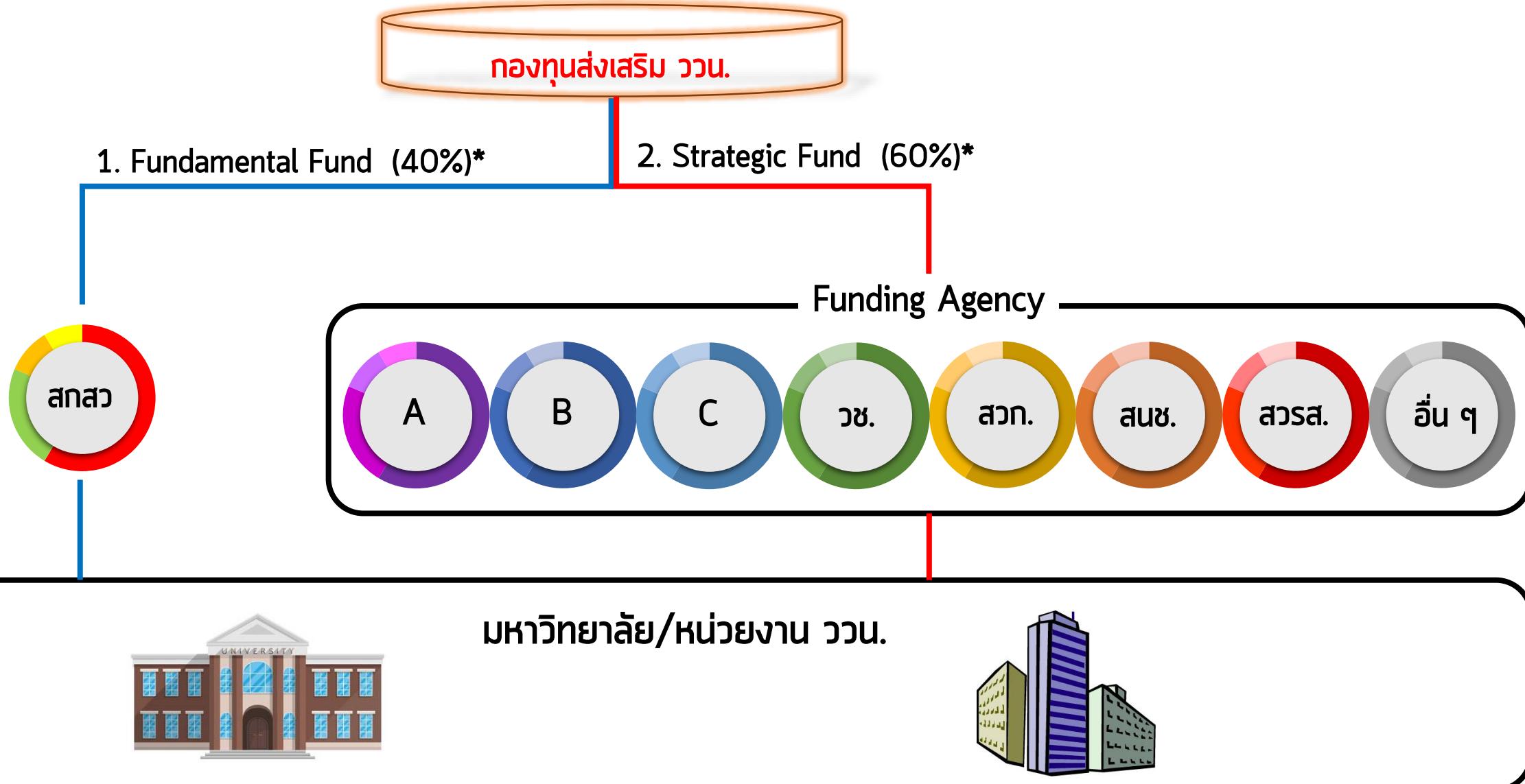
กฎหมาย Bayh-Dole
กฎหมาย Sandbox
ระเบียบพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง

มาตรการสนับสนุน IDE

SBIR
STTR

ระบบข้อมูล

การบริหารจัดการงบประมาณ ววน.



* ประมาณการสัดส่วนปี 2564

การบริหารจัดการงบประมาณพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันอุดมศึกษา และพัฒนาがらลังคนระดับสูงตามความต้องการของประเทศ

กรอบแนวคิดการจัดทำคำข้องบลงทุนและงบเงินอุดหนุน เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษา และการผลิตがらลังคนระดับสูงเฉพาะทางตามความต้องการของประเทศ ตามมาตรา 45(3) แห่ง พ.ร.บ. การอุดมศึกษา พ.ศ. 2562



1. มีがらลังคนคุณภาพ
2. มีการบริหารจัดการที่ดี
3. ให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน
4. มีเครือข่ายนานาชาติ
5. มีความเป็นนานาชาติ (Internationalization)

มีสถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทยเป็นที่ยอมรับ

โปรแกรม: การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันอุดมศึกษา

ข้อเคลื่อนยุทธศาสตร์ประเทศ

เป้าหมาย: ความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษา

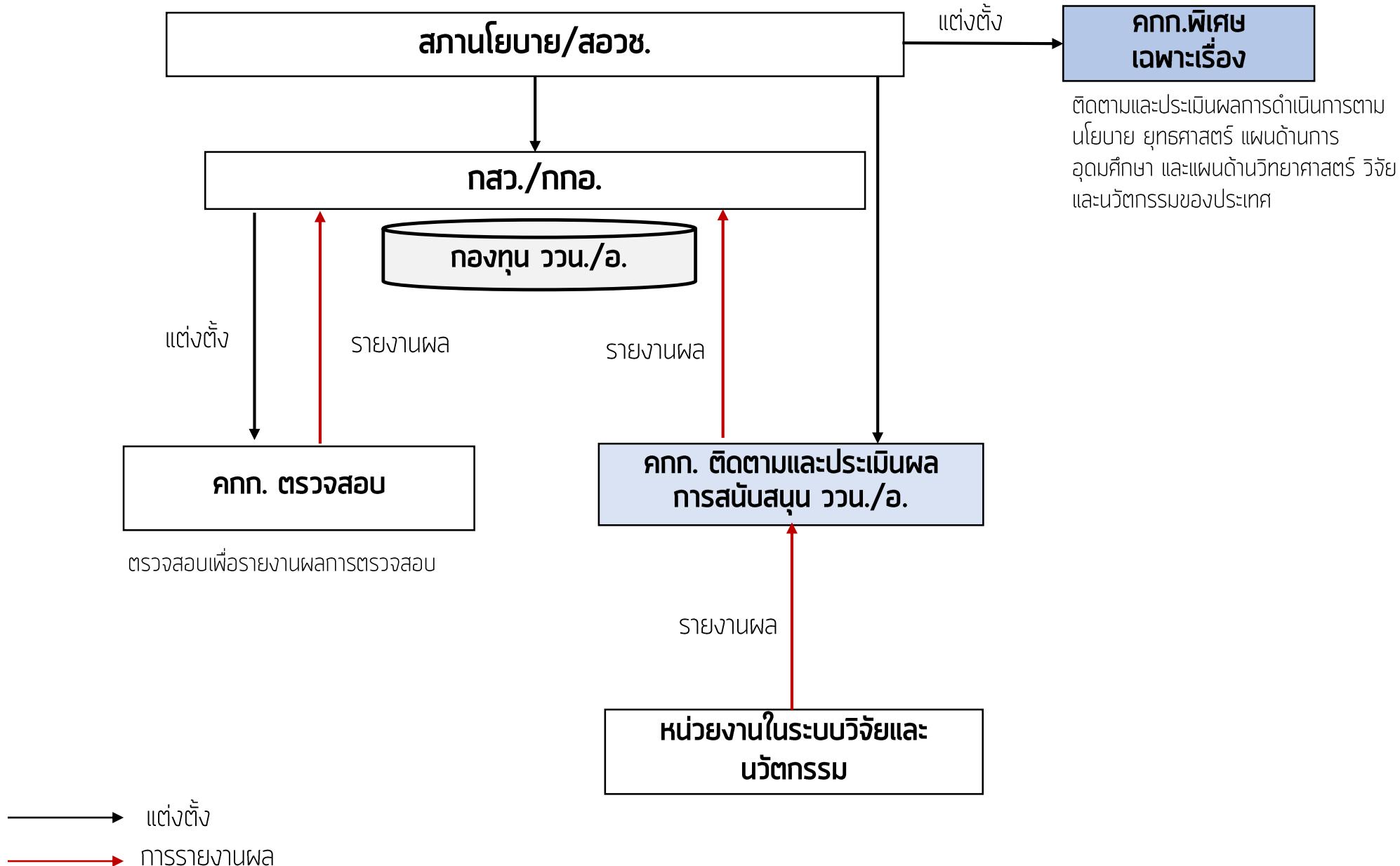
1. มีがらลังคนคุณภาพที่ประเทศต้องการ
2. มีนวัตกรรมที่ประเทศต้องการ
3. มีสถาบันอุดมศึกษาที่เป็นที่ยอมรับ
 - ระดับนานาชาติ: Frontier Knowledge Creation
 - ระดับประเทศ: Industry's Technological & Innovation Capacity
 - ระดับชุมชน: Area-based Development

มีがらลังคนระดับสูงเฉพาะทาง

โปรแกรม: การผลิตがらลังคนระดับสูงเฉพาะทาง

1. ผลิตและพัฒนาがらลังคนระดับสูงรองรับการตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ประเทศ
2. ผลิตและพัฒนาがらลังคนระดับสูงรองรับการดำเนินการของสถาบัน

กลไกการติดตามและประเมินผล



การพิสูจน์เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ (Regulatory Sandbox for Technology and Innovation)

“กรอบดำเนินการ (หรือขอบเขตพื้นที่) ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อ试验กฎเกณฑ์ในการทดสอบเทคโนโลยี นวัตกรรม หรือรูปแบบการกำกับดูแลแบบใหม่ ภายใต้ขอบเขตที่จำกัดเป็นการชั่วคราว เพื่อศึกษาผลกระทบ และแนวทางการออกแบบกฎหมาย กฎระเบียบ การกำกับดูแลที่เหมาะสม สำหรับการบังคับใช้เป็นการทั่วไป”

โมเดลทางธุรกิจใหม่/
เทคโนโลยีใหม่/นวัตกรรม
ที่ยังไม่เคยมีอยู่หรือนำมาใช้
ในวงกว้าง



Regulatory Sandbox

- การทดสอบภายใต้ขอบเขตที่จำกัด (พื้นที่, จำนวนลูกค้า, มูลค่าการซื้อขาย)
- การยกเว้นผ่อนปรนทางกฎหมาย เป็นการชั่วคราว
- การวิเคราะห์ผลกระทบ
- การจัดการความเสี่ยง
- การคุ้มครองผู้บริโภค
- การบริหารจัดการข้อมูล



ผลผลิต

- รายงานผลกระทบของเทคโนโลยี และนวัตกรรม
- กฎหมาย กฎระเบียบใหม่



ผลลัพธ์

ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมสามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

Spearhead Program



Medical Devices



Biopharmaceutical & Biologics

MFC - MacroFiberComposite

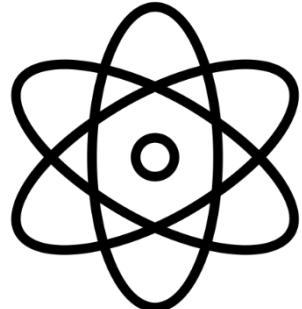
Graphene

Smart Materials

Herb Extraction Functional Ingredient โปรตีนจากแมลง

Future Food & Functional Ingredient

Frontier Research



Quantum

- Quantum Computing
- Quantum Simulation
- Quantum Sensing
- Quantum Communication



Earth Space

- เทคโนโลยีอวกาศที่ใช้กับสภาพภูมิประเทศ
ภูมิอากาศ และทรัพยากรธรรมชาติ



High Energy Physics

- High Energy Physics
- Nuclear Fusion
- Plasma Technology

แพลตฟอร์มเร่งการเกิด Innovative Startup / Tech-based Enterprise

100,000
Startups

1,000
Tech-based Local Firms



Startup Thailand



ย่านนวัตกรรมโยธี

พัฒนา Science Park ให้เป็น
“Innovation Valley”

เร่งการเติบโตผู้ประกอบการ
Tech-based Enterprise

สร้างความตื่นตัว
การประกอบการใน
มหาวิทยาลัย

Tech-based
Acceleration
Program

สร้างมูลค่าธุรกิจ
ในสาขาใหม่ๆ

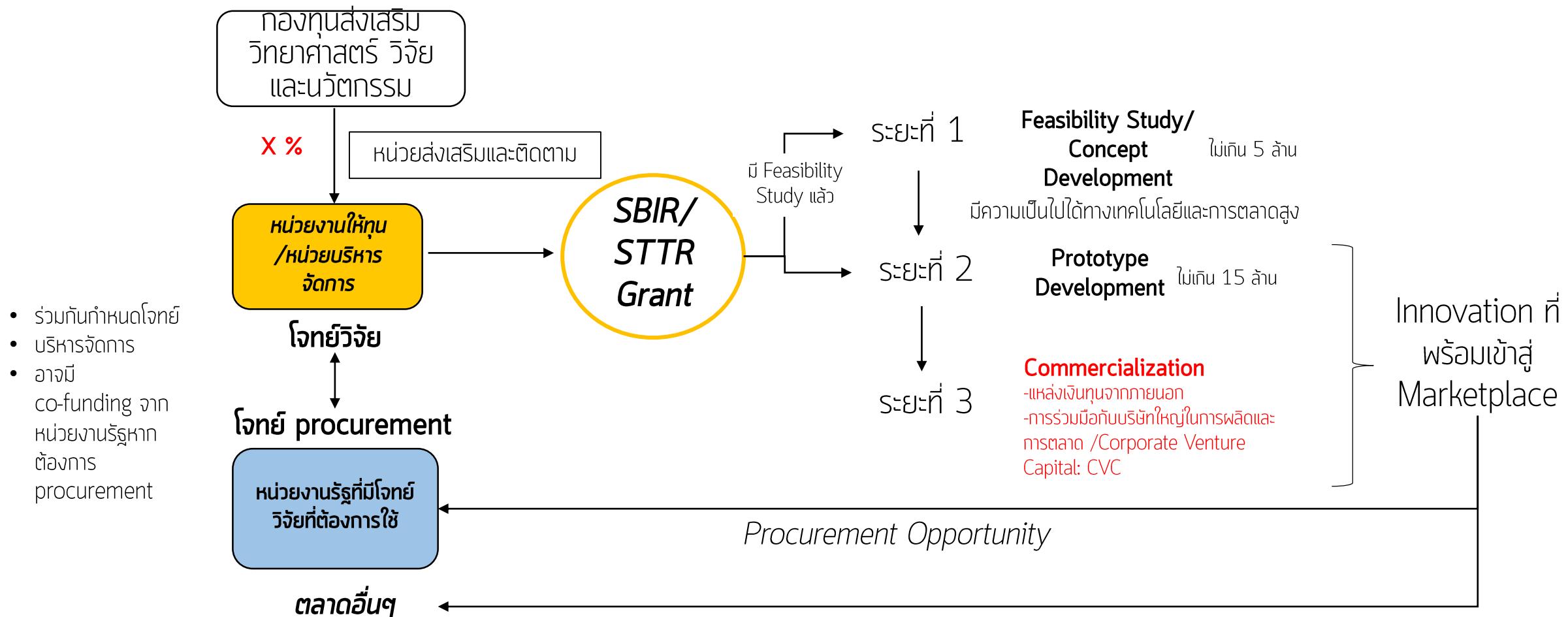
โปรแกรมสนับสนุนการพัฒนา
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม New
S-Curves

เชื่อมโยง Partners
ในประเทศ-ต่างประเทศ



Co-Working Space

ข้อเสนอการสนับสนุนทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (SBIR/STTR) สำหรับประเทศไทย



SBIR : เอกชนเป็นผู้รับทุน เพื่อต้องการกระตุ้น innovation ในภาคเอกชน

STTR : เอกชน ร่วมกับสถาบันวิจัย/มหาวิทยาลัย เป็นผู้รับทุน เพื่อสร้าง innovation ผ่านการร่วมวิจัยและส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีระหว่างสถาบันวิจัย/มหาวิทยาลัย และภาคเอกชน

ขับเคลื่อนเขตกรรมร่องรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการแข่งขันของอุตสาหกรรมอนาคต



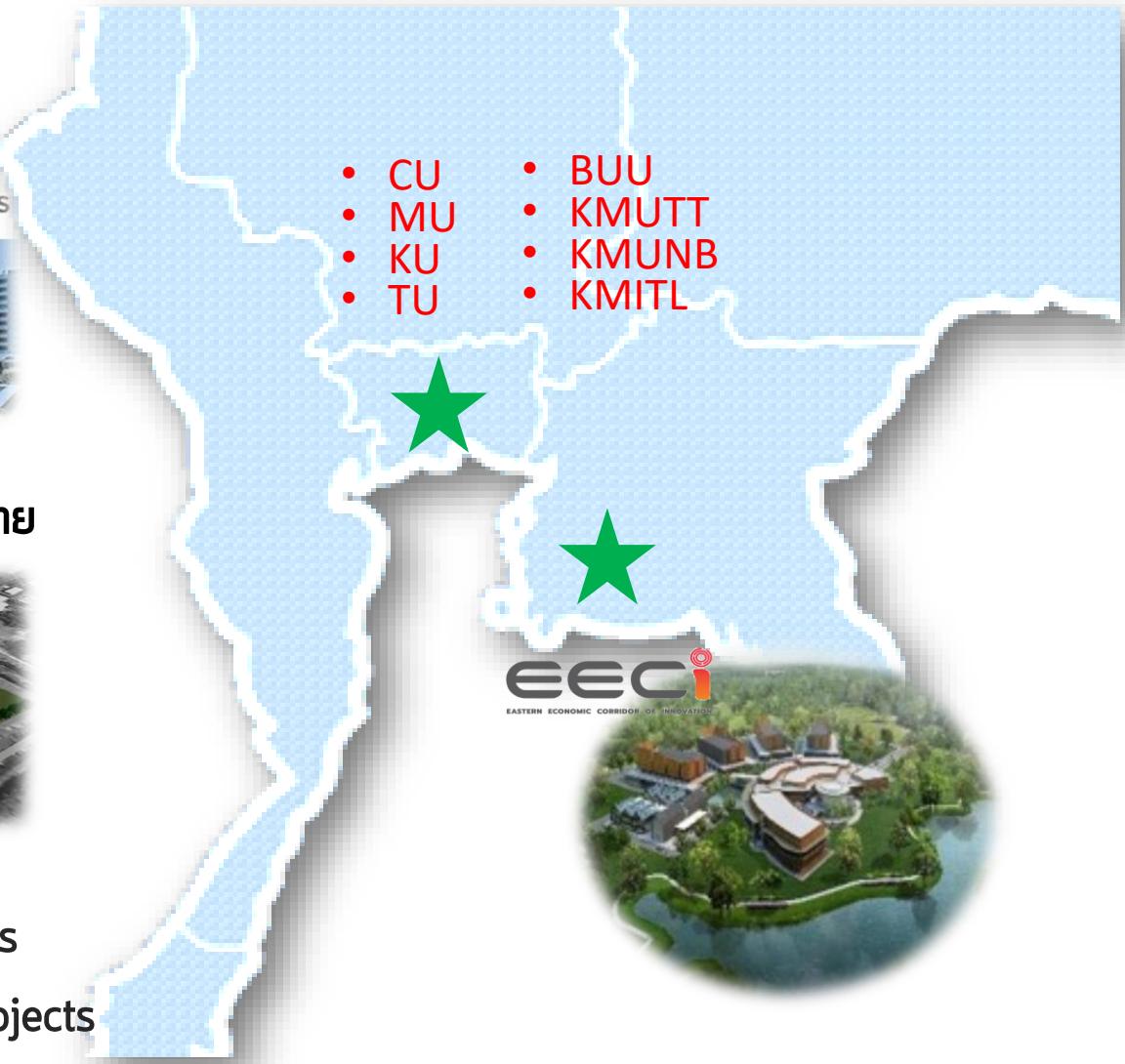
อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย



90 Innovative Companies

634 Commercialized Projects

2,620 R&D Professionals



-  การบินและอวกาศ
-  ระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์และอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ
-  แบตเตอรี่ประสิทธิภาพสูงและยานยนต์สมัยใหม่
-  เกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ
-  เชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ
-  เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ใช้ Regional Science Parks เป็นแพลตฟอร์มนวัตกรรมระดับพื้นที่ กระจายโอกาส ลดความเหลื่อมล้ำ (ตามจุดแข็งของแต่ละพื้นที่)

บ่มเพาะ และร่วม
การเติบโตของ
ผู้ประกอบการใน
ภูมิภาค 10,000
ราย

- Startup
- Smart SME
- วิสาหกิจชุมชน

ภาคเหนือ

- Organic Food
- ปรับผลผลิตข้าวจาก Commodity → High value-added products
- Wellness Tourism & Creative Economy
- Digital Industry

ภาคกลาง

- Biopharmaceutical & Medical Devices & Services
- Future Mobility
- Functional Ingredients
- Smart Materials

ภาคอีสาน

- ปศุสัตว์
- Bio Fuel
- Functional Food
- Manufacturing Technology (Electronics/Digital)

ภาคใต้

- อาหารทะเล/อาหารฮาลาล
- นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาง/ปาล์ม
- Tourism

อุทยานวิทยาศาสตร์
ภาคเหนือ (จ.เชียงใหม่)

★ • CMU

• MJU

• MFU

• UP

• URU

• NU

• PSRU

อุทยานวิทยาศาสตร์ภาค

ตะวันออกเฉียงเหนือ (จ.ขอนแก่น)

• KKU

• MSU

• UBU

• SUT

อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคอีสาน
ตอนกลาง (จ.นครราชสีมา)

EECi : Biopolis,
ARI Polis, Spacepolis

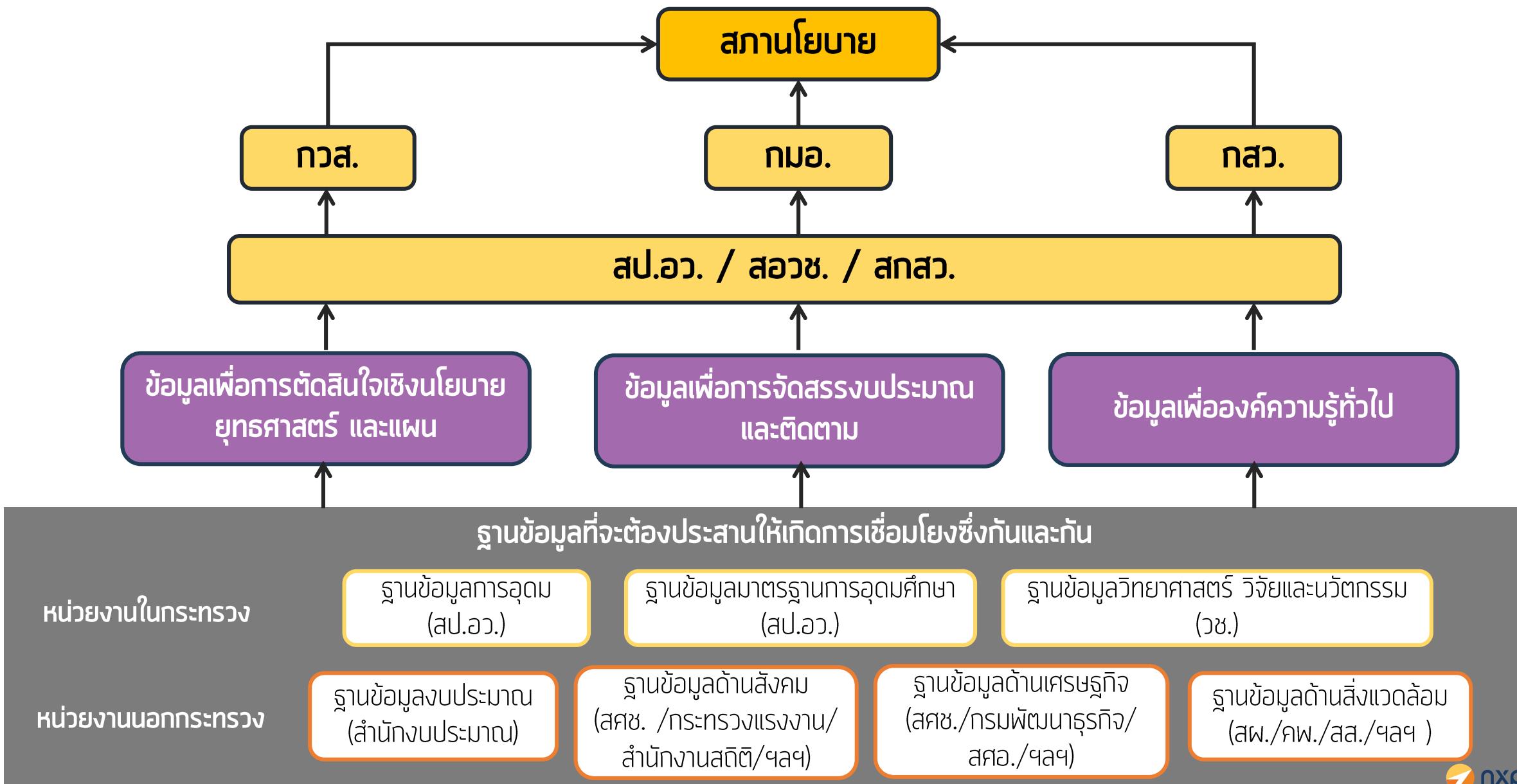
อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จ.สงขลา)

• PSU

• WU

• TSU

Unify Data System For Policy Formulation, Budgeting & M&E



ขوبคุณครับ



nxpo

Office of National Higher Education
Science Research
and Innovation Policy Council